



# MINISTARSTVO PROSTORNOGA UREĐENJA, GRADITELJSTVA I DRŽAVNE IMOVINE



## IZVJEŠĆE O POSLOVANJU PRAVNIH OSOBA U DRŽAVNOM VLASNIŠTVU ZA 2021. GODINU

Prosinac 2022. godine



## SADRŽAJ

Predgovor .....	4
1. Uvod.....	6
2. Reforma korporativnog upravljanja .....	6
3. Regulatorni okvir .....	7
4. Razlozi za vlasništvo.....	7
5. Imenovanje članova nadzornih odbora i uprava.....	8
6. Transparentnost i objavljivanje .....	8
7. Uloga institucija koje predstavljaju državu u upravljanju državnim poduzećima.....	9
8. Pravne osobe od posebnog interesa.....	10
9. Pravne osobe u portfelju Centra za restrukturiranje i prodaju .....	11
10. Kategorizacija portfelja po djelatnostima.....	11
11. Skupni pregled financijskih informacija .....	12
12. Investicije .....	16
13. Doprinos državnom proračunu.....	16
14. Broj zaposlenih.....	17
15. Dionička društva koja kotiraju na uređenom tržištu kapitala .....	17
16. Prikaz portfelja.....	21
Adriatic Croatia International Club, za djelatnost marina d.d. ....	22
Agencija za komercijalnu djelatnost d.o.o.....	24
Agencija Alan d.o.o.....	26
APIS IT d.o.o.....	28
Croatia Airlines d.d. ....	30
Državne nekretnine d.o.o.....	32
Financijska agencija .....	34
Hrvatske autoceste d.o.o.....	36
Hrvatske ceste d.o.o.....	38
Hrvatska elektroprivreda d.d. ....	40
Hrvatska kontrola zračne plovidbe d.o.o. ....	42
HP - Hrvatska pošta d.d.....	44
Hrvatski operator tržišta energije d.o.o.....	46
Hrvatska Lutrija d.o.o.....	48
Hrvatske šume d.o.o. ....	50
HŽ Cargo d.o.o.....	52
HŽ infrastruktura d.o.o. ....	54
HŽ putnički prijevoz d.o.o.....	56
INA – Industrija nafte d.d.....	58
Jadrolinija .....	60
Jadranski naftovod d.d.....	62
Narodne Novine d.d.....	64
Pomorski centar za elektroniku d.o.o. ....	66
Odašiljači i veze d.o.o. ....	68
Plovput d.o.o.....	70
Zračna luka Dubrovnik d.o.o. ....	72
Zračna luka Osijek d.o.o.....	74
Zračna luka Pula d.o.o. ....	76
Zračna luka Rijeka d.o.o.....	78
Zračna luka Split d.o.o.....	80
Zračna luka Zadar d.o.o.....	82
Zračna luka Zagreb d.o.o.....	84

Agroduhan d.o.o .....	86
Borovo d.d. ....	88
Brijuni Rivijera d.o.o .....	90
Hrvatska brodogradnja - Jadranbrod d.d. ....	92
Institut za sigurnost Zagreb d.d. ....	94
Jadroplov d.d. ....	96
Luka-Vukovar d.o.o.....	98
Pleter - usluge d.o.o. ....	100
Plinacro d.o.o.....	102
Vjesnik d.d.....	104
Zrakoplovno-Tehnički centar d.d. ....	106
17. Izvori .....	108
18. Pokazatelji poslovanja.....	108
Popis tablica .....	109
Popis grafikona.....	109



*„...predstavljamo sveobuhvatnu reformu u području korporativnog upravljanja državnih poduzeća koju provodimo zajedno s predstavnicima OECD-a čija finalizacija je u poodmakloj fazi koja će biti finalizirana donošenjem novog regulatornog okvira u potpunosti usklađenog sa standardima OECD-a“*

Poštovani,

kao ministar nadležan za upravljanje državnom imovinom, u svrhu informiranja i javnog izvješćivanja, prepoznajući važnost pridržavanja visokih standarda transparentnosti, nastavljamo s praksom objavljivanja godišnjeg objedinjenog izvješća o financijskim i operativnim rezultatima poslovanja društava u državnom vlasništvu.

Državne korporacije su tijekom 2021. godine ostvarile ukupno 51 mlrd. kn prihoda, upravljale imovinom u visini 232 mlrd. kn, realizirale više od 7 mlrd kn investicijskih aktivnosti, uplatile više od 1 mlrd. kn dobiti u proračun Republike Hrvatske, zapošljavale preko 47 tis. radnika, slijedom čega predstavljaju važan segment bruto društvenog proizvoda, te imaju veliki utjecaj na hrvatsku ekonomiju, ostvarenje javnih ciljeva, prihode državnog proračuna, zapošljavanje te predstavljaju potencijal koji može biti iskorišten kao mehanizam za rast cijelog gospodarstva.

Sagledavajući prezentirane rezultate poslovanja moramo biti svjesni činjenice da se navedene tvrtke, osim gospodarskih aktivnosti bave i ostvarenjem različitih ciljeva javne politike, kod kojih profit nije primarno u fokusu, te za koje različiti državni regulatori određuju cijene pa prema tome utječu na prihod i profit. Upravo u tom segmentu poslovanja vrlo je važno dosegnuti standard maksimalne učinkovitosti ali i poštovati visoke standarde transparentnosti u pogledu objavljivanja informacija.

Upravo smo svjedoci turbulentnih vremena kada se pokazuje da strateški važne tvrtke mogu amortizirati gospodarske nestabilnosti u vidu cijena energije o kojima ovisi cijelo gospodarstvo. Neovisno o činjenici da li državne tvrtke posluju na tržištu ili ispunjavaju neku od javnih funkcija, mogu biti vrlo važan osigurač u slučaju raznih gospodarskih poremećaja te je upravo zato nužno maksimalno profesionalizirati upravljanje državnim tvrtkama te transparentno prikazati poslovanje istih.

Upravo iz navedenog razloga, osim što daljnji sadržaj ovog Izvješća prikazuje detalje rezultata poslovanja državnih korporacija za 2021. godinu, iskoristio bih ovu priliku i ukratko predstavio sveobuhvatnu reformu u području korporativnog upravljanja državnih poduzeća koju provodimo zajedno s predstavnicima Organizacije za ekonomsku suradnju i razvoj (poznatom kao OECD) čija finalizacija je u poodmakloj fazi koja će biti finalizirana donošenjem novog regulatornog okvira u potpunosti usklađenog sa standardima OECD-a.

Naime, Smjernice OECD-a za državna poduzeća predstavljaju međunarodno prihvaćeni standard kako države trebaju vršiti funkciju državnog vlasništva na način da se izbjegnu zamke pasivnog vlasništva i pretjerane državne intervencije, da se osigura profesionalizacija države kao vlasnika, ali isto tako predstavljaju i centar znanja koji omogućuje razmjenu iskustava i primjenu najboljih praksi u javnim politikama, kako bi se osiguralo učinkovito i transparentno poslovanje državnih poduzeća uvažavajući odgovornost prema široj javnosti odnosno prema nama građanima.

Republika Hrvatska osim što je zemlja svojih građana, ima i čitav niz važnih odgovornosti. Jedna od najvažnijih je upravljanje resursima na dobrobit svih građana i države. Srce tog upravljanja su državne tvrtke i tvrtke koje upravljaju tom imovinom i procesima.

Takva važna odgovornost zahtjeva predanost i rad državne uprave i managementa tih tvrtki koje trebaju svojim javnim djelovanjem postati i biti primjer uređenosti sustava i države kako bi se jasna pravila koja se postavljaju pred nas omogućila napredak i rast te veći životni standard svih građana Republike Hrvatske.

Vlada Republike Hrvatske je pokazala jasnu političku volju za pristupanjem u OECD i naš je cilj da Republika Hrvatska postane primjer kako se može i mora uspostaviti kvalitetan standard upravljanja državnim tvrtkama i imovinom.


U posljednje dvije godine OECD je proveo tzv. due diligence u Republici Hrvatskoj po pitanju korporativnog upravljanja državnim poduzećima, dao je službene preporuke koje su u lipnju 2021. godine objavljene na stranicama OECD-a, a Vlada Republike Hrvatske je preporuke prihvatila i donijela Akcijski plan za implementaciju istih.

Ovim putem mogu najaviti da je izrada novog zakonskog okvira, u potpunosti usklađenog sa standardima OECD-a, u završnoj fazi, a isti će omogućiti:

- centralizaciju modela upravljanja trgovačkim društvima u državnom vlasništvu (u početku djelomičnu potom potpunu),
- uspostavu sustava jasnih i mjerljivih financijskih i nefinancijskih ciljeva koje trgovačka društva u državnom vlasništvu trebaju ispunjavati te njihovo praćenje od strane vlasničkih tijela čime će država iz pasivnog u potpunosti postati aktivan vlasnik
- transparentan postupak izbora članova nadzornih odbora od kojih će većina članova biti neovisni - neovisni od vlasnika i društva sve sa ciljem osiguranja efikasnijeg, odgovornijeg i objektivnijeg izvršavanja uloge članova nadzornih odbora,
- donošenje dokumenta vlasničke politike kojim bi se jasno i transparentno definirala uloga države u upravljanju trgovačkim društvima u državnom vlasništvu, obrazložili razlozi za vlasništvo države te odgovornosti pojedinih tijela državne administracije koja su uključena u provedbu vlasničke politike
- uspostavljenje sustava izvještavanja i sustava javnog objavljivanja društava u državnom vlasništvu sukladno standardima propisanim za trgovačka društva čije su dionice uvrštene na uređeno tržište kapitala

Nije tajna niti da se mnoge druge zemlje suočavaju s izazovima kako da država učinkovito, transparentno i odgovorno izvršava vlasnička prava nad državnim poduzećima. Pretjerana državna intervencija s jedne strane često dovodi do slabljenja granica odgovornosti, ali i učinkovitosti poslovanja, dok s druge strane, nedostatak bilo kakvog nadzora zbog pasivnog angažmana ili bolje rečeno ne angažmana države može oslabiti motivaciju državne korporacije da ostvaruju rezultate na razini drugih korporacija u privatnom vlasništvu. Upravo zato kako bi balansirano pomirili ova dva segmenta odlučili smo urediti sustav koristeći provjerene standarde i znanja najrazvijenijih zemalja članica OECD-a.

S poštovanjem,

MINISTAR  
  
Ivan Paladina

## 1. Uvod

Ministarstvo prostornoga uređenja, graditeljstva i državne imovine kao tijelo kojem je povjereno vršenje vlasničkih ovlasti u odnosu na pravne osobe od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku kontinuirano radi na unapređenju korporativnog upravljanja. Svaka država treba djelovati kao informiran i aktivan vlasnik koristeći se raspoloživim vlasničkim pravima. Jedno od osnovnih vlasničkih prava države jest i uspostava sustava izvještavanja i praćenja poslovanja poduzeća u državnom vlasništvu.

Vizija Ministarstva prostornoga uređenja, graditeljstva i državne imovine je sustavno, razvidno, optimalno i dugoročno održivo upravljanje imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske, temeljeno na načelima odgovornosti, javnosti, ekonomičnosti i predvidljivosti, koje je u službi postizanja gospodarskih, infrastrukturnih i drugih strateških razvojnih ciljeva i zaštite nacionalnih interesa, sa svrhom očuvanja imovine i njene važnosti za život i rad postojećih i budućih naraštaja.

## 2. Reforma korporativnog upravljanja

U cilju unaprjeđenja korporativnog upravljanja državnim poduzećima u Republici Hrvatskoj pokrenut je projekt Unaprjeđenje korporativnog upravljanja u poduzećima u vlasništvu države revidiranjem i usklađivanjem zakonske regulative s OECD-ovim smjericama za korporativno upravljanje.

Riječ je o projektu koji je financiran putem DG REFORM EK Programa potpore strukturnim reformama, a provodi se uz tehničku potporu Organizacije za ekonomsku suradnju i razvoj (OECD). Cilj projekta je pregled postojeće prakse korporativnog upravljanja u državnim poduzećima, utvrđivanje odstupanja od najbolje prakse te sastavljanje preporuka za reviziju regulatornog okvira iz domene korporativnog upravljanja.

Navedeni projekt predstavlja vrlo složenu ali sveobuhvatnu reformu u korporativnom upravljanju državnim poduzećima sa ciljem unapređenja korporativnog upravljanja u poduzećima u vlasništvu države revidiranjem i usklađivanjem zakonske regulative s OECD-ovim smjericama za korporativno upravljanje.

U lipnju 2021 godine izrađen je i na službenim stranicama OECD-a objavljen Pregled korporativnog

upravljanja u pravnim osobama u vlasništvu države (tzv. Review <https://www.oecd.org/corporate/soe-review-croatia.htm>)

Review je strukturiran na način da pruža informacije o trenutnom stanju i pregledu upravljanja u pravnim osobama u vlasništvu Republike Hrvatske, daje ocjenu postojećeg hrvatskog zakonodavstva u odnosu na standarde Smjernica OECD-a te sublimira službene zaključke i preporuke OECD-a za poboljšanje.

Zaprimljene preporuke OECD-a podrazumijevaju značajnije regulatorne i institucionalne promjene kao i reorganizaciju ovlasti u pogledu upravljanja državnim poduzećima, a temeljem kojih će se stvoriti preduvjeti za aktivniju ulogu vlasničkih tijela.

U nastavku slijede službene preporuke koje su zaprimljene od OECD-a:

1. osnivanje jedinice za koordinaciju vlasništva
2. izrada dokumenta vlasničke politike i uspostava jakih standarda korporativnog upravljanja i objavljivanja
3. postavljanje financijskih i nefinancijskih ciljeva državnim poduzećima
4. usklađivanje pravnog i regulatornog okvira – izrada novog sveobuhvatnog zakona
5. unifikacija pravnih oblika državnih poduzeća
6. proširiti opseg zbirnog izvješća
7. poboljšati objavu financijskih i nefinancijskih informacija
8. ojačati učinkovitost sustava internih kontrola u poduzećima
9. uspostaviti stručne i neovisne nadzorne odbore / biranje transparentnim postupkom
10. uspostaviti neovisne revizijske odbore
11. osnažiti nadzorne odbore za obavljanje funkcije određivanja strategije i nadzora nad upravljanjem / autonomno imenovanje uprave / nadzor bez političkog utjecaja

Na sjednici Vlade Republike Hrvatske održanoj dana 07.10.2021. godine donesena je Odluka o donošenju Akcijskog plana za implementaciju preporuka OECD-a i osnivanju Upravljačkog odbora za njegovu provedbu. Detaljne aktivnosti, nositelji i rokovi izvršenja preporuka OECD-a sadržane su Akcijskom planu (<https://vlada.gov.hr/sjednice/79-sjednica-vlade-republike-hrvatske-33108/33108>)

Obzirom da se preporuke OECD-a odnose na širu nadležnost tijela državne uprave, posebno imajući u vidu da su vlasničke ovlasti nad državnim poduzećima trenutno fragmentirane i kroz regulativu i kroz institucionalnu nadležnost Akcijskim planom definirane su uloge, odgovornosti, rokovi i nositelji izvršenja danih

preporuka na kojima se aktivno radi. Nadalje, izrada novog zakonskog okvira usklađenog sa standardima OECD-a u završnoj je fazi, a donošenje istog predviđeno je za 1Q 2024. godine. Obzirom da donošenje novog regulatornog okvira predstavlja najznačajniju reformu u području korporativnog upravljanja državnim poduzećima, navedeno je prepoznato i harmonizirano u okviru strateškog dokumenta Nacionalni plan oporavka i otpornosti 2021.-2026.

U sljedećem odlomku pregled je trenutnog regulatornog okvira.

### 3. Regulatorni okvir

Regulatorni okvir određen je nizom akata Republike Hrvatske od kojih se u nastavku teksta ističu oni najvažniji. Prvenstveno, Zakon o upravljanju državnim imovinom koji je definirao osnovne odredbe koje se odnose na izbor i imenovanje članova nadzornih odbora i uprava trgovačkih društava, uspostavio sustav godišnjeg i srednjoročnog planiranja i izvještavanja te definirao ulogu Centra za restrukturiranje i prodaju. Uloga resornih ministarstava, osim Zakonom o upravljanju državnim imovinom određena je i Zakonom o ustrojstvu i djelokrugu tijela državne uprave koji određuje da resorna ministarstva sudjeluju s ministarstvom nadležnim za upravljanje državnim imovinom u poslovima upravljanja i raspolaganja dionicama i poslovnim udjelima trgovačkih društava koji čine državnu imovinu te u pogledu trgovačkih društava koja se pretežno bave djelatnostima iz područja propisane nadležnosti ovoga Ministarstva. Kriteriji i postupak izbora članova nadzornih odbora i uprava trgovačkih društava i ostalih pravnih osoba u vlasništvu države reguliran je Uredbom o uvjetima za izbor i imenovanje članova nadzornih odbora i uprava pravnih osoba od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku i načinu njihovih izbora (NN 12/2019). Nadalje u primjeni su i brojni drugi zakonski i podzakonski akti ovisno radi li se o trgovačkim društvima ili pravnim osobama osnovanim specijalnim zakonima, da li su uvršteni u kotacije tržišta kapitala kao i o tome vode li pravne osobe svoje poslovne knjige prema Zakonu o računovodstvu, sukladno pravilima proračunskog, neprofitnog računovodstva ili su u primjeni kontnog plana za kreditne institucije. Ti akti uključuju: Zakon o trgovačkim društvima, Zakon o kreditnim institucijama, Zakon o ustanovama, Zakon o

računovodstvu, Zakon o tržištu kapitala, Zakon o preuzimanju dioničkih društava, Zakon o pravu na pristup informacijama, Zakon o sprječavanju sukoba interesa, Zakon o transparentnosti tokova javnih sredstava, Zakon o reviziji, Zakon o državnom uredu za reviziju, Zakon o financijskom poslovanju i predstečajnoj nagodbi, Zakon o stečaju, Zakon o sustavu unutarnjih kontrola u javnom sektoru, Zakon o fiskalnoj odgovornosti, Zakon o javnoj nabavi, Pravilnik o sustavu unutarnjih kontrola u javnom sektoru, Priručnik o sustavu unutarnjih kontrola za korisnike proračuna, Priručnik o sustavu unutarnjih kontrola za trgovačka društva i druge pravne osobe u vlasništvu države odnosno jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave, Pravilnik o unutarnjoj reviziji u javnom sektoru, Pravilnik o proračunskom računovodstvu i računskom planu, Pravilnik o financijskom izvještavanju u proračunskom računovodstvu, Smjernice za pomoć poduzetnicima u poteškoćama, Smjernice za restrukturiranje duga poduzetnika izvansudskim sporazumom, Smjernice za rad nadzornih i revizijskih odbora u pravnim osobama od posebnog interesa za RH te pravnim osobama kojima upravlja CERP, Smjernice za upravljanje rizicima u institucijama javnog sektora kao i Kodeks korporativnog upravljanja trgovačkim društvima u kojima RH ima dionice ili udjele, Kodeks korporativnog upravljanja Zagrebačke burze zatim neki specijalni zakoni kao što su Zakon o vodama, Zakon o cestama, Zakon o šumama, Zakon o zračnim lukama, Zakon o željeznici, Zakon o Jadroliniji Rijeka, Zakon o Financijskoj agenciji, Zakon o Plovputu Split i dr.

### 4. Razlozi za vlasništvo

Dobra je praksa da država transparentno objavi te periodično preispituje i revidira razloge za vlasništvo u trgovačkim društvima. Općenito, države kroz trgovačko društvo mogu imati ulogu poduzetnika kada je takav pristup za ostvarenje ciljeva javne politike najefikasniji način, ali isto tako mogu posjedovati trgovačka društva s ciljem najvećeg mogućeg povrata za građane koji su krajnji vlasnici odnosno s ciljem doprinosa Državnom proračunu. U prvom slučaju, kada trgovačka društva primarno ne posluju u djelatnostima u kojima postoji konkurencija, premda nije isključeno da i takva društva mogu svoje aktivnosti djelomično bazirati i na komercijalnim aktivnostima, vrlo je važno istaknuti da javnu uslugu pružaju uvažavajući visoki nivo učinkovitosti i transparentnosti, dok se na segment komercijalnih aktivnosti očekuje maksimalni povrat na



kapital. U drugom slučaju, kada se radi o trgovačkim društvima koja djeluju isključivo u tržišnoj utakmici, očekuje se da svoje aktivnosti obavljaju ravnopravno sa svim drugim poduzećem na tržištu te se od njih uobičajeno zahtijeva prinos kakav se ostvaruje u sektoru u kojem posluju. Republika Hrvatska je po prvi puta u veljači 2020. godine donijela Odluku o kriterijima za utvrđivanje pravnih osoba od posebnog interesa (NN 22/2020). Prema Odluci trgovačko društvo ili pravna osoba od posebnog interesa treba zadovoljiti kriterije kao što su:

- da je osnovna djelatnost pravne osobe upravljanje općim dobrima i dobrima od interesa za RH, koja su kao takva utvrđena posebnim propisima,
- da je u opisu djelatnosti pravne osobe upravljanje, održavanje i unaprijeđenje infrastrukture i distribucijskih mreža u kojima fizička infrastruktura predstavlja prirodni monopol,
- da je pravna osoba davatelj univerzalne usluge koja se obavlja kao javna usluga sukladno zakonodavstvu EU i RH,
- da je pravna osoba obveznik akata koji za cilj imaju smanjenje energetskog siromaštva, odnosno zaštite ugroženih potrošača,
- da osnovna djelatnost kojom se bavi pravna osoba ima poseban značaj za RH, a odnosi se na upravljanje nekretninama i drugom imovinom u vlasništvu, pružanje usluga isključivo za nadležna tijela javne uprave, obrambenu industriju, proizvodnju i distribuciju nafte i plina, medicinske proizvode, elektroničke komunikacije, financije, bankarstvo, informatiku, igre na sreću, turizam, cestovni, željeznički, zračni i pomorski promet te
- da sukladno posebnom kriteriju, ima pozitivan financijski učinak na državni proračun, ima značaj i veličinu udjela na tržištu.

## 5. Imenovanje članova nadzornih odbora i uprava

Uredbom o uvjetima za izbor i imenovanje članova nadzornih odbora i uprava pravnih osoba od posebnog interesa za RH propisani su postupci izbora i imenovanja članova nadzornih odbora te uprava kao i uvjeti koje moraju ispunjavati kandidati za članove ovih kolegijalnih tijela. Prema Uredbi, član uprave pravne osobe od posebnog interesa za RH bira se javnim natječajem kojeg provodi ministarstvo u čijoj nadležnosti su djelatnosti kojima se pretežito bavi ta pravna osoba dok za izbor članova nadzornih odbora

javni natječaji nije predviđen. Odredbe o postupku izbora članova nadzornih odbora i uprava ne odnose se na trgovačka društva u portfelju CERP-a, međutim uvjeti za članstvo u nadzornim odborima i upravama trgovačkih društava od posebnog interesa vrijede i za trgovačka društva u portfelju CERP-a. To se prvenstveno odnosi na zahtjeve za stupnjem stručne spreme, određenim brojem godina radnog iskustva, poznavanje korporativnog upravljanja, financija i računovodstva, znanjem najmanje jednog svjetskog jezika kao i zahtjeve za nepostojanje sukoba interesa u skladu s posebnim propisima. Postupak izbora kandidata za članove nadzornih odbora i uprava društva kojima upravlja CERP provodi se sukladno odredbama Zakona o upravljanju državnom imovinom.

Postupak izbora kandidata za članove uprava pravnih osoba od posebnog interesa za RH pokreće nadležno ministarstvo objavom javnog natječaja u »Narodnim novinama«, a obavijest o javnom natječaju objavljuje se i u jednoj od visokotiražnih dnevnih tiskovina. Na temelju prijave kandidata i dostavljene dokumentacije nadležno ministarstvo obavlja razgovore s kandidatima te o tome izrađuje zapisnik i pisano mišljenje koje zajedno sa prijedlogom za izbor kandidata dostavlja Vladi RH koja će nadležnom tijelu pravne osobe predložiti izbor predsjednika odnosno članova uprave.

## 6. Transparentnost i objavljivanje

Značajan segment korporativnog upravljanja je i transparentnost poslovanja. Osim brojne regulative koja je navedena u poglavlju Regulatorni okvir (između ostalog i Zakon o sustavu unutarnjih kontrola u javnom sektoru i Zakon o fiskalnoj odgovornosti (NN 139/10 i 19/14), Republika Hrvatska je donijela i Kodeks korporativnog upravljanja u trgovačkim društvima u kojima ima dionice ili udjele. Prema tom Kodeksu, trgovačka društva u državnom portfelju dužna su poštivati propise u vezi izvještavanja i transparentnosti poslovanja koja su određena za trgovačka društva u privatnom vlasništvu.

Također, Kodeks propisuje da će državno tijelo koje obavlja vlasničke ovlasti upravljanja državnim portfeljem u smislu vlasničke politike i transparentnosti najmanje jednom godišnje izvijestiti javnost o korporativnom upravljanju trgovačkim društvima.

## 7. Uloga institucija koje predstavljaju državu u upravljanju državnim poduzećima

Prema OECD-ovim Smjericama za korporativno upravljanje u državnim poduzećima, država treba koristiti svoja vlasnička prava koja uključuju:

- da bude zastupljena na skupštinama i koristi glasačka prava,
- da uspostavi transparentan proces izbora članova nadzornih odbora,
- da zadaje financijske i operativne ciljeve poduzećima,
- da uspostavi sustav izvještavanja o poslovanju poduzeća,
- da razvija politiku javne objave,
- da održava kontinuirani dijalog s eksternom revizijom i državnim kontrolnim tijelima itd.

U Republici Hrvatskoj trenutno postoje dva različita modela upravljanja državnim poduzećima. Prvi model obilježava decentralizacija jer su vlasnička prava nad trgovačkim društvima i pravnim osobama od posebnog interesa raspodijeljena između Ministarstva prostornoga uređenja, graditeljstva i državne imovine i resornih ministarstava, pri čemu resorna ministarstva imaju značajniju ulogu. Drugi model obilježava veća centralizacija jer CERP vrši glavninu vlasničkih prava s naglaskom na restrukturiranje i privatizaciju trgovačkih društava u svom portfelju od kojih je velika većina u manjinskom državnom vlasništvu.

Vlasnička prava u odnosu na ova dva različita modela upravljanja različito se ostvaruju. Primjerice, za izbor članova uprava poduzeća od posebnog interesa postoji javni natječaj dok za izbor članova uprava poduzeća u portfelju CERP-a ne postoji takva obveza. Također, predstavnike članova u skupštini društava od posebnog interesa imenuje Vlada RH na prijedlog resornog ministarstva dok predstavnike članova skupština društava u portfelju CERP-a imenuje Upravno vijeće CERP-a na prijedlog ravnatelja CERP-a.

Na dan 31.12.2021. godine u portfelju Ministarstva prostornoga uređenja, graditeljstva i državne imovine bilo je 38 pravnih osoba od posebnog interesa dok je u portfelju CERP-a bilo 14 većinskih te 246 manjinskih trgovačkih društava.

Zakonom o upravljanju državnom imovinom (NN 52/2018), Vlada Republike Hrvatske je u ime

Republike Hrvatske povjerila Ministarstvu prostornoga uređenja, graditeljstva i državne imovine između ostalog i vršenje vlasničkih ovlasti državne imovine koja se odnosi na dionice i udjele u trgovačkim društvima čiji je imatelj Republika Hrvatska, Hrvatski zavod za mirovinsko osiguranje te Hrvatska agencija za osiguranje depozita ako ih je stekla u postupku sanacije i privatizacije banaka te osnivačka prava u pravnim osobama kojima je Republika Hrvatska osnivač, osim one imovine za koju vlasnička prava vrši CERP u skladu sa Zakonom ili posebnim propisom odnosno ako upravljanje državnom imovinom nije povjereno drugom tijelu u skladu s posebnim zakonom.

Vršenje vlasničkih ovlasti razgraničeno je između različitih vlasničkih subjekata.

Ministarstvo prostornoga uređenja, graditeljstva i državne imovine:

- kreira regulatorni okvir u odnosu na državnu imovinu;
- izrađuje nacrt Strategije za upravljanje državnom imovinom;
- kroz set planova i izvještaja prati poslovanje državnih poduzeća;
- izrađuje skupno izvješće o poslovanju državnih poduzeća;
- kreira kriterije za vlasništvo nad državnim poduzećima;
- radi na povećanju kompetencija članova nadzornih i revizijskih odbora.

Resorno ministarstvo:

- predstavlja državu na skupštinama te koristi glasačka prava;
- vodi proces izbora članova nadzornih odbora i uprava;
- odobrava odluke vezano za državna poduzeća;
- vodi politiku dividendi.

CERP upravlja dionicama i poslovnim udjelima u trgovačkim društvima čiji je imatelj Republika Hrvatska, a koja nisu utvrđena kao društva od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku te dionicama i poslovnim udjelima u trgovačkim društvima čiji su imatelji Hrvatski zavod za mirovinsko osiguranje i Hrvatska agencija za osiguranje depozita za dionice i poslovne udjele u trgovačkim društvima koje je stekla u postupku sanacije i privatizacije banaka, osim onih trgovačkih društava čije je upravljanje i raspolaganje uređeno posebnim zakonom te sudjeluje u restrukturiranju trgovačkih društava i

drugih pravnih osoba koje nisu od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku.

## 8. Pravne osobe od posebnog interesa

Na temelju članka 12. stavka 1. Zakona o upravljanju državnom imovinom (NN 52/18), Vlada Republike Hrvatske je na sjednici održanoj 30. prosinca 2021. godine donijela Odluku o pravnim osobama od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku (NN 147/2021) kojom je definirano 36 pravnih osoba od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku.

Tom Odlukom broj pravnih osoba od posebnog interesa smanjen je za dvije pravne osobe (Pomorski centar za elektroniku d.o.o. i Imunološki zavod d.d).

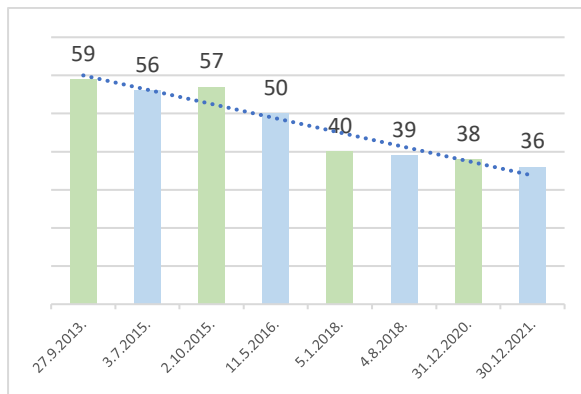
U međuvremenu usvojen je Nacionalni plan oporavka i otpornosti 2021-2026. godine u okviru kojeg je, kao reformska mjera komponente Unapređenje upravljanja državnom imovinom definirano revidiranje popisa pravnih osoba od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku. Osnovni cilj reformske mjere je da se na listi pravnih osoba od posebnog interesa za RH zadrže samo one pravne osobe kod kojih uistinu postoji jasan i obrazložen javni interes definiran sukladno utvrđenim propisima.

S obzirom da Odluka stupa na snagu 8. siječnja 2022. godine, u ovom izvještaju nije obuhvaćen pregled pravnih osoba po toj Odluci.

Imajući gore navedeno u vidu broj pravnih osoba od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku na dan 31.12.2021. iznosio je 38. od kojih su:

- 23 društva s ograničenom odgovornošću,
- 9 dioničkih društava (od kojih je pet uvršteno na kotaciju Zagrebačke burze) te
- 6 ostalih pravnih osoba

U grafikonu koji slijedi vidljiv je trend smanjenja broja pravnih osoba od posebnog interesa kroz razdoblje od 2013. godine dok je u tablici 1. portfelj Ministarstva s prikazom u čijoj nadležnosti su djelatnosti kojima se pretežito bave pravne osobe.



Grafikon 1. Broj pravnih osoba od posebnog interesa od 2013. do 2021. godine

Tablica 1. Prikaz portfelja Ministarstva prostornoga uređenja, graditeljstva i državne imovine

Društvo	Resorno ministarstvo
APIS IT d.o.o.	Ministarstvo financija
FINANCIJSKA AGENCIJA	
HRVATSKA AGENCIJA ZA OSIGURANJE DEPOZITA	
HRVATSKA BANKA ZA OBNOVU I RAZVITAK	
HRVATSKA LUTRIJA d.o.o.	
HRVATSKA POŠTANSKA BANKA d.o.o.	
HRVATSKA ELEKTROPRIVREDA d.d.	Ministarstvo gospodarstva i održivog razvoja
HRVATSKE VODE	
HRVATSKI OPERATOR TRŽIŠTA ENERGIJE d.o.o.	
IMUNOLOŠKI ZAVOD d.d.	
INA – INDUSTRIJA NAFTE d.d.	
JANAF d.d.	
NARODNE NOVINE d.d.	Ministarstvo mora, prometa i infrastrukture
ACI d.d.	
CROATIA AIRLINES d.d.	
HP- HRVATSKA POŠTA d.d.	
HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o.	
HRVATSKE AUTOCESTE d.o.o.	
HRVATSKE CESTE d.o.o.	
HŽ CARGO d.o.o.	
HŽ INFRASTRUKTURA d.o.o.	
HŽ PUTNIČKI PRIJEVOZ d.o.o.	
JADROLINIJA	
ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o.	
PLOVPUT d.o.o.	
ZRAČNA LUKA DUBROVNIK d.o.o.	
ZRAČNA LUKA OSIJEK d.o.o.	
ZRAČNA LUKA PULA d.o.o.	
ZRAČNA LUKA RIJEKA d.o.o.	
ZRAČNA LUKA SPLIT d.o.o.	
ZRAČNA LUKA ZADAR d.o.o.	
ZRAČNA LUKA ZAGREB d.o.o.	
AGENCIJA ALAN d.o.o.	

POMORSKI CENTAR ZA ELEKTRONIKU d.o.o.	Ministarstvo obrane
HRVATSKE ŠUME d.o.o.	Ministarstvo poljoprivrede
CENTAR ZA RESTRUKTURIRANJE I PRODAJU	Ministarstvo prostornoga uređenja, graditeljstva i državne imovine
DRŽAVNE NEKRETNINE d.o.o.	Ministarstvo unutarnjih poslova
AGENCIJA ZA KOMERCIJALNU DJELATNOST d.o.o.	Ministarstvo unutarnjih poslova

Zbog nemogućnosti konsolidacije podataka iz različitih tipova izvještaja, pravne osobe koje svoje poslovne knjige vode sukladno pravilima proračunskog, neprofitnog računovodstva ili su u primjeni kontnog plana za kreditne institucije nisu predmet ovog izvješća (Hrvatska agencija za osiguranje depozita, Hrvatske vode, Centar za restrukturiranje i prodaju, Hrvatska banka za obnovu i razvitak i Hrvatska poštanska banka d.d.). Također, zbog nedostupnosti podataka, nije prikazano poslovanje društva Imunološki zavod d.d. tako da portfelj društava čije je poslovanje prikazano u izvješću čine 32 pravne osobe od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku (bez tvrtki kćeri).

## 9. Pravne osobe u portfelju Centra za restrukturiranje i prodaju

U ovom izvješću prikazana su i društva u većinskom državnom vlasništvu kojima upravlja Centar za restrukturiranje i prodaju.

Na dan 31.12.2021. godine u portfelju Centra za restrukturiranje i prodaju nalazilo se 14 društava u većinskom državnom vlasništvu.

Tablica 2. Pregled portfelja CERP-a gdje RH ima većinsko vlasništvo

Društvo	Resorno ministarstvo
3.MAJ STM d.o.o.	Ministarstvo gospodarstva i održivog razvoja
BOROVO d.d.	
HRVATSKA BRODOGRADNJA - JADRANBROD d.d.	
PLINACRO d.o.o.	
VJESNIK d.d.	
JADROPLOV d.d.	Ministarstvo mora, prometa i infrastrukture
LUKA VUKOVAR d.o.o.	Ministarstvo obrane
PLETER USLUGE d.o.o.	
ZRAKOPLOVNO-TEHNIČKI CENTAR d.d.	Ministarstvo poljoprivrede
AGRODUHAN d.o.o.	
NACIONALNA VELETRŽNICA d.d.	
VELETRŽNICA OPUZEN d.o.o.	Ministarstvo rada, mirovinskoga sustava, obitelji i socijalne politike
INSTITUT ZA SIGURNOST d.d.	

BRIJUNI RIVIJERA d.o.o.	Ministarstvo turizma i sporta
-------------------------	-------------------------------

Društva NACIONALNA VELETRŽNICA d.d. i VELETRŽNICA OPUZEN d.o.o. ne obavljaju djelatnost i slijedi im likvidacija, te nisu prikazana u poglavlju 15. kao niti društva za koja je sklopljen ugovor o prodaji: DE FOS d.o.o. (26.03.2021.) i LIPOVICA d.o.o. (22.10.2021.), društvo KONOPLJA d.d. temeljem Odluke UV CERP-a od 17.03.2021. godine, dionice su prenesene prijašnjim vlasnicima oduzete imovine, ORLJAVA d.o.o. Trgovački sud u Osijeku - Stalna služba u Slavanskom Brodu rješenjem broj 3/St-600/2021-24 od 13.07.2021. godine otvorio je stečajni postupak, BRODARSKI INSTITUT d.o.o. za koje je dana 07.12.2021. godine donesena Odluka o nastanku razloga za prestanak društva te 3. MAJ STM d.o.o., Rijeka, dana 08.03.2022. godine sklopljen ugovor o prodaji obzirom da u trenutku izrade ovog dokumenta nisu u portfelju CERP-a jer je za iste pokrenut ili završen proces prodaje, dodjele, likvidacije odnosno stečaja.

## 10. Kategorizacija portfelja po djelatnostima

Prema prikazanim djelatnostima pravnih osoba vidljivo je da je najveći broj trgovačkih društava u sektoru promet i komunikacije, čak 21 trgovačko društvo. Iznimno važan sektor energetike čini 5 trgovačkih društava, dok je u sektoru proizvodnja, usluge i trgovina, njih 18

Tablica 3 Pregled pravnih osoba i djelatnosti

Društvo	Djelatnost
HRVATSKA ELEKTROPRIVREDA d.d.	Energetika
HRVATSKI OPERATOR TRŽIŠTA ENERGIJE d.o.o.	
INA – INDUSTRIJA NAFTE d.d.	
JANAF d.d.	
PLINACRO d.o.o.	
3.MAJ STM d.o.o.	Proizvodnja, usluge i trgovina
AGENCIJA ALAN d.o.o.	
AGENCIJA ZA KOMERCIJALNU DJELATNOST d.o.o.	
AGRODUHAN d.o.o.	
BOROVO d.d.	
DRŽAVNE NEKRETNINE d.o.o.	
FINANCIJSKA AGENCIJA PO	
HP- HRVATSKA POŠTA d.d.	
HRVATSKA BRODOGRADNJA JADRANBROD d.d.	
HRVATSKA LUTRIJA d.o.o.	
HRVATSKE ŠUME d.o.o.	
INSTITUT ZA SIGURNOST d.d.	
NACIONALNA VELETRŽNICA d.d.	
NARODNE NOVINE d.d.	

PLETER USLUGE d.o.o.		APIS IT d.o.o.	348.637.272
VELETRŽNICA OPUZEN d.o.o.		AGENCIJA ZA KOMERCIJALNU DJELATNOST d.o.o.	289.482.906
VJESNIK d.d.		JADROPLOV d.d.	285.729.788
ZRAKOPLOVNO-TEHNIČKI CENTAR d.d.		NARODNE NOVINE d.d.	274.285.613
APIS IT d.o.o.	Promet i komunikacije	HRVATSKE CESTE d.o.o.	267.571.490
CROATIA AIRLINES d.d.		ZRAČNA LUKA DUBROVNIK d.o.o.	255.421.409
HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o.		ZRAČNA LUKA SPLIT d.o.o.	247.506.826
HRVATSKE AUTOCESTE d.o.o.		ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o.	240.479.680
HRVATSKE CESTE d.o.o.		PLETER USLUGE d.o.o.	228.635.079
HŽ CARGO d.o.o.		ACI d.d.	215.626.530
HŽ INFRASTRUKTURA d.o.o.		DRŽAVNE NEKRETNINE d.o.o.	115.305.263
HŽ PUTNIČKI PRIJEVOZ d.o.o.		BOROVO d.d.	96.873.471
JADROLINIJA PO		ZRAKOPLOVNO-TEHNIČKI CENTAR d.d.	90.688.578
JADROPLOV d.d.		Plovput d.o.o.	78.874.805
LUKA VUKOVAR d.o.o.		ZRAČNA LUKA ZADAR d.o.o.	65.683.801
ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o.		AGENCIJA ALAN d.o.o.	62.185.598
PLOVPUT d.o.o.		AGRODUHAN d.o.o.	59.002.000
POMORSKI CENTAR ZA ELEKTRONIKU d.o.o.		ZRAČNA LUKA PULA d.o.o.	45.098.903
ZRAČNA LUKA DUBROVNIK d.o.o.		VJESNIK d.d.	40.912.095
ZRAČNA LUKA OSIJEK d.o.o.		HRVATSKI OPERATOR TRŽIŠTA ENERGIJE d.o.o.	24.826.417
ZRAČNA LUKA PULA d.o.o.		ZRAČNA LUKA OSIJEK d.o.o.	13.995.695
ZRAČNA LUKA RIJEKA d.o.o.		ZRAČNA LUKA RIJEKA d.o.o.	12.892.783
ZRAČNA LUKA SPLIT d.o.o.		LUKA VUKOVAR d.o.o.	12.263.895
ZRAČNA LUKA ZADAR d.o.o.		POMORSKI CENTAR ZA ELEKTRONIKU d.o.o.	10.325.000
ZRAČNA LUKA ZAGREB d.o.o.			
ACI d.d.	Turizam	BRIJUNI RIVIJERA d.o.o.	8.826.698
BRIJUNI RIVIJERA d.o.o.		ZRAČNA LUKA ZAGREB d.o.o.	5.712.719
		HRVATSKA BRODOGRADNJA - JADRANBROD d.d.	4.346.000
		3.MAJ STM d.o.o.	2.992.773
		INSTITUT ZA SIGURNOST d.d.	2.938.000
		<b>UKUPNO</b>	<b>50.799.779.906</b>

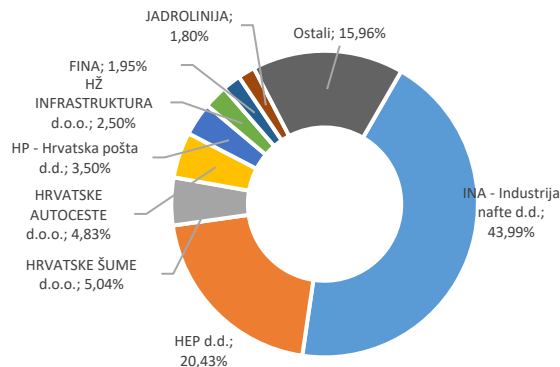
## 11. Skupni pregled financijskih informacija

Pravne osobe iz prikazanog portfelja ostvarile su u 2021. godini ukupno 50,8 mlrd. kn prihoda što je povećanje od 29,74% u usporedbi s 2020. godinom. Pregled ukupnih prihoda društava prikazan je u Tablici 4.

Tablica 4. Ukupni prihodi u 2021

Društvo	Kn
INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.	22.348.698.367
HEP d.d.	10.379.210.420
HRVATSKE ŠUME d.o.o.	2.561.047.151
HRVATSKE AUTOCESTE d.o.o.	2.451.753.940
HP - HRVATSKA POŠTA d.d.	1.775.742.031
HŽ INFRASTRUKTURA d.o.o.	1.270.602.500
FINA	990.351.071
JADROLINIJA	913.019.348
CROATIA AIRLINES d.d.	891.113.109
JANAF d.d.	793.618.480
HŽ PUTNIČKI PRIJEVOZ d.o.o.	772.084.700
HRVATSKA LUTRIJA d.o.o.	661.050.033
HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o.	597.612.814
PLINACRO d.o.o.	504.460.089
HŽ CARGO d.o.o.	482.294.766

Struktura prihoda pojedinih društava u ukupnom prihodu prikazana je u Grafikonu 2. Od ukupnog iznosa prihoda, 64,43% ostvarila su društva INA – Industrija nafte d.d. i Hrvatska elektroprivreda d.d., dok ukupan prihod ostalih 42 društava čini svega 35,57% prihoda prikazanog portfelja.



Grafikon 2. Struktura prihoda po društvima u 2021. godini

Prihodi portfelja povećali su se u odnosu na 2020. godinu za 11,6 mlrd. kn ili 29,74%. Najveće povećanje prihoda u relativnom iznosu zabilježila su društva Agencija Alan d.o.o. (224%), Zračna luka Zadar (124%) Zračna luka Split (104%), Zračna luka Dubrovnik (65%) i Zračna luka Pula (63%) dok su najveće povećanje u apsolutnom iznosu zabilježila društva INA d.d. (8 mlrd. Kn), HEP d.d. (945 mil. Kn), Hrvatske autoceste (843 mil. Kn). Niže u tablici 5. prikazano je nekoliko društava s najvećim apsolutnim povećanjem prihoda u 2021. godini.

Najveće smanjenje prihoda zabilježila su društva Institut za sigurnost d.o.o. (24%) i Vjesnik d.d. (17%). Najznačajniji pad prihoda u apsolutnom iznosu zabilježen je u društvima Hrvatska kontrola zračnog prometa d.o.o. (32,6 mil. Kn), Jadroplov (9,5 mil. Kn), Vjesnik d.d.(8,5 mil. Kn) i Odašiljači i veze d.o.o. (7,5 mil. Kn)

Prikaz relativnog smanjenja prihoda u odnosu na 2020. godinu je u Tablici 6.

Tablica 5. Povećanje prihoda 2021. godine u odnosu na 2020. godinu u Kn

Društvo	ΔUkupnih prihoda
INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.	8.128.145.924
HEP d.d.	945.173.341
HRVATSKE AUTOCESTE d.o.o.	843.472.087
HRVATSKE ŠUME d.o.o.	288.195.946
JADROLINIJA	284.282.191
FINA	212.149.968
ZRAČNA LUKA SPLIT d.o.o.	126.329.049

Tablica 6. Smanjenje prihoda u odnosu na 2020. godinu

Društvo	Δ%
INSTITUT ZA SIGURNOST d.d.	-24,51%
VJESNIK d.d.	-17,28%
ZRAČNA LUKA ZAGREB d.o.o.	-6,55%
LUKA VUKOVAR d.o.o.	-5,50%
HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o.	-5,17%
JADROPLOV d.d.	-3,24%
ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o.	-3,06%
HRVATSKI OPERATOR TRŽIŠTA ENERGIJE d.o.o.	-2,94%
3.MAJ STM d.o.o.	-1,97%

U 2021. godini ukupni rashodi pravnih osoba iznosili su 47 mlrd. kn što je povećanje od 8,25 mlrd. kn ili povećanje od 21,26%. u usporedbi s 2020. godinom.

Prikaz ukupnih rashoda u apsolutnom iznosu za 2021. godinu nalaze u Tablici 7.

Tablica 7. Ukupni rashodi u 2021. godini

Društvo	kn
INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.	20.825.910.927
HEP d.d.	9.269.897.035
HRVATSKE ŠUME d.o.o.	2.470.406.450
HRVATSKE AUTOCESTE d.o.o.	2.143.521.750
HP - HRVATSKA POŠTA d.d.	1.714.804.742
HŽ INFRASTRUKTURA d.o.o.	1.267.142.200
CROATIA AIRLINES d.d.	1.179.330.185
JADROLINIJA	882.581.945
FINA	865.389.152
HŽ PUTNIČKI PRIJEVOZ d.o.o.	755.909.800
HRVATSKA LUTRIJA d.o.o.	606.130.313
HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o.	603.818.080
HŽ CARGO d.o.o.	540.053.506
JANAF d.d.	467.774.183
PLINACRO d.o.o.	424.849.539
ZRAČNA LUKA DUBROVNIK d.o.o.	290.791.037
APIS IT d.o.o.	287.970.833
NARODNE NOVINE d.d.	271.549.877
HRVATSKE CESTE d.o.o.	267.571.490
ZRAČNA LUKA SPLIT d.o.o.	224.226.069
PLETER USLUGE d.o.o.	217.151.503
AGENCIJA ZA KOMERCIJALNU DJELATNOST d.o.o.	208.442.000
ACI d.d.	198.546.189
ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o.	191.918.551
JADROPLOV d.d.	185.028.069
BOROVO d.d.	102.742.473
ZRAKOPLOVNO-TEHNIČKI CENTAR d.d.	85.042.937
DRŽAVNE NEKRETNINE d.o.o.	75.492.500
PLOVPUT d.o.o.	72.064.852
AGENCIJA ALAN d.o.o.	61.599.199
ZRAČNA LUKA ZADAR d.o.o.	59.798.689
AGRODUHAN d.o.o.	55.217.000
VJESNIK d.d.	48.674.213
ZRAČNA LUKA PULA d.o.o.	46.891.496
HRVATSKI OPERATOR TRŽIŠTA ENERGIJE d.o.o.	24.097.025
ZRAČNA LUKA RIJEKA d.o.o.	14.121.630
POMORSKI CENTAR ZA ELEKTRONIKU d.o.o.	13.407.425
ZRAČNA LUKA OSIJEK d.o.o.	13.282.956
LUKA VUKOVAR d.o.o.	12.570.561
BRIJUNI RIVIJERA d.o.o.	6.763.806
ZRAČNA LUKA ZAGREB d.o.o.	5.245.737
3.MAJ STM d.o.o.	3.465.453
HRVATSKA BRODOGRADNJA - JADRANBROD d.d.	3.178.000
INSTITUT ZA SIGURNOST d.d.	3.052.000
<b>UKUPNO</b>	<b>47.067.285.753</b>

Kako bi se usporedilo povećanje / smanjenje prihoda sa povećanjem / smanjenjem rashoda u 2021. godini u



odnosu na 2020. godinu, napravljen je prikaz u Tablici 8. na razini svakog pojedinog društva.

Tablica 8. Povećanje/smanjenje prihoda i rashoda u 2021. vs. 2020. godini

Društvo	↑ ili ↓ prihoda	↑ ili ↓ rashoda
AGENCIJA ALAN d.o.o.	224,23%	152,18%
ZRAČNA LUKA ZADAR d.o.o.	124,85%	27,17%
ZRAČNA LUKA SPLIT d.o.o.	104,25%	2,46%
ZRAČNA LUKA DUBROVNIK d.o.o.	65,82%	0,37%
ZRAČNA LUKA PULA d.o.o.	62,83%	2,81%
INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.	57,16%	36,41%
HRVATSKE AUTOCESTE d.o.o.	52,45%	33,28%
BRIJUNI RIVIJERA d.o.o.	51,81%	-5,24%
JADROLINIJA	45,21%	15,47%
AGRODUHAN d.o.o.	40,47%	-3,77%
PLINACRO d.o.o.	32,08%	4,79%
HRVATSKE CESTE d.o.o.	31,33%	31,33%
ZRAČNA LUKA RIJEKA d.o.o.	27,49%	-16,55%
FINA	27,26%	11,56%
POMORSKI CENTAR ZA ELEKTRONIKU d.o.o.	26,26%	12,15%
PLETER USLUGE d.o.o.	24,79%	18,04%
ZRAKOPLOVNO-TEHNIČKI CENTAR d.d.	20,84%	5,96%
ZRAČNA LUKA OSIJEK d.o.o.	17,38%	2,46%
ACI d.d.	16,22%	7,31%
PLOVPUT d.o.o.	13,77%	4,17%
HRVATSKE ŠUME d.o.o.	12,68%	11,80%
AGENCIJA ZA KOMERCIJALNU DJELATNOST d.o.o.	11,33%	13,96%
CROATIA AIRLINES d.d.	10,18%	1,05%
HEP d.d.	10,02%	17,36%
BOROVO d.d.	8,14%	6,39%
APIS IT d.o.o.	8,07%	8,00%
HRVATSKA LUTRIJA d.o.o.	6,81%	4,87%
HŽ PUTNIČKI PRIJEVOZ d.o.o.	5,76%	4,14%
HŽ CARGO d.o.o.	4,70%	-4,30%
NARODNE NOVINE d.d.	4,20%	3,85%
HP - HRVATSKA POŠTA d.d.	4,10%	3,22%
DRŽAVNE NEKRETNINE d.o.o.	2,65%	1,70%
HRVATSKA BRODOGRADNJA - JADRANBROD d.d.	2,28%	-28,33%
HŽ INFRASTRUKTURA d.o.o.	2,28%	2,06%
JANAF d.d.	0,45%	6,68%
3.MAJ STM d.o.o.	-1,97%	2,53%
HRVATSKI OPERATOR TRŽIŠTA ENERGIJE d.o.o.	-2,94%	0,01%
ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o.	-3,06%	-0,63%
JADROPLOV d.d.	-4,53%	-6,64%
HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o.	-5,17%	-12,12%
LUKA VUKOVAR d.o.o.	-5,50%	-2,15%
ZRAČNA LUKA ZAGREB d.o.o.	-6,55%	-12,93%
VJESNIK d.d.	-17,28%	-1,28%
INSTITUT ZA SIGURNOST d.d.	-24,51%	3,53%

Pravne osobe koje su uspješno poslovale ostvarile su ukupnu neto dobit u 2021. godini u visini 3,6 mlrd kn dok su pravne osobe koje su poslovale s gubitkom ostvarile su 0,4 mlrd. kn gubitka. Stoga, ukupna neto dobit pravnih osoba, gledano kao jedan portfelj, iznosila 3,2 mlrd kn. Najveću dobit je ostvarilo društvo INA – Industrija nafte d.d. u iznosu od 1,27 mlrd. kn dok je najveći gubitak iskazalo društvo Croatia Airlines d.d. u iznosu od 288 mil. kn.

Podaci o apsolutnim iznosima neto dobiti koja su pojedina društva ostvarila prikazani su u sljedećoj tablici:

Tablica 9. Neto dobit/gubitak u 2021. godini

Društvo	Kn
INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.	1.273.311.006
HEP d.d.	1.060.069.163
JANAF d.d.	266.427.695
HRVATSKE AUTOCESTE d.o.o.	252.728.640
FINA	102.737.346
JADROPLOV d.d.	100.701.719
AGENCIJA ZA KOMERCIJALNU DJELATNOST d.o.o.	66.120.080
PLINACRO d.o.o.	65.140.242
HRVATSKE ŠUME d.o.o.	63.145.952
APIS IT d.o.o.	49.394.784
HP - HRVATSKA POŠTA d.d.	48.637.550
HRVATSKA LUTRIJA d.o.o.	45.342.013
JADROLINIJA	42.083.857
ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o.	39.668.778
DRŽAVNE NEKRETNINE d.o.o.	30.878.590
ZRAČNA LUKA SPLIT d.o.o.	23.280.757
HŽ PUTNIČKI PRIJEVOZ d.o.o.	13.690.800
ACI d.d.	13.335.353
PLETER USLUGE d.o.o.	11.483.576
ZRAČNA LUKA ZADAR d.o.o.	8.077.944
PLOVPUT d.o.o.	6.341.661
ZRAKOPLOVNO-TEHNIČKI CENTAR d.d.	5.645.641
AGRODUHAN d.o.o.	3.601.000
HŽ INFRASTRUKTURA d.o.o.	3.460.300
NARODNE NOVINE d.d.	2.597.941
BRIJUNI RIVIJERA d.o.o.	1.919.321
HRVATSKA BRODOGRADNJA - JADRANBROD d.d.	1.168.000
HRVATSKI OPERATOR TRŽIŠTA ENERGIJE d.o.o.	886.088
ZRAČNA LUKA OSIJEK d.o.o.	712.739
AGENCIJA ALAN d.o.o.	586.399
ZRAČNA LUKA ZAGREB d.o.o.	377.059
INSTITUT ZA SIGURNOST d.d.	-114.600
LUKA VUKOVAR d.o.o.	-306.666
3.MAJ STM d.o.o.	-472.680
HRVATSKE CESTE d.o.o.	-499.042
ZRAČNA LUKA RIJEKA d.o.o.	-1.228.847
ZRAČNA LUKA PULA d.o.o.	-1.792.593

POMORSKI CENTAR ZA ELEKTRONIKU d.o.o.	-2.944.801
HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o.	-4.544.267
BOROVO d.d.	-5.869.002
VJESNIK d.d.	-7.762.118
ZRAČNA LUKA DUBROVNIK d.o.o.	-35.369.628
HŽ CARGO d.o.o.	-57.758.740
CROATIA AIRLINES d.d.	-288.217.076
<b>UKUPNO</b>	<b>3.196.671.834</b>

U nastavku je dan pregled angažirane imovine odnosno kapitala pod upravljanjem pravnih osoba iz portfelja. Kako je vidljivo, najveći udio imovine u portfelju odnosi se na imovinu društava Hrvatske ceste d.o.o., Hrvatske autoceste d.o.o., Hrvatska elektroprivreda d.d., INA – Industrija nafte d.d. i HŽ Infrastruktura d.o.o.

Tablica 10. Pregled imovine i kapitala (u mil. kn)

Društvo	Imovina	Kapital i rezerve
HRVATSKE CESTE d.o.o.	77.731	64.806
HRVATSKE AUTOCESTE d.o.o.	44.648	19.008
HEP d.d.	38.318	27.136
INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.	22.731	11.722
HŽ INFRASTRUKTURA d.o.o.	14.038	7.310
JANAF d.d.	4.906	4.751
PLINACRO d.o.o.	4.554	3.130
HRVATSKE ŠUME d.o.o.	2.791	1.651
HŽ PUTNIČKI PRIJEVOZ d.o.o.	2.310	803
ZRAČNA LUKA DUBROVNIK d.o.o.	2.024	872
HP - HRVATSKA POŠTA d.d.	1.900	1.153
FINA	1.862	1.621
JADROLINIJA	1.620	1.034
CROATIA AIRLINES d.d.	1.409	-72
ZRAČNA LUKA SPLIT d.o.o.	1.277	942
HŽ CARGO d.o.o.	1.218	130
HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o.	1.136	710
HRVATSKI OPERATOR TRŽIŠTA ENERGIJE d.o.o.	1.036	22
ZRAČNA LUKA ZAGREB d.o.o.	930	927
ACI d.d.	678	500
ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o.	562	476
AGENCIJA ZA KOMERCIJALNU DJELATNOST d.o.o.	560	525
JADROPLOV d.d.	476	154
APIS IT d.o.o.	466	398
BOROVO d.d.	393	267
ZRAKOPLOVNO-TEHNIČKI CENTAR d.d.	383	367
NARODNE NOVINE d.d.	358	293
HRVATSKA LUTRIJA d.o.o.	346	99
ZRAČNA LUKA PULA d.o.o.	183	136
ZRAČNA LUKA RIJEKA d.o.o.	180	127
PLOVPUT d.o.o.	167	138

POMORSKI CENTAR ZA ELEKTRONIKU d.o.o.	136	103
ZRAČNA LUKA ZADAR d.o.o.	133	110
DRŽAVNE NEKRETNINE d.o.o.	132	107
AGENCIJA ALAN d.o.o.	109	67
PLETER USLUGE d.o.o.	101	73
ZRAČNA LUKA OSIJEK d.o.o.	101	14
AGRODUHAN d.o.o.	72	26
VJESNIK d.d.	47	27
LUKA VUKOVAR d.o.o.	34	31
HRVATSKA BRODOGRADNJA - JADRANBROD d.d.	19	18
BRIJUNI RIVIJERA d.o.o.	8	8
INSTITUT ZA SIGURNOST d.d.	4	4
3.MAJ STM d.o.o.	0,369	-2
<b>UKUPNO</b>	<b>232.092</b>	<b>151.725</b>

Potrebno je naglasiti kako se društva iz promatranog portfelja bave, kako gospodarskim aktivnostima tako i aktivnostima ostvarenja različitih ciljeva javne politike kod kojih ostvarenje profita nije primarni cilj te za koje različiti državni regulatori određuju cijene što se reflektira na prihod odnosno ukupni rezultat.

U sljedećoj tablici slijedi pregled pokazatelja povrata na imovinu (RoA) odnosno povrata na kapital (RoE) po pojedinom društvu iz promatranog portfelja.

Tablica 11. RoA i RoE pokazatelji

Društvo	RoA	RoE
BRIJUNI RIVIJERA d.o.o.	23,46%	24,30%
DRŽAVNE NEKRETNINE d.o.o.	23,45%	28,75%
JADROPLOV d.d.	21,16%	65,55%
HRVATSKA LUTRIJA d.o.o.	13,09%	45,65%
AGENCIJA ZA KOMERCIJALNU DJELATNOST d.o.o.	11,80%	12,58%
PLETER USLUGE d.o.o.	11,33%	15,80%
APIS IT d.o.o.	10,59%	12,42%
ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o.	7,06%	8,33%
HRVATSKA BRODOGRADNJA - JADRANBROD d.d.	6,24%	6,41%
ZRAČNA LUKA ZADAR d.o.o.	6,08%	7,34%
INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.	5,60%	10,86%
FINA	5,52%	6,34%
JANAF d.d.	5,43%	5,61%
AGRODUHAN d.o.o.	4,99%	14,09%
PLOVPUT d.o.o.	3,79%	4,59%
HEP d.d.	2,77%	3,91%
JADROLINIJA	2,60%	4,07%
HP - HRVATSKA POŠTA d.d.	2,56%	4,22%
HRVATSKE ŠUME d.o.o.	2,26%	3,82%
ACI d.d.	1,97%	2,67%
ZRAČNA LUKA SPLIT d.o.o.	1,82%	2,47%
ZRAKOPLOVNO-TEHNIČKI CENTAR d.d.	1,48%	1,54%
PLINACRO d.o.o.	1,43%	2,08%
NARODNE NOVINE d.d.	0,72%	0,89%
ZRAČNA LUKA OSIJEK d.o.o.	0,70%	5,01%



HŽ PUTNIČKI PRIJEVOZ d.o.o.	0,59%	1,70%
HRVATSKE AUTOCESTE d.o.o.	0,57%	1,33%
AGENCIJA ALAN d.o.o.	0,54%	0,88%
HRVATSKI OPERATOR TRŽIŠTA ENERGIJE d.o.o.	0,09%	3,95%
ZRAČNA LUKA ZAGREB d.o.o.	0,04%	0,04%
HŽ INFRASTRUKTURA d.o.o.	0,02%	0,05%
HRVATSKE CESTE d.o.o.	0,00%	0,00%
HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o.	-0,40%	-0,64%
ZRAČNA LUKA RIJEKA d.o.o.	-0,68%	-0,97%
LUKA VUKOVAR d.o.o.	-0,91%	-1,00%
ZRAČNA LUKA PULA d.o.o.	-0,98%	-1,32%
BOROVO d.d.	-1,49%	-2,20%
ZRAČNA LUKA DUBROVNIK d.o.o.	-1,75%	-4,05%
POMORSKI CENTAR ZA ELEKTRONIKU d.o.o.	-2,16%	-2,86%
INSTITUT ZA SIGURNOST d.d.	-2,84%	-3,21%
HŽ CARGO d.o.o.	-4,74%	-44,32%
VJESNIK d.d.	-16,46%	-28,58%
CROATIA AIRLINES d.d.	-20,45%	0,00%
3.MAJ STM d.o.o.	-128,08%	0,00%

Najveći povrat na imovinu ostvarila su društva BRIJUNI RIVIJERA d.o.o., Državne nekretnine d.o.o., Jadroplov d.d., Hrvatska lutrija d.o.o., dok su negativni povrat na imovinu ostvarila društva 3.MAJ STM d.o.o., Croatia Airlines d.d., Vjesnik d.d. Najveći povrat na kapital ostvarila su društva Jadroplov d.d., Hrvatska lutrija d.o.o., Državne nekretnine d.o.o., BRIJUNI RIVIJERA d.o.o. itd. dok su negativni povrat na kapital ostvarila društva HŽ Cargo d.o.o., Vjesnik d.d. itd. Kod interpretacije ovih pokazatelja treba uzeti u obzir da je za neke djelatnosti prirodna razmjerno niska vrijednost potrebne imovine/kapitala u bilanci (kao npr. kod Državnih nekretnina d.o.o., Agencije Alan d.o.o. i sl.)

## 12. Investicije

Ukupan iznos ostvarenih investicija je 6,9 mlrd. kuna. Društva Hrvatske ceste d.o.o., INA - Industrija nafte d.d., HŽ Infrastruktura d.o.o., Hrvatske autoceste d.o.o. i Hrvatska elektroprivreda d.d. imaju najveća ulaganja te zajedno čine 82% udjela u ukupnom iznosu.

Tablica 12 Investicije u 2021. godini (u 000 kn)

naziv	Investicije 2020
HRVATSKE CESTE d.o.o.	2.017.754
INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.	1.557.000
HŽ INFRASTRUKTURA d.o.o.	1.058.561
HRVATSKE AUTOCESTE d.o.o.	621.042
HEP d.d.	382.799
HŽ PUTNIČKI PRIJEVOZ d.o.o.	235.951
HRVATSKE ŠUME d.o.o.	128.123
HP - HRVATSKA POŠTA d.d.	127.837

FINA	110.331
JANAF d.d.	109.238
APIS IT d.o.o.	96.529
HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o.	67.544
ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o.	60.533
PLINACRO d.o.o.	54.362
HŽ CARGO d.o.o.	49.700
ACI d.d.	43.974
JADROLINIJA	37.338
AGENCIJA ZA KOMERCIJALNU DJELATNOST d.o.o.	35.131
HRVATSKA LUTRIJA d.o.o.	20.275
CROATIA AIRLINES d.d.	17.004
ZRAČNA LUKA ZADAR d.o.o.	9.934
ZRAČNA LUKA SPLIT d.o.o.	8.614
PLOVPUT d.o.o.	7.803
JADROPLOV d.d.	6.790
NARODNE NOVINE d.d.	6.650
PLETER USLUGE d.o.o.	5.490
DRŽAVNE NEKRETNINE d.o.o.	5.399
ZRAČNA LUKA DUBROVNIK d.o.o.	4.072
ZRAČNA LUKA PULA d.o.o.	3.132
ZRAČNA LUKA RIJEKA d.o.o.	2.653
ZRAČNA LUKA OSJEK d.o.o.	1.100
BOROVO d.d.	954
HRVATSKA BRODOGRADNJA - JADRANBROD d.d.	814
ZRAKOPLOVNO-TEHNIČKI CENTAR d.d.	739
LUKA VUKOVAR d.o.o.	378
AGRODUHAN d.o.o.	289
VJESNIK d.d.	288
ZRAČNA LUKA ZAGREB d.o.o.	200
INSTITUT ZA SIGURNOST d.d.	120
AGENCIJA ALAN d.o.o.	3
<b>UKUPNO</b>	<b>6.896.448</b>

## 13. Doprinos državnom proračunu

Vlada Republike Hrvatske 29. srpnja 2021. donijela je Odluku o visini, načinu i rokovima uplate sredstava trgovačkih društava u državnom vlasništvu u Državni proračun Republike Hrvatske za 2021. godinu (NN 86/2021) (dalje u odlomku „Odluka“) kojom je predviđeno da trgovačka društva uplate 60% sredstva s osnove dobiti nakon oporezivanja za 2020. godinu u Državni proračun RH za 2021. godinu, a temeljem udjela u temeljnom kapitalu društva koji pripada Republici Hrvatskoj. U Odluci je također predviđeno da će trgovačko društvo AKD d.o.o. uplatiti 60% dobiti i ta će sredstva biti namjenski korištena za poboljšanje materijalnih uvjeta policijskih službenika, trgovačko društvo Narodne Novine d.o.o. uplatit će 60% dobiti i ta će sredstva biti namjenski korištena za uspostavu i održavanje nove platforme Elektroničkog oglasnika

javne nabave Republike Hrvatske te Hrvatska lutrija d.o.o. dobit koju ostvari uplatiti će u Državni proračun Republike Hrvatske za 2021. godinu, sukladno članku 9. stavku 6. Zakona o igrama na sreću («Narodne novine», br. 87/09, 35/13, 158/13, 41/14 i 143/14).

U 2021. godini obvezu uplate imalo je 11 trgovačkih društava te su ista uplatila ukupno 1.013.114.165,93 Kn. U nastavku je pregled izvršenih ukupnih uplata po društvu.

Tablica 13 Izvršene uplate u državni proračun

Društvo	Iznos uplate
ACI d.d.	93.771,59
AGENCIJA ZA KOMERCIJALNU DJELATNOST d.o.o.	37.714.283,00
APIS IT d.o.o.	14.035.529,90
DRŽAVNE NEKRETNINE d.o.o.	18.339.382,22
HEP d.d.	840.621.514,80
HRVATSKA LUTRIJA d.o.o.	32.675.772,17
HRVATSKE ŠUME d.o.o.	25.737.238,88
JANAF d.d.	42.886.883,16
NARODNE NOVINE d.d.	885.498,50
PLOVPUT d.o.o.	105.362,33
ZRAČNA LUKA ZAGREB d.o.o.	18.929,38
<b>UKUPNO</b>	<b>1.013.114.165,93</b>

#### 14. Broj zaposlenih

Broj zaposlenih (prema prosjeku broja zaposlenih tijekom razdoblja) u društvima prikazan je u sljedećoj tablici. Najviše zaposlenika bilo je u društvima Hrvatska pošta d.d. (9.589), Hrvatske šume d.o.o. (8.057), HŽ Infrastruktura d.o.o. (4.792), INA – Industrija nafte d.d. (3.222) itd.

Broj zaposlenih u promatranim društvima tijekom 2021. godine smanjio se za 698 u odnosu na prethodnu godinu. Povećanje odnosno smanjenje broja zaposlenih po društvima vidljivo je u sljedećoj tablici.

Tablica 14. Broj zaposlenih 2021. i promjena od 2020

Društvo	2021	Δ
HP - HRVATSKA POŠTA d.d.	9.589	-0,94%
HRVATSKE ŠUME d.o.o.	8.057	-0,58%
HŽ INFRASTRUKTURA d.o.o.	4.792	-3,87%
INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.	3.222	-8,88%
FINA	2.828	-0,88%
HRVATSKE AUTOCESTE d.o.o.	2.681	-0,70%
JADROLINJA	2.106	18,98%
HŽ PUTNIČKI PRIJEVOZ d.o.o.	1.734	-4,99%
HRVATSKA LUTRIJA d.o.o.	1.493	0,95%
HŽ CARGO d.o.o.	1.193	-14,05%
PLETER USLUGE d.o.o.	1.080	-2,35%
CROATIA AIRLINES d.d.	940	-5,24%
HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o.	735	-1,74%
BOROVO d.d.	576	-2,70%
HEP d.d.	502	0,80%

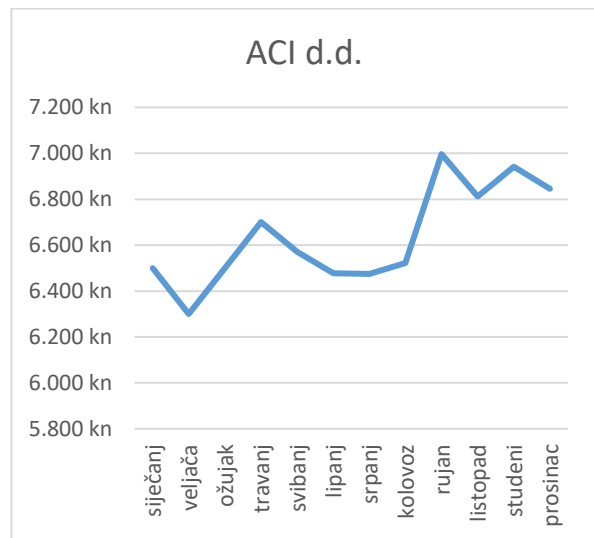
ZRAČNA LUKA DUBROVNIK d.o.o.	488	2,95%
APIS IT d.o.o.	487	4,28%
NARODNE NOVINE d.d.	478	2,14%
HRVATSKE CESTE d.o.o.	462	-0,86%
JANAF d.d.	405	5,19%
AGENCIJA ZA KOMERCIJALNU DJELATNOST d.o.o.	389	5,99%
ZRAČNA LUKA SPLIT d.o.o.	374	-3,61%
ACI d.d.	355	2,60%
ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o.	306	0,66%
PLINACRO d.o.o.	267	-1,84%
PLOVPUT d.o.o.	256	-3,40%
ZRAKOPLOVNO-TEHNIČKI CENTAR d.d.	197	-1,99%
VJESNIK d.d.	184	-2,13%
ZRAČNA LUKA ZADAR d.o.o.	164	20,59%
DRŽAVNE NEKRETNINE d.o.o.	119	0,85%
ZRAČNA LUKA PULA d.o.o.	136	7,02%
AGRODUHAN d.o.o.	92	-32,35%
LUKA VUKOVAR d.o.o.	64	-3,03%
ZRAČNA LUKA OSIJEK d.o.o.	53	-7,02%
HRVATSKI OPERATOR TRŽIŠTA ENERGIJE d.o.o.	42	-4,55%
JADROPLOV d.d.	35	2,94%
POMORSKI CENTAR ZA ELEKTRONIKU d.o.o.	29	0,00%
ZRAČNA LUKA RIJEKA d.o.o.	25	-39,02%
AGENCIJA ALAN d.o.o.	19	5,56%
3.MAJ STM d.o.o.	18	0,00%
BRIJUNI RIVIJERA d.o.o.	16	-5,88%
INSTITUT ZA SIGURNOST d.d.	13	18,18%
HRVATSKA BRODOGRADNJA - JADRANBROD d.d.	9	0,00%
ZRAČNA LUKA ZAGREB d.o.o.	5	0,00%
<b>UKUPNO</b>	<b>47.015</b>	<b>-1,46%</b>

#### 15. Dionička društva koja kotiraju na uređenom tržištu kapitala

U portfelju pravnih osoba od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku dionice 5 trgovačkih društava uvrštene su na uređeno tržište kapitala Zagrebačke burze te dionice 2 trgovačka društva iz portfelja CERP-a i to kako slijedi:

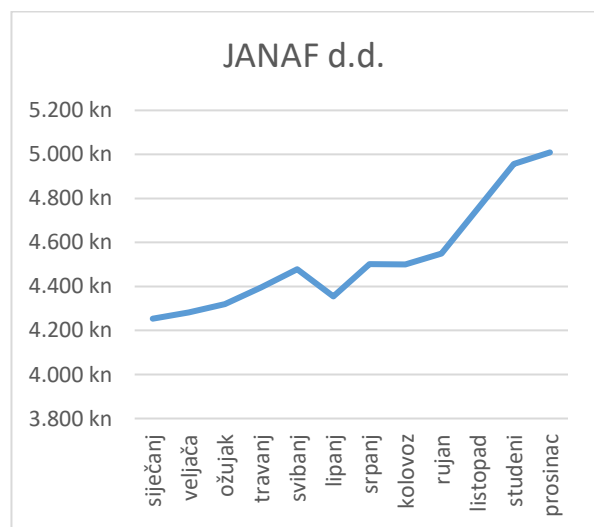
- Adriatic Croatia International Club d.d. Rijeka,
- Croatia Airlines d.d. Zagreb,
- Hrvatska poštanska banka d.d. Zagreb,
- INA – Industrija nafte d.d. Zagreb,
- Jadranski naftovod d.d. Zagreb,
- Vjesnik d.d.,
- Jadroplov d.d.

Slijedi grafički prikaz kretanja cijene dionica navedenih društava na uređenom tržištu kapitala tijekom 2021., uz napomenu da su prilikom izračuna u obzir uzete prosječne cijene kretanja dionica po mjesecu.



Grafikon 3. ACI d.d. prosječna cijena trgovanja dionice u 2021. godini

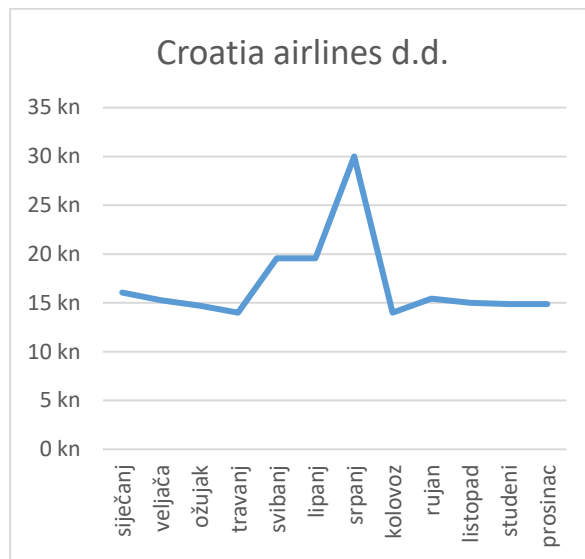
Prosječna ostvarena cijena trgovanja dionice oznake ACI tijekom 2021. godine iznosi 6.777 kuna. Protrgovana je ukupna količina od 530 dionica te je ostvaren promet u ukupnom iznosu od 3.592.200 kuna.



Grafikon 4. JANAF d.d. prosječna cijena trgovanja dionice u 2021. godini

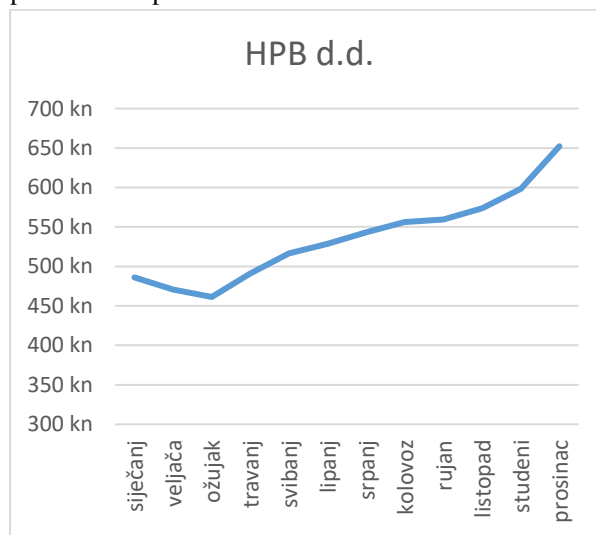
Prosječna ostvarena cijena trgovanja dionice oznake JNAF tijekom 2021. godine iznosi 4.519 kuna.

Protrgovana je ukupna količina od 1.502 dionica te je ostvaren promet u ukupnom iznosu od 6.787.710kuna.



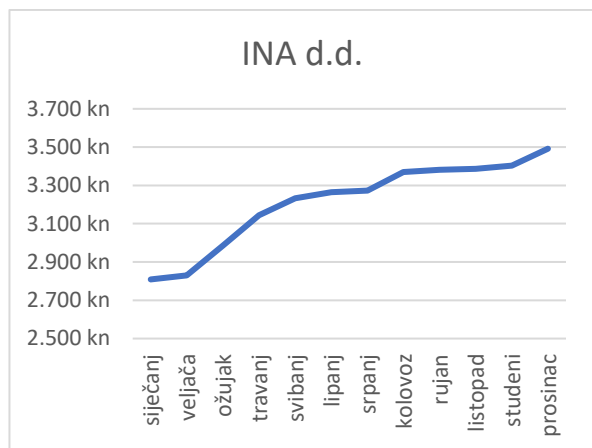
Grafikon 5. Croatia Airlines d.d. prosječna cijena trgovanja dionice u 2021. godini

Prosječna ostvarena cijena trgovanja dionice oznake CRAL tijekom 2021. godine iznosi 15,68 kune. Navedenom dionicom trgovalo se iznimno rijetko, a protrgovana je količina od 11.098 dionica, te je ostvaren promet u ukupnom iznosu od 174.074 kuna.



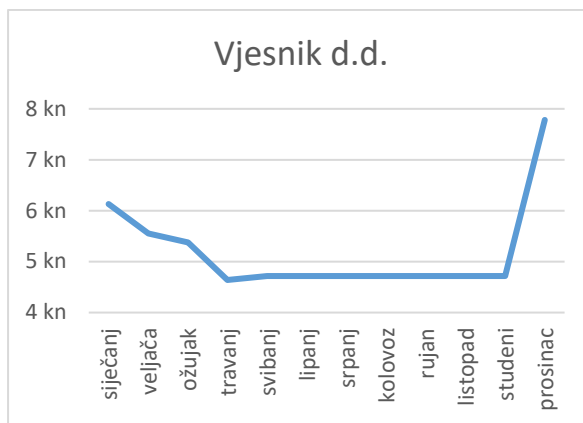
Grafikon 6. HPB d.d. prosječna cijena trgovanja dionice u 2021. godini

Prosječna ostvarena cijena trgovanja dionice oznake HPB tijekom 2021. godine iznosi 561 kuna. Protrgovana je ukupna količina od 70.950 dionica te je ostvaren promet u ukupnom iznosu od 39.842.909 kuna.



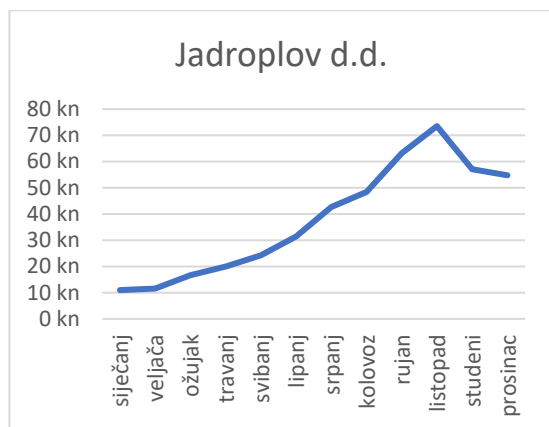
Grafikon 7. INA d.d. prosječna cijena trgovanja dionice u 2021. godini

Prosječna ostvarena cijena trgovanja dionice oznake INA tijekom 2021. godine iznosi 3.212 kuna. Protrgovana je ukupna količina od 3.244 dionica te je ostvaren promet u ukupnom iznosu od 10.419.500 kuna.



Grafikon 9. Vjesnik d.d. prosječna cijena trgovanja dionice u 2021. godini

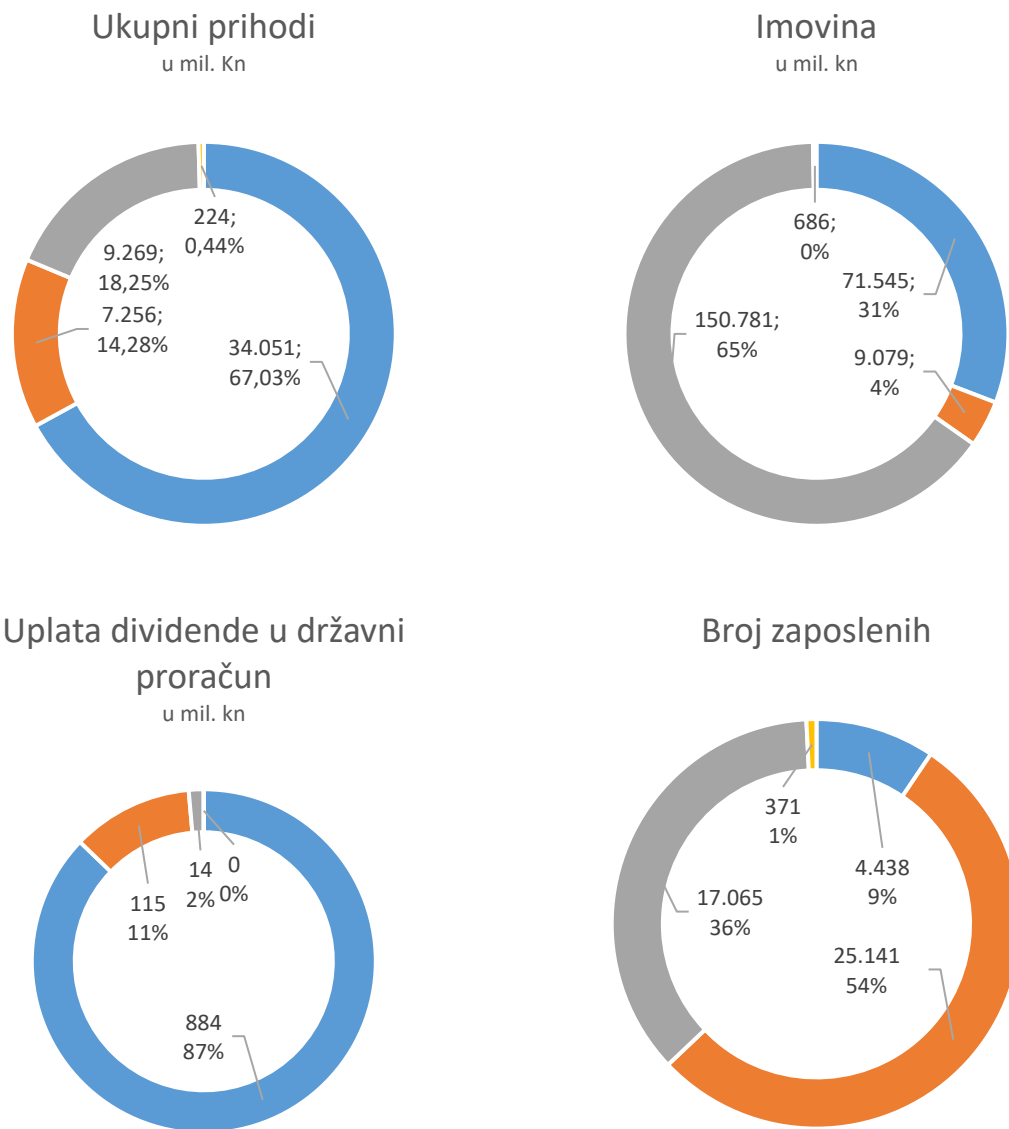
Prosječna ostvarena cijena trgovanja dionice oznake VJSN tijekom 2021. godine iznosi 5,37 kuna. Protrgovana je ukupna količina od 1.717 dionica te je ostvaren promet u ukupnom iznosu od 9.222 kuna.



Grafikon 8. Jadroplov d.d. prosječna cijena trgovanja dionice u 2021. godini

Prosječna ostvarena cijena trgovanja dionice oznake JDPL tijekom 2021. godine iznosi 50,40 kuna. Protrgovana je ukupna količina od 259.041 dionica te je ostvaren promet u ukupnom iznosu od 13.055.758 kuna.

U sljedećim grafikonima prikazani su ukupni prihodi, imovina, uplata dividende u državni proračun te broj zaposlenih po djelatnostima u apsolutnom i relativnom iznosu.



Grafikon 10. Prikaz ukupnih prihoda, imovine, uplate dividende te broja zaposlenih po sektoru poslovanja

Legenda:

- Energetika
- Proizvodnja, usluge i trgovina
- Promet i komunikacije
- Turizam





**16. Prikaz portfelja**



ADRIATIC  
CROATIA  
INTERNATIONAL  
CLUB  
Since 1983

## Adriatic Croatia International Club, za djelatnost marina d.d.

Ulica Rudolfa Strohala 2, Rijeka

[www.aci-marinas.com](http://www.aci-marinas.com)

### Uprava:

Kristijan Pavić (predsjednik)  
Josip Ostrogović (član)  
Ivan Herak (član)

### Nadzorni odbor:

Dražen Ivanušec (predsjednik)  
Dobrica Rončević (zamjenik)  
Marijeta Hladilo (članica)  
Tomislav Ninić (član)

### Zastupnik RH u Skupštini:

Nikolina Brnjac  
Oleg Butković

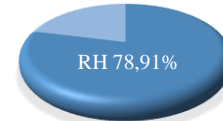
### Revizijski odbor:

Marijeta Hladilo (predsjednik)  
Davor Vašiček (zamjenik)  
Denis Buterin (član)

### Revizor:

BDO Croatia d.o.o.

### VLASNIŠTVO



## OPĆI PODACI O DRUŠTVU

ACI d.d. lanac je 22 marine rasprostranjene diljem Jadrana, od Umaga na sjeveru do Dubrovnika na jugu. Uz marine, ACI d.d. pruža usluge na sidrištu u uvali Podražanj. Marine posluju na koncesijskom području za što Društvo plaća koncesijsku naknadu. Osnovnu djelatnost Društva čini pružanje usluge godišnjeg, mjesečnog i dnevnog veza u lukama nautičkog turizma. Dodatno, Društvo nudi uslugu najma flote plovila ClubSwan 36 te katamarana kao i usluge škole jedrenja te organizacije team buildinga. Uz navedeno, ACI svojim klijentima pruža i ostale usluge poput spuštanja, dizanja, tegljenja i navoza plovila i sl.

## POSLOVANJE U 2021. GODINI

### Ključni poslovni događaji

Uprava Društva kontinuirano prati tržište te promišlja o novim poslovnim mogućnostima za širenje portfelja usluga u cilju diverzifikacije poslovanja. Kontinuirano se ulaže u sustav s ciljem oplemenjivanja marina te u svrhu povećanja zadovoljstva gostiju.

U veljači 2021. godine Društvo je sklopilo Sporazum o zajedničkom ulaganju s društvom Gitone Kvarner d.o.o., u čiju svrhu je osnovano i društvo ACI-Gitone d.o.o., u kojem ACI ima 50% udjela. Zajedničko Društvo javilo se na natječaj za dodjelu koncesije u svrhu izgradnje i gospodarskog korištenja luke nautičkog turizma Porto

Baroš u Rijeci. Vlada Republike Hrvatske je na sjednici od 20. svibnja 2021. godine donijela Odluku kojom se koncesija daje upravo društvu ACI - Gitone d.o.o., na razdoblje od 30 godina od dana potpisa ugovora o koncesiji. Potpisivanju ugovora prethodi ishodenje lokacijskih dozvola, za koje je Odlukom definiran rok od 2 godine, a što predstavlja period u kojem će se novoosnovano Društvo intenzivno baviti svim potrebnim aktivnostima za ishodenje dokumentacije nužne za početak radova. Navedeni projekt doprinijet će razvitku nautičke ponude te posljedično povećanju zadovoljstva lokalnog stanovništva, prvenstveno otvaranjem novih radnih mjesta.

Tijekom 2021. godine intenzivirane su aktivnosti vezane uz rješavanje problematike trajanja ugovora o koncesiji što je glavni ograničavajući faktor daljnjeg razvoja.

U kolovozu 2021. Društvo je uspješno re-certificiralo 4 ISO certifikata za upravljanje kvalitetom, okolišem, energijom te certifikat za informacijsku sigurnost. Posebnu pozornost Društvo je usmjerilo na ekologiju i zaštitu prirode te je ponosan vlasnik Plave zastave koje su dodijeljene svim cjelogodišnjim ACI marinama.

Smirivanjem pandemije uzrokovane korona virusom COVID-19, u odnosu na usporedni period, Društvo je zabilježilo rast fizičkih pokazatelja od 38 tis. brod dana, što čini povećanje od 3% i to prvenstveno utjecajem

rasta fizičkih pokazatelja dnevnog veza koji bilježi povećanje od 35 tis. brod dana.

U 2021. godini Društvo je zabilježilo rast poslovnih prihoda koji su u odnosu na isto razdoblje prošle godine, veći za 32,9 mil. kuna, što predstavlja povećanje od 18%. Rast poslovnih prihoda prvenstveno je posljedica povećanja prihoda od prodaje odnosno fizičkih pokazatelja usluge dnevnog veza, temeljem čega je ostvaren rast prihoda za 22,6 mil. kuna ili 67% više u odnosu na usporedni period. Rast poslovnih prihoda zabilježen je u svim ACI marinama izuzev marine Korčula, u kojoj su se tijekom izvještajnog razdoblja izvodili radovi na rekonstrukciji lukobrana, zbog čega su većim dijelom izostali prihodi od dnevnog veza te u marini Veljko Barbieri gdje je zabilježen pad od 6%. Poslovni rashodi Društva tijekom 2021. godine povećani su za 17,3 mil. kuna ili za 10% u odnosu na prethodnu godinu.

Zaključno, u 2021. godini ostvaren je pozitivan bruto financijski rezultat u iznosu od 17,1 mil. kuna te EBITDA u iznosu od 83,7 mil. kuna što predstavlja porast od 13,3 mil. kuna.

### Investicije

Slijedom ranije preuzetih obveza i pokrenutih investicija, Društvo je tijekom 2021. godine uložilo ukupno 44 mil. kuna (2020.: 47,5 mil. kuna), od čega je u marinu Korčula uloženo 23,5 mil. kuna ponajprije za rekonstrukciju lukobrana. U marinu Dubrovnik uloženo je preko 7,9 mil. kuna za uklanjanje gata te izgradnju obalnog zida, dok je u marinu Vodice uloženo preko 2,9 mil. kuna za radove na uređenju uredskih i charter prostorija te u sidrene sustave. U sidrene sustave uloženo je i u marinama Skradin i Trogir u vrijednosti preko 2,9 mil. kuna. Ostala ulaganja izvršena su u cilju oplemenjivanja i podizanja standarda i kvalitete i u drugim marinama. Daljnja strateška ulaganja ovisit će o rješavanju problematike vezane uz postojeće koncesijske ugovore odnosno skori istek trajanja koncesija, budući je već sada poslovanje Društva opterećeno visokim amortizacijskim stopama te nisu isplativa daljnja strateška ulaganja.

## FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2020.</b>	<b>2021.</b>
Dugotrajna imovina	493.114	468.218
Kratkotrajna imovina	169.710	208.758
Pl. troš. budućeg razd.	1.482	1.179
<b>Aktiva</b>	<b>664.306</b>	<b>678.155</b>
Kapital i rezerve	486.510	499.845
Rezerviranja	2.835	3.230
Dugoročne obveze	88.162	72.595
Kratkoročne obveze	44.136	56.150
Odg. pl. troš. i prihod.	42.663	46.335
<b>Pasiva</b>	<b>664.306</b>	<b>678.155</b>

### RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)

Poslovni prihodi	179.752	212.608
Poslovni rashodi	177.638	194.973
Financijski prihodi	5.780	3.019
Financijski rashodi	7.377	3.574
Ukupni prihodi	185.532	215.627
Ukupni rashodi	185.015	198.546
Dobit/gubitak prije oporezivanja	517	17.080
Porez na dobit	319	3.745
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>198</b>	<b>13.335</b>

### KLJUČNI POKAZATELJI

EBITDA (HRK 000)	70.336	83.674
EBITDA marža	39,1%	39,4%
Neto profitna marža	0,1%	6,2%
ROA	0,03%	1,97%
ROE	0,04%	2,67%
Koef. tekuće likvidnosti	3,85	3,72
Koef. financijske stab.	0,9	0,8
Koef. zaduženosti	26,8%	26,3%
Zaposleni	346	355
Investicije (HRK 000)	47.512	43.974





## Agencija za komercijalnu djelatnost d.o.o.

Savska cesta 31, Zagreb

[www.akd.hr](http://www.akd.hr)

### Zastupnik RH u Skupštini:

Davor Božinović

### Uprava:

Jure Sertić (direktor)

### Nadzorni odbor:

Zdravko Janić (predsjednik),  
Sanda Šimić-Petrinjak (zamjenica),  
Ante Gudelj (član),  
Miljenko Radnić (član)

### Revizijski odbor:

Andreja Benić (predsjednica),  
Zdravko Janić (član),  
Sanda Šimić-Petrinjak (član)

### Revizor:

GRANT THORTON Revizija d.o.o.

### VLASNIŠTVO



## OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Agencija za komercijalnu djelatnost proizvodno, uslužno i trgovačko d.o.o. je tvrtka koja razvija napredna IT rješenja u području identiteta i sigurnosti, napredne sustave sljedivosti, pruža usluge bankarskom sektoru i fintech industriji te je specijalizirana za proizvodnju osobnih iskaznica, putovnica, viza i vozačkih dozvola.

Društvo, kao dio državne infrastrukture, sudjeluje u strateškim projektima državne uprave u području digitalizacije poslovnih procesa.

U portfelju projekata kojima se AKD bavi su najznačajniji razvojni projekti kroz koje nastaju IT rješenja i usluge temeljene na upotrebi kvalificiranih certifikata i elektroničke osobne iskaznice te projekti temeljeni na drugim elektroničkim identitetima građana. Tvrtka se nalazi na listi pružatelja usluga povjerenja Europske komisije.

## POSLOVANJE U 2021. GODINI

Protekla godina po mnogočemu je bila posebna za AKD. Nacionalnim projektom nove osobne iskaznice i ID mobilne aplikacije građanima je omogućeno pravovaljano elektroničko potpisivanje putem mobilnih telefona i tableta, a razvijeno je i rješenje za elektronički identitet i kvalificirane usluge povjerenja Certilia koje prednjači kvalitetom i tehnologijom te je jedinstveno u

EU. AKD je uspješno ispunio preduvjete EU vezane uz izradu i izdavanje dokumenta elektroničke dozvole boravka, a započeo je izdavanje novog obrasca boravišnih dozvola. Uspostavljen je Nacionalni sustav za izdavanje EU digitalnih COVID potvrda, a u sklopu Američkog programa oslobađanja od viznog režima u AKD-u su uspješno, bez zamjerke, obavljene dvije evaluacijske posjete o sigurnosti procesa vezanih uz proizvodnju i personalizaciju identifikacijskih putnih dokumenata. U Europskoj uniji AKD je prepoznat kao lider u interoperabilnim rješenjima sljedivosti u duhanskoj industriji i ribarstvu te rješenjima u integriranom transportu. Realiziran je i projekt prve hrvatske kriptomarke, a izniman prijem u javnosti je imala i mobilna aplikacija Hrana, koja pravodobno donosi informacije o povlačenju prehrambenih proizvoda s tržišta.

Poslovni rezultati AKD-a su, unatoč poremećajima i utjecaju covid krize, dobri, kao što pokazuje i ostvarenje bruto dobiti od 81 mil. kuna, odnosno povećanje za 44% u odnosu na planiranu bruto dobit. Ukupni prihodi od prodaje proizvoda povećani su za 21% u odnosu na planirane dok su prihodi od prodaje proizvoda na inozemnom tržištu povećani za čak 40%. Ukupni rashodi povećani su za 13% u odnosu na planirane. Unatoč činjenici da se gospodarstvo tijekom 2021. godine nastavilo oporavljati od krize izazvane pandemijom koronavirusa poremećaji u globalnim lancima opskrbe su još uvelike prisutni, posebice na

tržištu poluvodiča (čipova) koji su sastavni dio svih identifikacijskih dokumenata Republike Hrvatske.

Na rashode je utjecala i godišnja inflacija potrošačkih cijena, povećanje cijene energije, a poglavito naftnih derivata. Također, AKD je angažirao i znatne materijalne financijske resurse na provođenju mjera i naputaka Stožera civilne zaštite i osiguravanja sigurnosnih i zdravstvenih uvjeta s ciljem osiguravanja kontinuiteta proizvodnje nacionalnih dokumenata.

Unatoč svim okolnostima koje su obilježile 2021. godinu, AKD je postigao izvrstan rezultat. Rezultat je posljedica donošenja pravodobnih poslovnih odluka, fokusiranosti na strateške ciljeve, odgovornog upravljanja resursima, iskoraka na međunarodno tržište, kontinuiranog ulaganja u nove tehnološke i razvojne kapacitete te suradnje sa stabilnim inozemnim partnerima (Austrija, Slovenija, Mađarska, Poljska, Nizozemska, Irska, BiH, Srbija i Crna Gora).

Sukladno zahtjevima tržišta i poslovnoj strategiji, AKD planira kontinuirano prilagođavati organizacijsku strukturu, unaprjeđivati edukacijsku praksu u poduzeću i poticati razvoj organizacijske klime i kulture jer bez jasne strategije upravljanja ljudskim resursima kroz zapošljavanje, razvoj, promoviranje i zadržavanje visokomotiviranih i izvrsnih radnika nema ni razvoja ni ispunjenja poslovnih ciljeva.

Usvajanjem novih informacijsko-komunikacijskih tehnologija i sigurnosnih regulatornih zahtjeva, AKD će nastaviti nuditi proizvode i usluge koji se temelje na high tech ICT i smart card tehnologiji, a koje će AKD-u osiguravati i dalje vodeću poziciju u području identiteta i sigurnosti.

Realizacijom projekata te ulogom AKD-a u radnoj skupini Glavne uprave za komunikacijske mreže, sadržaje i tehnologije te EU Skupini za olakšavanje putovanja, AKD će Republiku Hrvatsku visoko pozicionirati među državama članicama EU u području jedinstvenog digitalnog tržišta, internetske sigurnosti, digitalne znanosti i inovacija, integriranih rješenja u transportu te globalnog interoperabilnog rješenja putnih isprava temeljenog na ICAO standardima.

Plan AKD-a je i u nadolazećem razdoblju nastaviti put kao moderna IT tvrtka, nastaviti pratiti i primjenjivati trendove u ICT i grafičkoj industriji te stvarati platforme za daljnja unaprjeđenja poslovanja i tržišne iskorake. Projekcija budućeg razvoja društva orijentirana je na širenje poslovanja, povećanje ekonomske uspješnosti na

tržištu, gospodarski razvoj društva, ali i dobrobit šire društvene zajednice.

### Investicije

U 2021. godini ostvareno je 35,1 mil. kuna ulaganja u nove investicije. Usporedno sa zahtjevnim projektima i razvojnim aktivnostima, realiziran je niz investicija u tehnologiju i proizvodne pogone, čime su osigurani kontinuitet poslovanja i tehnološka suverenost tvrtke u području sigurnosti i identiteta.

### FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

BILANCA (HRK 000)	2020.	2021.
Dugotrajna imovina	151.638	164.328
Kratkotrajna imovina	370.956	394.041
Pl. troš. budućeg razd..	1.256	1.928
<b>Aktiva</b>	<b>523.850</b>	<b>560.297</b>
Kapital i rezerve	497.069	525.475
Rezerviranja	2.398	2.246
Dugoročne obveze	762	1.401
Kratkoročne obveze	20.948	28.595
Odg. pl. troš. i prihod..	2.673	2.580
<b>Pasiva</b>	<b>523.850</b>	<b>560.297</b>

### RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)

Poslovni prihodi	242.284	288.641
Poslovni rashodi	181.826	207.698
Financijski prihodi	17.734	842
Financijski rashodi	1.085	744
Ukupni prihodi	260.018	289.483
Ukupni rashodi	182.911	208.442
Dobit/gubitak prije opor.	77.107	81.041
Porez na dobit	14.250	14.921
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>62.857</b>	<b>66.120</b>

### KLJUČNI POKAZATELJI

EBITDA (HRK 000)	74.856	99.064
EBITDA marža	30,9%	34,3%
Neto profitna marža	24,2%	22,8%
ROA	12,0%	11,8%
ROE	12,6%	12,6%
Koef. tekuće likvidnosti	17,7	13,8
Koef. financijske stab.	0,3	0,3
Koef. zaduženosti	5,1%	6,2%
Zaposleni	366	389
Investicije (HRK 000)	46.928	35.131



## Agencija Alan d.o.o.

Grškovićeva 15, Zagreb

[www.aalan.hr](http://www.aalan.hr)

### Uprava:

Ivica Nekić (predsjednik),  
Milan Knežević (član)

### Zastupnik RH u Skupštini:

Mario Banožić (predsjednik),  
Tomislav Ćorić  
Zdravko Marić  
Davor Božinović  
Gordan Grlić Radman

### Nadzorni odbor:

Krešimir Ćosić (predsjednik),  
Miljenko Filipović (član),  
Sanda Šimić Petrnjak (članica),  
Jasna Čunko (članica),  
Ivana Kunić Matković (članica)

### Revizijski odbor:

Tanja Major (predsjednica),  
Milan Knežević (član),  
Marina Klarica (članica)

### Revizor:

Grant Thornton d.o.o.

### VLASNIŠTVO



## OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Društvo Agencija Alan d.o.o. osnovano je 1993. godine, a osnovna djelatnost društva je uvoz i izvoz naoružanja i vojne opreme za potrebe Oružanih snaga Republike Hrvatske i Ministarstva unutarnjih poslova. Ostale aktivnosti društva uključuju: prodaju neperspektivnog naoružanja i vojne opreme za potrebe Oružanih snaga Republike Hrvatske i Ministarstva unutarnjih poslova, izdavanje prethodne suglasnosti za proizvodnju naoružanja i vojne opreme za potrebe izvoza, uz konzultaciju s Ministarstvom obrane, Ministarstvom vanjskih i europskih poslova te Ministarstvom gospodarstva i održivog razvoja, sklapanje ugovora o proizvodnji naoružanja i vojne opreme za potrebe izvoza, uvoz i izvoz naoružanja i vojne opreme za komercijalne svrhe, marketing i istraživanje inozemnih tržišta radi izvoza naoružanja i vojne opreme, konzalting i posredovanje u području proizvodnje i prometa naoružanja i vojne opreme, logističke usluge, opskrba, održavanje, transport, posredovanje i carinsko otpremništvo te zastupanje i promoviranje hrvatske obrambene industrije u svrhu povećanja aktivnosti i izvoza u tom sektoru hrvatskog gospodarstva.

## POSLOVANJE U 2021. GODINI

### Ključni poslovni događaji

Struktura poslovanja Agencije ALAN d.o.o. u 2021. godini sastojala se od nekoliko osnovnih kategorija:

- zastupanje hrvatskih proizvođača i promidžba proizvoda hrvatske vojne industrije u inozemstvu,
- izvoz naoružanja i vojne opreme hrvatske proizvodnje,
- uvoz roba i usluga za potrebe Ministarstva obrane Republike Hrvatske i Oružanih snaga Republike Hrvatske,
- izdavanje prethodnih suglasnosti za proizvodnju naoružanja i vojne opreme za potrebe izvoza.

Unatoč kompleksnom i dinamičnom okruženju obilježenom nepovoljnim gospodarskim kretanjima uzrokovanih pandemijom bolesti COVID-19, društvo Agencija ALAN d.o.o. je poduzetim aktivnostima na domaćem i inozemnom tržištu te promoviranjem i zastupanjem hrvatske vojne industrije u inozemstvu u 2021. godini ostvarilo:

- izvoz i isporuke naoružanja i vojne opreme hrvatske proizvodnje u EU u vrijednosti od 17,2 mil. kuna, - kupoprodaje u okviru različitih postupaka javne nabave

za potrebe Ministarstva obrane Republike Hrvatske u ukupnoj vrijednosti od 42 mil. kuna,

- uvoz i primitki iz EU te nabavke na domaćem tržištu roba i usluga za potrebe kupoprodajnih poslova i proizvodnje za potrebe izvoza u ukupnoj vrijednosti od 11,7 mil. kuna,

- troškove nabave prodane robe i naknade s osnova komisionih poslova slanja u inozemstvo materijalno-tehničkih sredstava, različitih dijelova, materijala i opreme na popravak, remont, servis i povrat s istih, u ukupnoj vrijednosti od 470 tis. kuna.

U okviru promotivnih i promidžbenih aktivnosti, Društvo je u 2021. godini sudjelovalo na međunarodnim izložbama NVO te ostvarilo kontakte sa različitim poslovnim subjektima (tvrtkama ili predstavnicima različitih zemalja).

Sukladno Zakonu o proizvodnji, remontu i prometu naoružanja te vojne opreme u nadležnosti društva Agencija ALAN d.o.o. je i izdavanje prethodnih suglasnosti za proizvodnju NVO za potrebe izvoza. Tijekom 2021. godine u Društvu je od proizvođača naoružanja i vojne opreme

- zaprimljeno 160 zahtjeva za izdavanje prethodne suglasnosti,
- izdano 156 prethodnih suglasnosti,
- nije odbijen nijedan zahtjev za izdavanje prethodne suglasnosti,
- povučen jedan zahtjev za izdavanje prethodne suglasnosti.

Na dan 31.12.2021. u postupku obrade i izdavanja nalazila su se tri zahtjeva za izdavanje prethodne suglasnosti.

### Investicije

U 2021. godini nije bilo značajnih investicija, dok je u 2020. godini Društvo u nabavu sredstava za rad i opremu uložilo 37 tis. kuna, što je financirano vlastitim sredstvima.

## FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2020.</b>	<b>2021.</b>
Dugotrajna imovina	6.826	6.503
Kratkotrajna imovina	96.206	102.762
Pl. troš. budućeg razd..	8	68
<b>Aktiva</b>	<b>103.040</b>	<b>109.333</b>
Kapital i rezerve	66.185	66.618
Rezerviranja	0	0
Dugoročne obveze	0	0
Kratkoročne obveze	36.855	42.715
Odg. pl. troš. i prihod..	0	0
<b>Pasiva</b>	<b>103.040</b>	<b>109.333</b>

### RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)

Poslovni prihodi	18.281	61.888
Poslovni rashodi	23.166	61.011
Financijski prihodi	899	297
Financijski rashodi	1.261	588
Ukupni prihodi	19.180	62.185
Ukupni rashodi	24.427	61.599
Dobit/gubitak prije oporezivanja	-5.247	586
Porez na dobit	0	0
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>-5.247</b>	<b>586</b>

### KLJUČNI POKAZATELJI

EBITDA (HRK 000)	-4.542	1.193
EBITDA marža	-24,8%	1,9%
Neto profitna marža	-27,4%	0,94%
ROA	-5,1%	0,54%
ROE	-7,9%	0,88%
Koef. tekuće likvidnosti	2,6	2,406
Koef. financijske stab.	0,1	0,098
Koef. zaduženosti	35,77%	39,07%
Zaposleni	18	19
Investicije (HRK 000)	37	3

**Uprava:**

Saša Bilić (predsjednik),  
Ivana Gudelj Tičak (članica)

**Nadzorni odbor:**

Slavica Pezer Blečić (predsjednica),  
Gordana Razum (članica),  
Boris Sesar, (član),  
Filip Jurišić (član),  
Tatjana Gruber (članica)

**Zastupnik RH u Skupštini:**

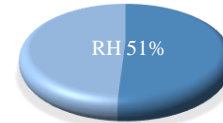
Zdravko Zrinušić

**Revizijski odbor:**

Mladen Štahan (predsjednik),  
Damir Paladin (zamjenik),  
Nikola Vlahović (član),  
Slavica Pezer Blečić (članica),  
Filip Jurišić (član)

**Revizor:**

Grant Thornton revizija d.o.o.

**VLASNIŠTVO****OPĆI PODATCI O DRUŠTVU**

Agencija za podršku informacijskim sustavima i informacijskim tehnologijama d.o.o. (APIS IT d.o.o.) već 57 godina pruža strateške, stručne i provedbene usluge javnom sektoru Republike Hrvatske u planiranju, razvoju, podršci i održavanju poslovno-informacijskih sustava po principima umrežene i korisnički usmjerene uprave.

**POSLOVANJE U 2021. GODINI****Ključni poslovni događaji**

Društvo gotovo isključivo radi za potrebe upravljačkih tijela Republike Hrvatske i Grada Zagreba te s njima povezanih subjekata. U ukupnim prihodima 2021. godine prihodi od kupaca koji spadaju u grupu subjekata pod kontrolom Republike Hrvatske (dalje: RH grupa) čine 89,8%, dok oni pod kontrolom Grada Zagreba (dalje: ZG grupa) 8,0% ukupnih prihoda. Prosječni udio u ukupnim prihodima Društva od RH grupe kupaca u razdoblju 2019.-2021. je 91,2%, a ZG grupe kupaca 7,5%.

Tijekom 2021. Društvo ostvaruje prihode i s osnove sklopljenog Ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava za projekt Uspostave Centra dijeljenih usluga i projekta e-Poslovanje u kojem je APIS IT partner Ministarstvu uprave odnosno Središnjem državnom uredu za razvoj digitalnog društva. Navedeni prihodi ostvaruju se iz

europskih fondova. U 2021. godini APIS IT je sudjelovao u pripremi Nacionalnog plana oporavka i otpornosti (NPOO) kroz mjeru C2.3. Digitalna transformacija društva i javne uprave kojom će se ubrzati digitalizacija Republike Hrvatske.

Nastavljene su investicije u suvremenu IKT opremu, certificiranje poslovnih procesa i građevinsko-energetsku infrastrukturu koje će omogućiti Društvu ostvarivanje prihoda od pružanja usluga podatkovnog centra tijelima državne uprave i drugim zainteresiranim subjektima.

Uz kontinuirano unaprjeđenje postojećih usluga i daljnju podršku u provedbi fiskalnih mjera koje je Vlada RH donijela radi ublažavanja posljedica pandemije Covida-19 na gospodarstvo, tijekom 2021. provedeni su i drugi značajni projekti. Među njima se izdvajaju: razvoj mobilne aplikacije mPorezna i prve AI aplikacije za potrebe Porezne uprave, podrška u organizaciji i provedbi prvog i drugog kruga lokalnih izbora, razvoj i implementacija eObnove kao sustava za digitalno podnošenje zahtjeva za obnovu potresom pogođenih zgrada te sudjelovanje u redizajnu sustava e-Građani kroz uspostavu novih funkcionalnosti i ažuriranje postojećih usluga APIS IT-a na toj platformi.

Uprava Društva poduzela je sve preporučene i propisane mjere za zaštitu zdravlja i sigurnosti zaposlenih uslijed pandemije Covida-19, osiguravajući da se ograničenja nametnuta epidemiološkom

situacijom ne odraze na poslovne partnere, ugovorene isporuke i na financijsko poslovanje. Uvedene mjere kriznog upravljanja rezultirale su optimalnim upravljanjem Društvom te je u 2021. ostvaren prihod u iznosu od 348,6 mil. kuna što je za 8,1% više od prihoda ostvarenih u istom razdoblju prošle godine. Rashodi u iznosu od 287,9 mil. kuna su za 8,0% veći od ostvarenih u istom razdoblju prošle godine. Dobit nakon oporezivanja u iznosu od 49,4 mil. kuna je za 7,7% veća u odnosu na isto razdoblje prošle godine.

### Investicije

Investicije u dugotrajnu imovinu u 2021. godini iznosile su 96,5 mil. kuna. Uz 123,3 mil. kuna investiranih u 2020. godini, 93,7 mil. kuna investiranih u 2018. godini i 65,4 mil. kuna investiranih u 2019. godini ukupan iznos investicija u posljednje četiri godine dosegao je 378,9 mil. kuna.

Navedene investicije realizirane su u skladu sa poslovnim planom i strategijom razvoja APIS IT-a kroz restrukturiranje društva i rješavanja tzv. „tehnološkog duga“. Ciljevi koji su ovim investicijama ostvareni: uspostava pune funkcionalnosti primarne i sekundarne lokacije podatkovnog centra, proširenje kapaciteta u svrhu stvaranja podatkovnog centra najviših standarda sigurnosti i dostupnosti dostatnog za sva tijela državne uprave te zainteresirane jedinice lokalne samouprave, kao i stvaranje uvjeta koji će biti u skladu s najvišim standardima sigurnosti, kvalitete i upravljanja kontinuitetom poslovanja. APIS IT kontinuirano ulaže i u građevinsku infrastrukturu kako bi se osigurala puna funkcionalnost Društva u cjelini.

Formalnom realizacijom kupnje podatkovnog centra u Jastrebarskom, Društvo je tijekom 2021. osiguralo podatkovni centar koji posjeduje certifikat ANSI TIA/942 TIER3 međunarodni standard dostupnosti podatkovnog centra za potrebe javne uprave. Uspostavom sličnog standarda na vlastitoj lokaciji i kupnjom dodatnih kapaciteta APIS IT osigurao je uvjete propisane Uredbom o organizacijskim i tehničkim standardima za povezivanje na državnu informacijsku infrastrukturu (NN60/2017) koja propisuje da će za pružanje dijeljenih usluga pružatelji usluga uspostaviti okolinu temeljenu na TIER 3 međunarodnom standardu dostupnosti podatkovnog centra.

## FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

<b>Bilanca (HRK 000)</b>	<b>2020.</b>	<b>2021.</b>
Dugotrajna imovina	225.714	267.770
Kratkotrajna imovina	245.560	198.537
Pl. troš. budućeg razd.	0	0
<b>Aktiva</b>	<b>471.274</b>	<b>466.307</b>
Kapital i rezerve	375.943	397.817
Rezerviranja	9.954	11.777
Dugoročne obveze	0	1.054
Kratkoročne obveze	85.377	55.659
Odg. pl. troš. i prihod.	0	0
<b>Pasiva</b>	<b>471.274</b>	<b>466.307</b>

### Račun dobiti i gubitka (HRK 000)

Poslovni prihodi	320.660	348.406
Poslovni rashodi	264.888	286.691
Financijski prihodi	1.936	231
Financijski rashodi	1.751	1.280
Ukupni prihodi	322.596	348.637
Ukupni rashodi	266.639	287.971
Dobit/gubitak prije oporezivanja	55.957	60.666
Porez na dobit	10.089	11.272
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>45.868</b>	<b>49.394</b>

### KLJUČNI POKAZATELJI

EBITDA (HRK 000)	96.760	114.571
EBITDA marža	30,2%	32,9%
Neto profitna marža	14,2%	14,2%
ROA	9,7%	10,6%
ROE	12,2%	12,4%
Koef. tekuće likvidnosti	2,9	3,6
Koef. financijske stab.	0,6	0,7
Koef. zaduženosti	20,2%	14,7%
Zaposleni	467	487
Investicije (HRK 000)	123.337	96.529





**Croatia Airlines d.d.**  
Bani 76b, 10010, Buzin – Zagreb  
[www.croatiaairlines.com](http://www.croatiaairlines.com)

**Uprava:** Jasmin Bajić (direktor)

**Zastupnik RH u Skupštini:**  
Oleg Butković

**Nadzorni odbor:**

Zlatko Mateša (predsjednik),  
Nataša Munitić (zamjenica), Zoran Barac (član),  
Mirko Tatalović (član),  
Zoran Viljac (član)

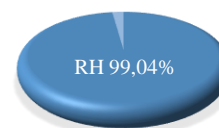
**Revizijski odbor:**

Nataša Munitić (predsjednica),  
Zoran Barac (zamjenik)  
Rudi Grubišić (član)

**Revizor:**

KPMG Croatia d.o.o.

**VLASNIŠTVO**



**OPĆI PODACI O DRUŠTVU**

Croatia Airlines d.d. hrvatska je zrakoplovna tvrtka osnovana 1989. godine pod imenom *Zagal*. Godine 1990. tvrtka je promijenila ime u Croatia Airlines koje i danas nosi. Tvrtka je dioničko društvo u većinskom državnom vlasništvu, a sjedište je u Zagrebu.

Misija društva je ostvarenje dobiti pružanjem usluga iz područja zračnog prometa, osiguravanje optimalne zračne povezanosti Republike Hrvatske i svijeta te doprinos razvoju turizma u Republici Hrvatskoj.

**POSLOVANJE U 2021. GODINI**

I u vrijeme najveće krize i teškoća u odvijanju zračnog prometa izazvanih pandemijom bolesti COVID-19, društvo Croatia Airlines nije prestalo s obavljanjem svoje djelatnosti zračnog prijevoza i povezivanja Republike Hrvatske sa svijetom, što je nastavilo i u 2021. godini postupnim vraćanjem linija u prometovanje i povećavanjem broja frekvencija u skladu s potražnjom i epidemiološkim mjerama pojedinih zemalja.

Smanjena potražnja za uslugama zračnog prijevoza uzrokovana epidemijom Covid-19 i ograničenjima za putovanja bio je najznačajniji rizik za poslovanje Društva. Tijekom čitavog razdoblja Covid-19 krize Društvo je kontinuirano prilagođavalo ponudu letova na bazi svakodnevnog praćenja epidemiološke situacije i konkretne potražnje na pojedinim tržištima, a u skladu s tim se provodila i optimizacija reda letenja, u smislu frekvencija i u smislu kapaciteta zrakoplova. Spori

oporavak prodaje u 2021. godini i dalje je utjecao na poslovanje kompanije, a posebno izazovno je bilo održavanje likvidnosti u takvim uvjetima.

Na sjednici nadzornog odbora Društva održanoj 31.08.2021. prihvaćen je prijedlog Post-COVID strategije Croatia Airlinesa, koji je sredinom 2021. godine izrađen zajedno s odabranim konzultantima - Boston Consulting Group (BCG). Navedenim dokumentom otvoren je put za daljnje razgovore s vlasnikom Društva Republikom Hrvatskom, ali i ostalim sudionicima važnim za provedbu i osiguranje uspješne i kvalitetne budućnosti hrvatskog nacionalnog avio prijevoznika i člana udruge Star Alliance. Implementacija definiranih strateških inicijativa koja će trajati sljedeće tri godine, omogućit će održivo poslovanje kompanije u budućnosti, a „Post COVID strategija“ ujedno predstavlja i novi razvojni ciklus Društva.

U 2021. godini društvo Croatia Airlines prevezlo je ukupno 788 tis. putnika, odnosno 27% više nego u 2020. godini. Broj putnika u domaćem redovitom prometu veći je za 36%, dok je broj putnika u međunarodnom redovitom prometu veći za 22% u odnosu na 2020. godinu. U izvanrednome, čarter prometu, prevezeno je 20 tis. putnika, što je 32% više u odnosu na 2020. godinu.

Iako je u drugom polugodištu 2021. godine zabilježeno povećanje prometa, što je i očekivano, s obzirom na ljetnu sezonu i otvaranje država za turistička putovanja, utjecaj pandemije na poslovanje i dalje je ključan. Povećana je razina potražnje za uslugama zračnog prijevoza u odnosu na 2020. godinu, no ona se i dalje

zadržala na znatno nižim razinama u odnosu na pretkriznu 2019. godinu.

U prvom kvartalu 2021. ostvareno je 108 mil. kuna manje prihoda u odnosu na prvi kvartal 2020. godine, uz napomenu da je pandemija korona virusa započela tijekom ožujka 2020. godine. Tek je u trećem i četvrtom kvartalu 2021. ostvaren značajniji rast putničkih prihoda u odnosu na 2020. godinu te su prihodi od putnika u drugom polugodištu 2021. bili veći za 225 mil. kuna u odnosu na isto razdoblje 2020. godine. Operativni troškovi na razini su ostvarenih troškova u 2020. godini. U nastalim tržišnim okolnostima na kraju 2021. godine ostvaren je operativni gubitak u visini od 249,7 mil. kn, dok je ukupni neto gubitak poslovne godine iznosio 288,2 mil. kn te je primjetan pozitivan pomak za 70 mil. kn u odnosu na 2020. godinu.

Vrijednost aktive i pasive na kraju 2021. godine manja je za 15% u odnosu na 2020. godinu te iznosi 1,4 mil. kn.

U 2021. godini izvršena su samo nužna ulaganja, pri čemu je glavna investicija izravno vezana uz letenje, održavanje i operiranje zrakoplova odnosno održavanje zajamčene razine sigurnosti. Ulaganja u zrakoplove, zajedno s uključenim rezervnim dijelovima, čine preko 82% ukupnih ulaganja i iznose 14 mil. kn. Ostala ulaganja obuhvaćaju oko 3 mil. kn, pri čemu ulaganja u software iznose 1,9 mil. kuna, ulaganja u informatičku opremu 0,7 mil. kn, dok ulaganja u ostalu raznu opremu i infrastrukturu iznose 0,4 mil. kn.

Provođenje definirane „Post COVID strategije“, ali i nastavak procesa privatizacije kada se za to steknu uvjeti, trebali bi smanjiti rizike značajne neizvjesnosti i sumnji vezanih uz sposobnost Društva da nastavi poslovati po načelu vremenske neograničenosti poslovanja u budućem razdoblju. Potrebno je, međutim, naglasiti, da se s obzirom na nepredvidivost pandemije u pogledu njezinih razmjera i trajanja te utjecaja na poslovanje Društva, ne može isključiti ponovna eventualna potreba Društva za financijskom potporom vlasnika u svrhu održavanja stabilnosti poslovanja.

## FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2020.</b>	<b>2021.</b>
Dugotrajna imovina	931.333	891.797
Kratkotrajna imovina	726.581	500.617
Pl. troš. budućeg razd..	9.614	16.869
<b>Aktiva</b>	<b>1.667.528</b>	<b>1.409.283</b>
Kapital i rezerve	215.930	-71.536
Rezerviranja	203.075	268.928
Dugoročne obveze	820.800	818.822
Kratkoročne obveze	394.989	361.085
Odg. pl. troš. i prihod..	32.734	31.984
<b>Pasiva</b>	<b>1.667.528</b>	<b>1.409.283</b>

<b>RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)</b>		
Poslovni prihodi	759.495	848.172
Poslovni rashodi	1.094.869	1.097.853
Financijski prihodi	49.300	42.941
Financijski rashodi	72.152	81.477
Ukupni prihodi	808.795	891.113
Ukupni rashodi	1.167.020	1.179.330
Dobit/gubitak prije oporezivanja	-358.225	-288.217
Porez na dobit	0	0
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>-358.225</b>	<b>-288.217</b>

<b>KLJUČNI POKAZATELJI</b>		
EBITDA (HRK 000)	-125.338	-46.489
EBITDA marža	-16,5%	-5,5%
Neto profitna marža	-44,4%	-32,3%
ROA	-21,5%	-20,4%
ROE	-166,2%	N/A
Koef. tekuće likvidnosti	1,84	1,39
Koef. financijske stab.	0,90	1,19
Koef. zaduženosti	87,1%	105,1%
Zaposleni	992	940
Investicije (HRK 000)	69.423	17.004



**Državne nekretnine d.o.o.**

Adresa: Planinska ulica 1, Zagreb

[www.hr-nekretnine.hr](http://www.hr-nekretnine.hr)**Uprava:**

Renata Sabo (direktorica)

**Zastupnik RH u Skupštini:**

Darko Horvat

**Nadzorni odbor:**Goran Gotal (predsjednik),  
Ilijana Krešić Rajič (članica),  
Antonijo Petrina (član)**Revizijski odbor:**Mihovil Anđelinović (predsjednik),  
Antonija Rimac Gelo (zamjenica),  
Damir Kaufman (član)**Revizor:**

BDO Croatia d.o.o.

**VLASNIŠTVO****OPĆI PODATCI O DRUŠTVU**

Društvo upravlja i raspolaže imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske: stanovima i poslovnim prostorima od komercijalne vrijednosti te rezidencijalnim i ostalim nekretninama prenesenima na upravljanje od nadležnog tijela. Poslovanjem Društva osigurano je transparentno, učinkovito i profesionalno upravljanje nekretninama, očuvanje njihove vrijednosti za život i rad sadašnjih i budućih naraštaja te zaštita interesa Republike Hrvatske.

**POSLOVANJE U 2021. GODINI****Ključni poslovni događaji**

Društvo je dana 31. prosinca 2021. upravljalo s ukupno 7.082 nekretnina, od čega je 5.130 stanova, 1.938 poslovnih prostora, pet diplomatsko-konzularnih predstavništava, osam rezidencijalnih nekretnina i jedna nekretnina s posebnom namjenom.

U izvanrednim okolnostima uzrokovanim prirodnim nepogodama i epidemijom bolesti COVID-19, Društvo je pokazalo izrazitu spremnost prilagođavanja poslovanja novim uvjetima, kako u radnim procesima tako i na tržištu. Konzistentna korporativna politika stavljanja nekretnina u funkciju, operativno poboljšanje poslovnih procesa, digitalizacija dijela poslovanja, reguliranje korištenja nekretnina, učinkovito upravljanje potraživanjima, kao i adekvatan odgovor u uvjetima gospodarske i zdravstvene krize, omogućili su ne samo zadržavanje stabilnosti već i primjetan rast prihoda.

Ostvareno je 115,3 mil. kuna prihoda, odnosno prihodi su porasli za 3% u odnosu na 2020. godinu te je istovremeno s 8,0 mil. kuna Društvo sudjelovalo u mjerama pomoći gospodarskim subjektima i kućanstvima pogođenima potresom i koronavirusom. Uz ostvaren rast prihoda, zabilježen je i rast poslovnih rashoda koji je posljedica ispravka vrijednosti potraživanja uzrokovanog nemogućnošću naplate, ali i znatnim povećanjem troškova pričuve, što je posljedica oštećenja nekretnina u potresima 2020. Društvo je ujedno u državni proračun uplatilo 47,5 mil. kuna.

Poslovni prostori čine 27,4% ukupnog portfelja nekretnina kojima Društvo upravlja, dok je udio stanova 72,4%. Promatrajući ostvarene prihode u 2021., Društvo je 77,9% poslovnih prihoda ostvarilo iz segmenta poslovnih prostora, dok je udio ostvarenih poslovnih prihoda iz segmenta stanova iznosio 21,1%.

Unatoč pandemiji, potresima i ograničavajućem poslovanju ostvarena je bruto dobit u iznosu 39,8 mil. kuna.

Na javnim natječajima za zakup tržištu su ponuđena 156 poslovnih prostora diljem Hrvatske, čime su poslovni subjekti dobili priliku za zakup prostora na atraktivnim lokacijama, uz pravnu sigurnost poslovanja zahvaljujući desetogodišnjim ugovorima.

Na kraju poslovne godine ukupna vrijednost ugovora o zakupu iznosi gotovo 429 mil. kuna, od čega je u

tekućoj godini sklopljen 168 novi ugovor ukupne vrijednosti 96 mil. kuna.

Stavljanjem državnih nekretnina u funkciju Društvo posredno pridonosi stvaranju preduvjeta za gospodarski rast i razvoj sredina u kojima se nalaze ponuđeni poslovni prostori. U suradnji sa zakupnicima prostori postaju funkcionalni i prepoznatljivi, a raznolikošću ponude oživljavaju se lokalne sredine i gradske četvrti.

Ulaganje u imovinu, ostvareni rezultati, provedba pomoći gospodarstvu te osjećaj za zajednicu u kojoj Društvo posluje potvrđuju da su Državne nekretnine spremno odgovorile na dosadašnje izazove i učinile nužne prilagodbe u doba pandemije na zadovoljstvo kako korisnika tako i vlasnika nekretnina.

### Investicije

Društvo kontinuirano provodi sve potrebne aktivnosti za investicijsko i tekuće ulaganje u nekretnine kojima upravlja s ciljem stavljanja istih u funkciju, produljenja vijeka trajanja i povećanja njihove vrijednosti.

U 2021. godini Društvo je zadržalo znatnu razinu planiranih investicija kako bi potaknulo gospodarske aktivnosti i održalo ciklus investiranja te je, putem aktivnosti na izradi projektne dokumentacije, tehničke podrške te investicijskog i tekućeg održavanja nekretnina, uložilo 7,7 mil. kuna.

## FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2020.</b>	<b>2021.</b>
Dugotrajna imovina	17.941	17.717
Kratkotrajna imovina	96.076	111.661
Pl. troš. budućeg razd..	428	2.283
<b>Aktiva</b>	<b>114.445</b>	<b>131.661</b>
Kapital i rezerve	94.876	107.415
Rezerviranja	531	569
Dugoročne obveze	9.720	10.675
Kratkoročne obveze	8.546	9.296
Odg. pl. troš. i prihod..	772	3.706
<b>Pasiva</b>	<b>114.445</b>	<b>131.661</b>

### RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)

Poslovni prihodi	108.151	113.386
Poslovni rashodi	74.199	74.429
Financijski prihodi	4.179	1.919
Financijski rashodi	35	1.063
Ukupni prihodi	112.330	115.305
Ukupni rashodi	74.234	75.492
Dobit/gubitak prije oporezivanja	38.096	39.813
Porez na dobit	7.531	8.934
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>30.566</b>	<b>30.879</b>

### KLJUČNI POKAZATELJI

EBITDA (HRK 000)	38.399	44.194
EBITDA marža	35,5%	39,0%
Neto profitna marža	27,2%	26,8%
ROA	26,7%	23,5%
ROE	32,2%	28,7%
Koef. tekuće likvidnosti	11,2	12,0
Koef. financijske stab.	0,2	0,2
Koef. zaduženosti	17,1%	18,0%
Zaposleni	118	119
Investicije (HRK 000)	4.842	5.399



**Financijska agencija**  
Ulica grada Vukovara 70, Zagreb  
[www.fina.hr](http://www.fina.hr)

**Uprava:**  
Dražen Čović (predsjednik)  
Vinka Ilak (članica)  
Branko Malenica (član)

**Revizor:**  
Deloitte d.o.o.

**Nadzorni odbor:**  
Ivana Radeljak Novaković  
(predsjednica)  
Milan Kovač (zamjenik)  
Davor Mikulić (član)  
Grozdana Perić (članica)  
Zvonko Šakić (član)

#### VLASNIŠTVO



### OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Financijska agencija (Fina) osnovana je temeljem odredbi Zakona o Financijskoj agenciji kao pravni slijednik Zavoda za platni promet. Osnivač Fine je Republika Hrvatska, a opseg poslovanja uređen je Zakonom o Financijskoj agenciji i statutom Fine. Poslovanje Fine nadzire nadzorni odbor koji imenuje Vlada RH na prijedlog Ministarstva financija, a poslovanjem rukovodi uprava.

Ovisna društva Financijske agencije su FINA gotovinski servisi d.o.o. (100% udjela u vlasništvu) i Središnje klirinško depozitarno društvo d.d. (56,62% udjela u vlasništvu).

### POSLOVANJE U 2021. GODINI

#### Ključni poslovni događaji

Poslovanje Fine u 2021. godini obilježila je stabilizacija poslovnog modela prisilne naplate nakon moratorija u 2020. godini, početak implementacije Strategije digitalne transformacije Fine za period 2021.-2025. te ukidanje pravomoćne presude u sporu s HNB-om.

Tijekom 2021. godine sklopljen je ugovor za projekt *Održavanje i nadogradnja sustava eFondovi*, programske platforme putem koje se realizira Operativni program konkurentnost i kohezija i ostvaruje komunikacija između Ministarstva regionalnog razvoja i fondova EU, svih posredničkih tijela i korisnika ugovora o dodjeli europskih sredstava.

Fina je *Nacionalnim planom zamjene hrvatske kune eurom* dobila značajnu ulogu u ovom projektu od najvećeg značaja za Republiku Hrvatsku. Fina će u svojim poslovnicama u prvih šest mjeseci od dana uvođenja eura, bez naknade, mijenjati hrvatske kune u eure.

Kroz sustav START pokrenuto je gotovo 1.500 trgovačkih društava i više od 220 obrta. U odnosu na prošlu godinu, broj osnovanih društava povećao se za 90%, a broj otvorenih obrta za 50%.

Projekti e-Pristojbe i e-Poslovanje su u 2021. godini konvertirani iz projektne faze, u kojoj se uspostava ovih sustava dominantno financirala iz EU transfera, u fazu financiranja održavanja od strane korisnika. Tijekom godine uspostavljen je sustav elektroničke ovjere e-računa te omogućeno njihovo prekogranično slanje putem PEPPOL mreže.

Agilnom transformacijom čitave organizacije napravljen je veliki zaokret u prelasku na agilni način rada koji tržišno osnažuje organizaciju kroz brži razvoj usluga i omogućuje joj preciznije odgovaranje na očekivanja korisnika. To podrazumijeva korištenje suvremenih IT rješenja i kanala distribucije naših proizvoda i usluga, kako bi se osigurali preduvjeti i okruženja za pružanje izvrsnog korisničkog iskustva, stavljajući korisnike u fokus svog razvoja i poslovanja. Fina je u 2021. godini ostvarila neto dobit u iznosu od 102,7 mil. kn.

U odnosu na realizaciju prethodne godine, prihodi su veći za 27%, najvećim dijelom zbog prihoda od ukidanja presuda (Vrhovni sud RH je 6. ožujka 2021. ukinuo pravomoćnu presudu iz 2015. godine vezanu za

spor između Fine i HNB te predmet vratio prvostupanjskom sudu na ponovno suđenje), te zbog povećanja prihoda od poslova provedbe ovrhe na novčanim sredstvima (zbog zastoja provedbe ovrhe na novčanim sredstvima za fizičke osobe u 2020. godini). Budući da troškovi osoblja i amortizacije čine 2/3 ukupnih troškova Fine te se na njih teško može kratkoročno utjecati, uz ograničavajući okvir za većom racionalizacijom troškovnog segmenta poslovanja, ukupni rashodi za 2021. godinu su veći za 12% u odnosu na prošlu godinu.

Fina je tijekom 2021. godinu zapošljavala prosječno 2.828 radnika, što je 1% manje u odnosu na prethodnu godinu.

### Investicije

Ukupna investicijska ulaganja Fine za 2021. godinu iznose 110,3 mil. kuna i 25% su manja u odnosu na ostvarenje prethodne poslovne godine, a u strukturi ukupno realiziranih investicija najveći udio čine investicijska ulaganja u informatičku opremu. Fina je tijekom izvještajnih godina svoga poslovanja investicijske aktivnosti za potrebe redovnog poslovanja osiguravala iz vlastitih izvora financiranja.

## FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2020.</b>	<b>2021.</b>
Dugotrajna imovina	1.332.106	1.241.650
Kratkotrajna imovina	435.889	606.760
Pl. troš. budućeg razd..	10.831	13.849
<b>Aktiva</b>	<b>1.778.826</b>	<b>1.862.258</b>
Kapital i rezerve	1.524.061	1.621.074
Rezerviranja	75.681	73.807
Dugoročne obveze	44.366	16.418
Kratkoročne obveze	109.084	133.063
Odg. pl. troš. i prihod..	25.634	17.896
<b>Pasiva</b>	<b>1.778.826</b>	<b>1.862.258</b>

### RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)

Poslovni prihodi	752.980	974.509
Poslovni rashodi	771.840	852.264
Financijski prihodi	25.221	15.842
Financijski rashodi	3.895	13.125
Ukupni prihodi	778.201	990.351
Ukupni rashodi	775.735	865.389
Dobit/gubitak prije oporezivanja	2.466	124.962
Porez na dobit	-8.033	22.225
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>10.499</b>	<b>102.737</b>

### KLJUČNI POKAZATELJI

EBITDA (HRK 000)	100.146	250.781
EBITDA marža	13,3%	25,7%
Neto profitna marža	1,3%	10,4%
ROA	0,6%	5,6%
ROE	0,7%	6,3%
Koef. tekuće likvidnosti	3,3	4,1
Koef. financijske stab.	0,8	0,7
Koef. zaduženosti	14,32%	12,95%
Zaposleni	2.856	2.828
Investicije (HRK 000)	146.258	110.331



## Hrvatske autoceste d.o.o.

Adresa: Širolina ulica 4, Zagreb

[www.hac.hr](http://www.hac.hr)

### Uprava:

Boris Huzjan (predsjednik),  
Stjepan Baranašić (član)

### Zastupnik RH u Skupštini:

Oleg Butković

### Nadzorni odbor:

Branimir Jerneić (predsjednik),  
Nino Vela (zamjenik),  
Darko Kasap (član),  
Ladislav Turčinović (član),  
Anđelko Kasunić (član)

### Revizijski odbor:

Nataša Munitić (predsjednica),  
Ladislav Turčinović (zamjenik),  
Darko Kasap (član),  
Rudi Grubišić (član)

### Revizor:

PKF FACT Revizija d.o.o.  
BDO Croatia d.o.o.

### VLASNIŠTVO



## OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Trgovačko društvo Hrvatske autoceste d.o.o. osnovano je temeljem Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o javnim cestama, Odlukom Vlade Republike Hrvatske o podjeli i preoblikovanju Hrvatske uprave za ceste u društva Hrvatske autoceste d.o.o. i Hrvatske ceste d.o.o., a započelo je s obavljanjem djelatnosti 11. travnja 2001. godine.

Hrvatske autoceste d.o.o. upravljaju autocestama, grade ih, rekonstruiraju i održavaju, osim onih autocesta kojima upravlja koncesionar prema odredbama Zakona o cestama. Društvo upravlja mrežom od 1.122,6 kilometra (u prometu 1.115,5 km).

## POSLOVANJE U 2021. GODINI

### Ključni poslovni događaji

Ukupni prihodi Društva u 2021. godini ostvareni su u iznosu od 2,5 mlrd. kuna i veći su za 52,4% u usporedbi s prethodnom godinom kao rezultat rasta prihoda od naplate cestarine, što je povezano s pripajanjem društva Autocesta Rijeka – Zagreb d.d., ali i postepenom normalizacijom prometovanja u uvjetima pandemije. Rast prihoda vezan je uz rast prometa pa je u 2021. godini mrežom autocesta pod upravljanjem HAC-a prometovalo preko 53 mil. vozila. Višak prihoda nad rashodima rezultira ostvarenom dobiti od 308 mil. kuna. Porez na dobit obračunat je u visini od 56 mil. kuna, a dobit nakon oporezivanja iznosi 253 mil. kuna. Sukladno Zakonu o cestama, čl. 94., za dobit koju ostvare Hrvatske

autoceste d.o.o. uvećava se Javni kapital sve dok je Republika Hrvatska jedini član Društva. Ugovaranjem kreditne linije u 2021. godini u iznosu od 81.400.000 eura osiguran je nastavak izgradnje Autoceste A7 Rupa – Rijeka – Žuta Lokva, dok se dovršetak izgradnje Autoceste A11 Zagreb – Sisak financira iz vlastitih sredstava osiguranih refinanciranja postojećeg dugoročnog kredita čime je Društvo ostvarilo dodatnu likvidnost u iznosu od 270 mil. kuna.

### Investicije

Ukupna investicijska ulaganja u 2021. godini realizirana su u iznosu od 621 mil. kuna od čega se 345 mil. kuna odnosi na ulaganje u izgradnju autocesta, 263 mil. kuna na izvanredno održavanje, a 14 mil. kuna na ulaganje u nabavu materijalne i nematerijalne imovine Društva.

Projektno gledano, ali i financijski, najznačajniji investicijski projekti planirani i realizirani u 2021. godini bili su:

- na pravcu A1 Zagreb – Split – Dubrovnik: početak radova na dogradnji čvora Dugopolje, 2. i 3. faza; pripremni radovi (otkup zemljišta, projektna dokumentacija) za izgradnju novog čvora Šibenik – Podi;
- na pravcu A3 Bregana – Zagreb – Lipovac: izgradnja zidova za zaštitu od buke sukladno akcijskom planu; radovi na rekonstrukciji postojećih pratećih uslužnih objekata u svrhu poboljšanja kvalitete i uvođenje novih sadržaja;

- na pravcu A5 Beli Manastir – Osijek – Granica BiH: izgradnja trase autoceste od mosta Halasica do Belog Manastira duljine 17,5 km; izrada projektne dokumentacije za dionicu Granica Republike Mađarske – Beli Manastir;
- na pravcu A6 Bosiljevo – Rijeka rekonstrukcija i dogradnja vodoopskrbe tunela Čardak, Vršek, Lučice, Sopač i Sleme ;
- na pravcu A7 Rupa – Rijeka – Žuta Lokva: izgradnja čvora Trinajstići; otkup zemljišta, izrada projektne dokumentacije i provedba upravnog postupka za dionicu Selce – Novi Vinodolski (obilaznica Novog Vinodolskog);
- na pravcu A11 Zagreb – Sisak: otkup zemljišta, izmještanje i rekonstrukcija instalacija na dionici Lekenik – Sisak;
- radovi sanacije asfaltnog zastora kolnika na dionicama autoceste A1, A3 i A4;
- radovi izvanrednog održavanja koji obuhvaćaju: sanacije mostova, nadvožnjaka, vijadukata, sanacije usjeka i klizišta, sanaciju sustava cestovne odvodnje;
- radovi na poboljšanju sigurnosti prometa (signalizacija za sprečavanje ulazaka vozila u suprotan smjer, sanacije potencijalno opasnih mjesta, zamjena promjenjive prometne signalizacije, aktivnosti vezene uz implementaciju sustava za nadzor brzina na autocestama, aktivnosti vezane za rekonstrukciju sustava video nadzora i video detekcije;)
- projekt uvođenja inteligentnih transportnih sustava u centre za održavanje i kontrolu prometa (projekt Crocodile 2 i Crocodile 3 Croatia).

**FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI**

<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2020.</b>	<b>2021.</b>
Dugotrajna imovina	41.984.314	43.057.110
Kratkotrajna imovina	1.169.846	1.509.505
Pl. troš. budućeg razd..	90.438	81.214
<b>Aktiva</b>	<b>43.244.598</b>	<b>44.647.829</b>
Kapital i rezerve	16.814.691	19.008.201
Rezerviranja	75.732	62.312
Dugoročne obveze	23.958.170	22.632.838
Kratkoročne obveze	1.486.833	1.896.125
Odg. pl. troš. i prihod..	909.172	1.048.353
<b>Pasiva</b>	<b>43.244.598</b>	<b>44.647.829</b>

**RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)**

Poslovni prihodi	1.597.130	2.443.617
Poslovni rashodi	1.597.846	2.133.153
Financijski prihodi	11.152	8.137
Financijski rashodi	10.436	10.369
Ukupni prihodi	1.608.282	2.451.754
Ukupni rashodi	1.608.282	2.143.522
Dobit/gubitak prije oporezivanja	0	308.232
Porez na dobit	-10.893	55.503
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>10.893</b>	<b>252.729</b>

**KLJUČNI POKAZATELJI**

EBITDA (HRK 000)	782.476	1.548.700
EBITDA marža	49,0%	63,4%
Neto profitna marža	0,7%	10,3%
ROA	0,0%	0,6%
ROE	0,1%	1,3%
Koef. tekuće likvidnosti	0,8	0,8
Koef. financijske stab.	1,0	1,0
Koef. zaduženosti	61,1%	57,4%
Zaposleni	2.700	2.681
Investicije (HRK 000)	483.349	621.042





**Hrvatske ceste d.o.o.**  
Adresa: Vončinina ul. 3, Zagreb  
[www.hrvatske-ceste.hr](http://www.hrvatske-ceste.hr)

**Uprava:**

Josip Škorić (predsjednik),  
Alen Leverić (član),  
Nikša Konjevod (član),  
Senko Bošnjak (član)

**Nadzorni odbor:**

Bariša Kusić (predsjednik),  
Ante Parat (zamjenik),  
Aleksandra Licul Ivančir (članica)

**Zastupnik RH u Skupštini:**

Oleg Butković

**Revizijski odbor:**

Boris Tušek (predsjednik),  
Drago Jakovčević (zamjenik),  
Bariša Kusić (član)

**Revizor:**

BDO Croatia d.o.o.  
FACT revizija d.o.o.

**VLASNIŠTVO****OPĆI PODATCI O DRUŠTVU**

Trgovačko društvo Hrvatske ceste d.o.o. nadležne su za upravljanje, građenje, rekonstrukciju i održavanje mreže državnih cesta ukupne duljine 7.340,387 km. Društvo je osnovano s ciljem ulaganja u cestovnu infrastrukturu kako bi se osigurao siguran promet, poboljšala kvaliteta života u zajednici i ekonomski prosperitet, a s radom je započelo 11.04.2001. godine kao jedan od dva pravna slijednika Hrvatske uprave za ceste.

Društvo je i izvanproračunski korisnik Državnog proračuna, utvrđen u registru proračunskih i izvanproračunskih korisnika, čije je poslovanje određeno Zakonom o cestama, Izjavom o osnivanju, Zakonom o trgovačkim društvima te nizom ostalih zakonskih i pod zakonskih propisa u okviru kojih Društvo djeluje, odlukama Vlade Republike Hrvatske te drugim zakonima i pravilnicima vezanima uz djelatnost Društva. Poslovne aktivnosti se planiraju u skladu sa Strategijom prometnog razvoja Republike Hrvatske te u skladu sa četverogodišnjim Programom građenja i održavanja javnih cesta.

Iz vizije i misije Društva proizlaze četiri strateška cilja poslovanja:

- sigurnost cestovnog prometa,
- daljnja integracija cestovne mreže s europskim prometnim tokovima i postojećom mrežom RH,
- protočnost prometa uz razvoj i integraciju inteligentnih prometnih sustava (ITS),

- uspostava nacionalnog prometnog modela i sustav brojenja prometa.

**POSLOVANJE U 2021. GODINI****Ključni poslovni događaji**

Društvo je tijekom 2021. godine poslovalo odgovorno i stabilno, orijentirano ka ostvarenju svojih poslovnih ciljeva i planiranih aktivnosti određenih kroz Plan građenja i održavanja državnih cesta i Financijski plan za 2021. godinu.

Zbog promjena gospodarskih okolnosti uslijed nastavka epidemije korona virusa te posljedično potrebe za racionalizacijom rashoda i osiguranja ušteda u okviru Financijskog plana, Hrvatski sabor je na sjednici 12. studenoga 2021. godine donio Odluku o davanju suglasnosti na II. Izmjene i dopune Financijskog plana Hrvatskih cesta za 2021. godinu. Prema toj Odluci ukupni prihodi Društva planirani su u iznosu od 3,2 mlrd. kuna, ukupni rashodi u iznosu od 3,3 mlrd. kuna i manjak u iznosu od 121,60 mil. kuna. Tijekom godine Društvo je redovito pratilo realizaciju planiranih prihoda i rashoda kako bi se osigurala likvidnost i stabilno poslovanje.

Ukupni prihodi i primici ostvareni su u iznosu od 3 mil. kuna, od čega se 924,57 mil. kuna odnosi na prijenos sredstava za financiranje EU projekata i programa. Ukupni rashodi i izdaci izvršeni su u iznosu od 3 mil. kuna.

Društvo će i u budućnosti nastojati realizirati ciljeve definirane Programom građenja i održavanja javnih cesta te kontinuirano ulagati u informatizaciju poslovnih procesa i baze cestovnih podataka.

### Investicije

U dijelu investicijske aktivnosti Društvo je u 2021. godini nastavilo realizaciju investicijskog ciklusa započetog u prethodnom razdoblju realizacijom Plana građenja i održavanja državnih cesta za 2021. godinu.

Ukupna investicijska ulaganja u 2021. godini realizirana su u iznosu od 2,1 mil. kuna (prema novčanom načelu). Rashodi za kapitalne investicije u izgradnju izvršeni su u iznosu od 1.471,72 mil. kuna, odnosno 87,31% planiranog iznosa. Glavnina radova izgradnje državnih cesta u 2021. godini odvijala se na 5 kapitalnih projekata: Cestovna povezanost s južnom Dalmacijom, most kopno – poluotok Pelješac s prilaznim cestama i obilaznicom Stona, Spojna cesta čvor Škurinje – Luka Rijeka D403, Stobreč – Dugi Rat – Omiš D8, Vukmanički Cerovac – Mostanje D1 i Izgradnja obilaznice Belog Manastira. Ulaganje u investicijsko održavanje i rekonstrukciju državnih cesta izvršeno je u iznosu od 516,73 mil. kuna odnosno 93,74 % plana.

Od projekata investicijskog održavanja i rekonstrukcije državnih cesta, kao najznačajnije po realizaciji u 2021. godini treba istaknuti: rekonstrukcija D2 između naselja Normanci i D34, izvanredno održavanje D512 na dionici Donja Gora – Ravča, obnova D501 na dionici čvor Oštrovica – Meja (Hreljin), rekonstrukcija D6 dionica Stative – Borlin, rekonstrukcija D213 od Nemetina (D2) do GP Erdut duljine 21,90 km, rekonstrukcija raskrižja državne ceste D8 i lokalne ceste L65059 u Šibeniku – čvor Rokići, izvanredno održavanje D9 na prolazu kroz Metković, rekonstrukcija D235 Rudine – Čepikuće, obnova D3 na dionici Donji Pustakovec – Mala Subotica – Štefanec duljine 9,18 km.

Ukupne investicije u ostalu dugotrajnu imovinu iznosile su 29,31 mil. kuna, pri čemu se najviše ulagalo u informatičke projekte, projekt Crocodile II i opremu na cestama.

## FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2020.</b>	<b>2021.</b>
Dugotrajna imovina	77.385.436	77.040.325
Kratkotrajna imovina	368.955	618.954
Pl. troš. budućeg razd..	80.915	72.185
<b>Aktiva</b>	<b>77.835.306</b>	<b>77.731.464</b>
Kapital i rezerve	66.221.026	64.806.100
Rezerviranja	114.332	158.540
Dugoročne obveze	8.762.012	8.893.081
Kratkoročne obveze	1.109.575	1.272.811
Odg. pl. troš. i prihod..	1.628.361	2.600.933
<b>Pasiva</b>	<b>77.835.306</b>	<b>77.731.464</b>

### RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)

Poslovni prihodi	202.132	267.186
Poslovni rashodi	201.120	262.928
Financijski prihodi	1.607	385
Financijski rashodi	2.619	4.643
Ukupni prihodi	203.739	267.571
Ukupni rashodi	203.739	267.571
Dobit/gubitak prije oporezivanja	0	0
Porez na dobit	390	499
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>-390</b>	<b>-499</b>

### KLJUČNI POKAZATELJI

EBITDA (HRK 000)	30.778	38.197
EBITDA marža	15,2%	14,3%
Neto profitna marža	-	-
ROA	-	-
ROE	-	-
Koef. tekuće likvidnosti	0,3	0,5
Koef. financijske stab.	1,0	1,0
Koef. zaduženosti	14,9%	16,6%
Zaposleni	475	462
Investicije (HRK 000)	1.654.397	2.017.754




**Hrvatska elektroprivreda d.d.**

Ulica grada Vukovara 37, Zagreb

[www.hep.hr](http://www.hep.hr)
**Uprava:**

Frane Barbarić (predsjednik),  
Marko Čosić (član),  
Saša Dujmić (član),  
Nikola Rukavina (član),  
Petar Sprčić (član),  
Tomislav Šambić (član)

**Nadzorni odbor:**

Goran Granić (predsjednik),  
Lukša Lulić (član),  
Ivo Ivančić (član),  
Meri Uvodić (članica),  
Jelena Zrinski Berger (članica)

**Zastupnik RH u Skupštini:**

Tomislav Čorić

**Revizijski odbor:**

Goran Granić,  
Boris Cota,  
Boris Tušek

**Revizor:**

Grant Thornton revizija d.o.o.,  
RSM Croatia d.o.o.

**VLASNIŠTVO**

**OPĆI PODATCI O DRUŠTVU**

Hrvatska elektroprivreda d.d. (HEP d.d.) vladajuće je društvo, osnivač i jedini vlasnik društava HEP grupe, objedinjuje vođenje ovisnih društava s temeljnom djelatnošću proizvodnje i distribucije električne i toplinske energije te plina. Društvo je vlasnik cjelokupne imovine koja se ugovorno prenosi na upravljanje ovisnim društvima ili tvrtkama kćerima, obavlja funkciju korporativnog upravljanja HEP grupom i osigurava uvjete za sigurnu i pouzdanu opskrbu kupaca električnom i toplinskom energijom te prirodnim plinom.

**POSLOVANJE U 2021. GODINI**
**Ključni poslovni događaji**

U 2021. godini ostvarena je neto dobit u iznosu 1,1 mlrd. kuna, što je 341 mil. kuna manje u odnosu na 2020. godinu, kada je ostvarena dobit iznosila 1,4 mlrd. kuna.

Ukupni poslovni prihodi iznose 9,0 mlrd. kuna i povećani su za 644 mil. kuna (8%) u odnosu na 2020. godinu, zbog povećanja prihoda od prodaje električne energije na tržištu i povezanim društvima za 20%.

Prihodi od prodaje električne energije iznose 8,2 mlrd. kuna i veći su za 1,4 mlrd. kuna u odnosu na prethodnu godinu zbog povećanja prodaje na inozemnom tržištu i

veće prodaje domaćim kupcima kategorije poduzetništva.

S obzirom da je HEP d.d. djelatnost opskrbljivača na veleprodajnom tržištu plina obavljao do 31. ožujka 2021. godine., ostvaren je znatno manji prihod od prodaje plina na veleprodajnom tržištu u iznosu od 19,5 mil. kuna. U 2020. godini ovaj prihod iznosio je 475,6 mil. kuna, odnosno 456,1 mil. kuna više. Na smanjenje prihoda dodatno je utjecalo smanjenje broja opskrbljivača u obvezi javne usluge koji su odabrali nabavljati plin od HEP d.d. nakon 31. ožujka 2020. godine s 32 opskrbljivača na 8 opskrbljivača.

Ukupni poslovni rashodi iznose 9,0 mlrd. kuna i veći su za 1,6 mlrd. kuna (21%) u odnosu na prethodnu godinu zbog većih troškova nabave električne energije na tržištu. Ovi troškovi sudjeluju u poslovnim rashodima s 38%, iznose 3,5 mlrd. kuna i veći su za 967 mil. kuna uslijed većeg uvoza zbog većih potreba za električnom energijom i više nabavne cijene električne energije. Osim toga, troškovi nabave električne energije od povezanih društava porasli su za 29% zbog većih troškova energetskog goriva za proizvodnju električne energije, što je prvenstveno posljedica viših cijena ugljena i prirodnog plina.

Iz ostvarene dobiti u 2020. godini isplaćena je dividenda u Državni proračun u iznosu 841 mil. kuna (što predstavlja 60% dobiti nakon oporezivanja

vladajućeg društva HEP d.d. za 2020. godinu – 1.401 mil. kuna). To je 176 mil. kuna više nego što je isplaćeno u 2020. godini.

Društvo aktivno sudjeluje u pripremi i provedbi, te pruža potporu članicama HEP grupe na projektima iz područja energetike koji se u potpunosti ili djelomično financiraju iz EU fondova. Kroz Nacionalni plan oporavka i otpornosti odobreno je za financiranje projekata HEP grupe 1,7 mlrd. kuna samo za područje distribucijske mreže, od čega je 1,2 mlrd. kuna iz EU fondova.

### Investicije

U 2021. godini ostvareno je 383 mil. kuna investicija. Izgradnja potrebnih proizvodnih kapaciteta i drugih elektroenergetskih objekata u funkciji je ispunjenja temeljnih strateških ciljeva – održiv i fleksibilan energetska portfelj i tržišna prilagodljivost uz optimizaciju i unaprjeđenje poslovnih procesa. Struktura i opseg investicija određena je zakonskim okvirom, prioritetima ulaganja te ciljevima i strateškim smjernicama razvoja poslovanja.

Značajan iskorak napravljen je u segmentu projekata obnovljivih izvora energije kroz izgradnju 18 vjetroagregata vjetroelektrane Korlat, izgradnju sunčane elektrane Vis i početak izgradnje solarne elektrane Cres. Temeljem javnog poziva za iskaz interesa za zajednički razvoj sunčanih elektrana do kraja 2021. godine sklopljeno je 18 sporazuma o razvoju projekata sunčanih elektrana s jedinicama lokalne samouprave.

Nastavljena je izgradnja visokoučinkovitog kombi kogeneracijskog postrojenja pokretanog plinskim turbinskim agregatom na lokaciji Elektrana – toplana Zagreb vrijednosti 130 mil. eura.

Do početka 2022. godine, kroz projekt eMobilnosti, ukupno je postavljeno 302 punionice za električna vozila, od čega je 256 javno dostupnih.

## FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2020.</b>	<b>2021.</b>
Dugotrajna imovina	29.013.964	28.618.305
Kratkotrajna imovina	6.978.207	9.679.503
Pl. troš. budućeg razd..	16.129	20.540
<b>Aktiva</b>	<b>36.008.300</b>	<b>38.318.348</b>
Kapital i rezerve	26.879.560	27.135.884
Rezerviranja	227.721	228.163
Dugoročne obveze	5.047.972	1.609.833
Kratkoročne obveze	3.835.513	9.150.121
Odg. pl. troš. i prihod..	17.534	194.347
<b>Pasiva</b>	<b>36.008.300</b>	<b>38.318.348</b>

### RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)

Poslovni prihodi	8.396.884	9.040.995
Poslovni rashodi	7.423.234	8.994.389
Financijski prihodi	1.037.153	1.338.215
Financijski rashodi	475.663	275.508
Ukupni prihodi	9.434.037	10.379.210
Ukupni rashodi	7.898.897	9.269.897
Dobit/gubitak prije oporezivanja	1.535.140	1.109.313
Porez na dobit	134.104	49.244
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>1.401.036</b>	<b>1.060.069</b>

### KLJUČNI POKAZATELJI

EBITDA (HRK 000)	1.033.400	110.588
EBITDA marža	12,3%	1,2%
Neto profitna marža	14,9%	10,2%
ROA	3,9%	2,8%
ROE	5,2%	3,9%
Koef. tekuće likvidnosti	1,8	1,0
Koef. financijske stab.	0,9	1,0
Koef. zaduženosti	25,4%	29,2%
Zaposleni	498	502
Investicije (HRK 000)	546.142	382.799



HRVATSKA KONTROLA  
ZRAČNE PLOVIDBE

## Hrvatska kontrola zračne plovidbe d.o.o.

Rudolfa Fizira 2, Velika Gorica

[www.crocontrol.hr](http://www.crocontrol.hr)

### Uprava:

Vlado Bagarić (direktor)

### Nadzorni odbor:

Dora Matošić (predsjednica)

Vildana Megla, (zamjenica),

Saša Crnec (član),

Željko Gojko (član)

### Zastupnik RH u Skupštini:

Oleg Butković,

Zdravko Marić,

Mario Banožić

### Revizijski odbor:

Dora Matošić

Iskra Primorac

Ivana Dražić Lutilsky

**Revizor:** Audit d.o.o.

### VLASNIŠTVO



## OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Hrvatska kontrola zračne plovidbe d.o.o. (HKZP) društvo je u vlasništvu Republike Hrvatske koje je odgovorno za pružanje usluga u zračnoj plovidbi civilnim i vojnim korisnicima zračnog prostora Republike Hrvatske te zračnog prostora koji joj je dodijeljen na upravljanje. Društvo je certificirano za obavljanje četiriju usluga, a to su: operativne usluge u zračnom prometu, usluge komunikacije, navigacije i nadzora, meteorološke usluge i usluge zrakoplovnog informiranja te dviju funkcija: upravljanje protokom zračnog prometa i upravljanje zračnim prostorom. Misija je Društva pružanje sigurnih i kvalitetnih usluga u zračnoj plovidbi.

## POSLOVANJE U 2021. GODINI

### Ključni poslovni događaji

Možemo zaključiti kako je 2021. bila uspješna poslovna godina za Društvo, što potvrđuju podaci o rastu prometa u hrvatskom zračnom prostoru. Pandemija je imala značajan utjecaj na zračni promet u prvoj polovici godine, međutim u drugoj polovici godine zabilježen je oporavak zračnog prometa zahvaljujući popuštanju epidemioloških mjera u Europi.

Ukupan broj od 460 tis. kontroliranih operacija daleko je iznad očekivanja i prognoza koje je postavio Eurocontrol u prvoj polovici godine. Porast prometa od 53%, usporedno s 2020., značajan je, međutim i dalje -35%

manji nego je ostvareno u 2019., koja je bila rekordna godina za Društvo.

Kako bi poslovanje Društva bilo održivije i otpornije na vanjske rizike, poput pandemije, Društvo je usmjereno na razvoj novih usluga. HKZP je tako certificiran za obuku toranjskih kontrolora, s novim toranjskim simulatorom u Splitu, kao i obuku prilaznih kontrolora, čime je kreiran cjelovit ATCO sustav obuke u Društvu. Također, pokrenute su aktivnosti za certifikaciju usluge oblikovanja letaćkih postupaka, u skladu s europskom legislativom.

Kategorija preleta i dalje je najznačajnija usluga Društva te doprinosi ukupnoj strukturi operacija u visini od 84%. Ukupno ostvareni prihodi manji su za -5,2%, dok su ukupni rashodi manji za -12,1%, u odnosu na prethodnu godinu, zahvaljujući nastojanjima uprave Društva da smanji troškove, bez ugrožavanja sigurnosti poslovanja. Ostvareni neto gubitak u iznosu od 4,5 mil. kuna, unatoč pozitivnoj dinamici prometa i porastu broja kontroliranih operacija, posljedica je neuravnotežene privremene cijene jedinice rutne naknade, koja u vrijeme usvajanja nije bila prilagođena za učinke iznimnih mjera uzrokovanih virusom Sars-Cov-2 tijekom 2020./2021., sukladno provedbenim uredbama EU-a 2019/317 te 2020/1627.

Unatoč rizicima i neizvjesnim uvjetima poslovanja, koji su obilježili cijelu godinu, Društvo je kontinuirano isporučivalo sigurne usluge i omogućilo potrebnu navigacijsku infrastrukturu.

**Investicije**

Radi podizanja konkurentnosti, sigurnosti i kvalitete usluga, Društvo kontinuirano ulaže u razvoj i modernizaciju tehničko-tehnološke platforme. Unatoč nepovoljnim okolnostima izazvanim pandemijom, Društvo je i u 2021. nastavilo s intenzivnim investicijskim aktivnostima, posebno onima koje se odnose na projekte koji se bave povećanjem sigurnosti i kapaciteta zračnog prometa. Ostvarene investicije u iznosu od 67,5 mil. kuna najvećim se dijelom odnose na već započete projekte: sustav upravljanja zračnim prometom (COOPANS), na navigacijsku i komunikacijsku opremu u smislu zamjene postojećih i instalacije novih navigacijskih sustava te izgradnju dodatnog sustava iz područja nadzora. Konkretni ciljevi i svrha gore navedenih investicija jesu pružanje usluga putem modernog sustava za kontrolu zračnog prometa, koji kontinuirano prati sve zahtjeve regulative, sigurnosti, kapaciteta, performansi, operativnih i tehnoloških inovacija te zaštite okoliša. Najznačajniji projekti završeni u 2021. bili su puštanje u rad novog radio komunikacijskog centra u NP-u Risnjak, nova radarska postaja u Konavlima i novi toranj u Osijeku, koji je obnovljen točno 30 godina nakon stradanja u Domovinskom ratu, što je rezultiralo boljim radnim uvjetima za kontrolore, kao i poboljšanom kvalitetom i sigurnošću usluga u Zračnoj luci Osijek.

**FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI**

<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2020.</b>	<b>2021.</b>
Dugotrajna imovina	498.324	480.393
Kratkotrajna imovina	489.509	382.733
Pl. troš. budućeg razd..	223.680	272.793
<b>Aktiva</b>	<b>1.211.513</b>	<b>1.135.919</b>
Kapital i rezerve	714.544	710.000
Rezerviranja	222.038	204.934
Dugoročne obveze	69.429	24.824
Kratkoročne obveze	149.437	137.140
Odg. pl. troš. i prihod..	56.064	59.021
<b>Pasiva</b>	<b>1.211.513</b>	<b>1.135.919</b>

<b>RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)</b>		
Poslovni prihodi	618.950	595.965
Poslovni rashodi	682.799	602.775
Financijski prihodi	11.271	1.647
Financijski rashodi	4.309	1.043
Ukupni prihodi	630.221	597.613
Ukupni rashodi	687.108	603.818
Dobit/gubitak prije oporezivanja	-56.887	-6.205
Porez na dobit	10.278	1.661
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>-46.608</b>	<b>-4.544</b>

<b>KLJUČNI POKAZATELJI</b>		
EBITDA (HRK 000)	51.703	76.288
EBITDA marža	8,4%	12,8%
Neto profitna marža	-7,4%	-0,8%
ROA	-3,8%	-0,4%
ROE	-6,5%	-0,6%
Koef. tekuće likvidnosti	3,3	2,8
Koef. financijske stab.	0,6	0,7
Koef. zaduženosti	41,0%	37,5%
Zaposleni	748	735
Investicije (HRK 000)	92.089	67.544

**HP - Hrvatska pošta d.d.**

Jurišićeva 13, Zagreb

[www.posta.hr](http://www.posta.hr)**Uprava:**

Ivan Čulo (predsjednik),  
 Josip Udiljak (član)  
 Hrvoje Parlov (član), do 10.10.2021.  
 Mate Mišetić (član), do 10.10.2021.

**Nadzorni odbor:**

Ivančica Urh (predsjednica),  
 Stanko Gačić (zamjenik),  
 Ante Sučić (član),  
 Milan Jukić (član)

**Zastupnik RH u Skupštini:**

Oleg Butković

**Revizijski odbor:**

Ante Sučić (predsjednik),  
 Željko Franić (član),  
 Željka Perković Simeonov (članica)

**Revizor:**

Audit d.o.o.,  
 BDO CROATIA d.o.o.,

**VLASNIŠTVO****OPĆI PODATCI O DRUŠTVU**

Društvo HP - Hrvatska pošta d.d. najveći je davatelj poštanskih usluga u Republici Hrvatskoj i jedini davatelj univerzalne usluge prema odredbama Zakona o poštanskim uslugama. Široka ponuda usluga koje društvo pruža privatnim i poslovnim korisnicima dostupna je na cijelom teritoriju Republike Hrvatske. HP - Hrvatska pošta d.d. (dalje: Hrvatska pošta) ujedno je i tvrtka s najvećim udjelom na tržištu poštanskih usluga u Republici Hrvatskoj te pokriva gotovo 87% tržišta.

**POSLOVANJE U 2021. GODINI****Ključni poslovni događaji**

Tijekom 2021. godine Hrvatska pošta snažno se usmjerila na temeljno poslovanje i infrastrukturu, s naglaskom na razvoj transportne logistike i prijevoza, modernizaciju voznog parka te digitalizaciju poslovanja. Završeni su radovi na 60 mil. kuna vrijednom centru za razradu pošiljaka – poslovnom objektu Kukuljanovo. Također, započela je II. faza gradnje administrativne zgrade na lokaciji u Velikoj Gorici u koju će biti preseljene sve preostale administrativne funkcije Društva. Uz poboljšanje korisničkog iskustva kroz pružanje premium usluge istodnevne dostave, Hrvatska pošta je u 2021. godini započela širiti mrežu paketomata s konačnim ciljem od 300 paketomata na lokacijama diljem Hrvatske do kraja 2022. godine. Uspješnim strateškim potezima kroz uslugu Paket 24, Hrvatska

pošta približila se još više svojim korisnicima i ujedno omogućila kontinuirani rast paketnog poslovanja. Prihodi od usluge Paket 24 rasli su za 15,0% u odnosu na 2020. godinu, čemu je pridonijelo jačanje internetske trgovine te povećani broj paketomata. U travnju 2021. godine Hrvatska pošta preuzela je gospodarsku cjelinu Tisak plus d.o.o. kao i poslove vezane uz dostavu tiskovina pretplatnicima, pri čemu se dnevno dostavlja oko 49 tis. tiskovina.

U 2021. godini nastavljena je provedba jednog od strateških ciljeva tvrtke koji se odnosi na obnovu flote vozila te je tijekom godine pokrenuta procedura nabave za novih 396 vozila te 210 mopeda.

Od travnja 2021. godine Hrvatska pošta počela je suradnju s TDR d.o.o. članicom BAT grupe (British American Tobacco), a od srpnja 2021. godine sa Zalando internetskom trgovinom.

Kompanija je u 2021. godini poslovala uspješno unatoč izazovnim uvjetima poslovanja i zadržala financijsku stabilnost, na što ukazuju ključni pokazatelji poslovanja.

EBITDA usklađena za najmove za 2021. iznosi 129 mil. kn, a pad u odnosu na 2020. godinu odraz je rasta poslovnih rashoda za 5,5%, posebice u dijelu materijalnih troškova kao i veće amortizacije za vozila u najmu, dok su poslovni prihodi zadržani na razini prethodne godine.

Neto dug, s uključenim obvezama po najmovima, povećan je za 11,3% u odnosu na 2020. godinu te je bitno manji u odnosu na planirani, a kao rezultat smanjenja intenziteta investicijskog ciklusa tijekom

2021. godine uslijed većeg fokusa na strateški važna ulaganja.

U 2021. godini ostvareno je ukupno 302 mil. usluga, što je u odnosu na prošlu godinu manje za 7,9 mil. komada. Poštanske usluge ostvarene su s 235 mil. komada, što je za 4 mil. komada više u odnosu na 2020. godinu.

### Investicije

Ukupne investicije u 2021. godini iznose 127,8 mil. kn, pri čemu je Plan investicija realiziran s 52,6%.

U građevinske objekte uloženo je 39,1 mil. kn ili 30,5% ukupnih ulaganja, a najvažnija ulaganja odnose se na dovršetak gradnje poslovnog objekta Kukuljanovo u koji je uloženo 21,5 mil. kn, te izgradnju druge administrativne zgrade novog sortirnog centra u Velikoj Gorici u koju je uloženo 7,6 mil. kn.

Za opremu i sredstva rada izdvojeno je 83,7 mil. kn ili 65,5% ukupnih ulaganja, a najveći iznos od 40,6 mil. kn odnosi se na informatičku opremu i softver. U transportna sredstva uloženo je ukupno 26,4 mil. kn za nabavu osobnih, poluteretnih i teretnih vozila te električnih mopeda. U opremu i uređaje za poštanski promet investirano je 3,4 mil. kn, od čega se 1,4 mil. kn odnosi na nabavu brojača za provjeru autentičnosti novčanica, a 986 tis. kn na nabavu kontejnera za logističke usluge.

Projekti su tijekom 2021. godine realizirani u iznosu 5,0 mil. kn, pri čemu se najveći dio odnosi na nabavu paketomata u vrijednosti 4,9 mil. kn.

## FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2020.</b>	<b>2021.</b>
Dugotrajna imovina	1.434.120	1.465.626
Kratkotrajna imovina	401.406	354.805
Pl. troš. budućeg razd..	66.814	79.420
<b>Aktiva</b>	<b>1.902.340</b>	<b>1.899.851</b>
Kapital i rezerve	1.104.328	1.152.965
Rezerviranja	129.289	103.541
Dugoročne obveze	253.255	206.294
Kratkoročne obveze	331.336	339.618
Odg. pl. troš. i prihod..	84.132	97.433
<b>Pasiva</b>	<b>1.902.340</b>	<b>1.899.851</b>

### RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)

Poslovni prihodi	1.700.488	1.707.593
Poslovni rashodi	1.614.412	1.703.804
Financijski prihodi	5.385	68.149
Financijski rashodi	46.939	11.001
Ukupni prihodi	1.705.873	1.775.742
Ukupni rashodi	1.661.351	1.714.805
Dobit/gubitak prije oporezivanja	44.522	60.937
Porez na dobit	8.657	12.300
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>35.865</b>	<b>48.637</b>

### KLJUČNI POKAZATELJI

EBITDA (HRK 000)	236.179	171.696
EBITDA marža	13,9%	10,1%
Neto profitna marža	2,1%	2,7%
ROA	1,9%	2,6%
ROE	3,2%	4,2%
Koef. tekuće likvidnosti	1,2	1,0
Koef. financijske stab.	1,1	1,1
Koef. zaduženosti	41,9%	39,3%
Zaposleni	9.682	9.589
Investicije (HRK 000)	190.772	127.837





## Hrvatski operator tržišta energije d.o.o.

Ulica Grada Vukovara 284, Zagreb

[www.hrote.hr](http://www.hrote.hr)

### Uprava:

Boris Abramović (direktor)

### Zastupnik RH u Skupštini:

Kristina Čelić

### Nadzorni odbor:

Dario Matanović (predsjednik)

Marin Vuković (zamjenik),

Pavao Pavlić (član),

Mirjana Čizmešija (članica)

### Revizor:

AUDIT d.o.o.

### VLASNIŠTVO



## OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Društvo HRVATSKI OPERATOR TRŽIŠTA ENERGIJE d.o.o. osnovano je za obavljanje javne usluge organiziranja tržišta električne energije i tržišta plina u skladu s odredbama energetske propisa i to Zakona o energiji, Zakona o tržištu električne energije i Zakona o tržištu plina. Društvo, temeljem Zakona o obnovljivim izvorima energije i visokoučinkovitoj kogeneraciji, planira proizvodnju i trguje električnom energijom iz obnovljivih izvora, vodi sustav poticanja proizvodnje električne energije iz obnovljivih izvora energije i visokoučinkovite kogeneracije, te vodi Registar jamstava podrijetla električne energije.

### POSLOVANJE U 2021. GODINI

#### Ključni poslovni događaji

Društvo je tijekom 2021. godine ostvarilo poslovne ciljeve definirane planom aktivnosti za predmetno razdoblje, osobito vezano uz poboljšanje učinkovitosti u poslovanju u okviru sustava u kojima Društvo ima ovlasti i obveze.

Kao operator sustava električne energije, Društvo je imalo aktivnu ulogu u organiziranju tržišta električne energije i obračun energije odstupanja tržišnih sudionika, odnosno razlike između planiranih i ostvarenih vrijednosti, kao i planiranje aktivnosti članova EKO Bilančne grupe u ulozi voditelja bilančne skupine u

području proizvodnje i prodaje električne energije iz obnovljivih izvora, uz što manja odstupanja.

Nastavljeno je s izvršavanjem jedne od temeljnih poslovnih funkcija - provedbom sustava poticanja projekata proizvodnje energije iz obnovljivih izvora, pa je tijekom 2021. godine zasnovano ukupno 77 ugovora s nosiocima projekata. Na dan 31. prosinca HROTE je imao 1365 ugovora o otkupu električne energije ukupne snage 1.055.496 kW.

Na području organizacije tržišta plina u 2021. godini nastavljeno je s radom u koordinacijskom tijelu za razvoj i primjenu Metodologije za predviđanje preuzimanja plina izmjenjenih na izlazima iz transportnog sustava kojeg organizira i vodi operator transportnog sustava kao i aktivnosti organizacije tržišta i obračuna za energiju uravnoteženja na virtualnoj točki trgovanja prirodnim plinom.

Tijekom izvještajnog je razdoblja Društvo nastavilo s aktivnostima vođenja Registra jamstava podrijetla i organiziranja dražbi jamstava podrijetla izdanih za proizvodnju električne energije u sustavu poticanja.

U središtu poslovanja Društva nalazila se implementacija i unaprjeđenje propisanih modela na tržištu električne energije i plina, uz uvođenje novih procedura koje će omogućiti što uspješnije funkcioniranje tržišta energije i sustava poticanja u okvirima koji su kao obvezujući utvrđeni trećim energetske paketa propisa Europske unije.

Ostvaren je daljnji napredak u unaprjeđenju procedura i modela suradnje s ključnim dionicima u svim segmentima poslovanja, posebice s nadležnim ministarstvom i Hrvatskom energetsom regulatornom agencijom vezano uz primjenu zakonskih i podzakonskih akata, ali i s drugim subjektima koji u energetsom sektoru imaju određena prava i obveze.

Kontinuirano se radilo na jačanju stručnih i tehničkih kapaciteta Društva.

Društvo ostvaruje prihode temeljem prava i obveza definiranih pravnim aktima te naknadama čija je visina propisana Odlukama Vlade Republike Hrvatske.

U 2021. godini Društvo je ostvarilo prihode u iznosu od 24,8 mil. kn, dok su u 2020. iznosili 25,5 mil. kn, što je smanjenje od 3 % u odnosu na prethodnu godinu. U 2021. ostvareni su rashodi u iznosu od 24 mil. kn, a u 2020. godini isto 24 milijuna. Neto dobit Društva u 2021. iznosi 886 tis. kn, što je smanjenje od 38 % u odnosu na 2020. godinu kad je dobit iznosila 1,4 mil. kn.

Smanjenje prihoda u odnosu na prethodnu godinu bilježeno je radi smanjenja prihoda od naknade za financiranje poslova koje Društvo obavlja u sustavu poticanja proizvodnje električne energije iz proizvodnih postrojenja koja koriste obnovljive izvore energije i kogeneracijskih postrojenja, uključujući i troškove vođenja EKO bilančne grupe.

Povećanje ukupne bilance odnosi se na povećanje novčanih sredstva po transakcijom računu za sustav poticanja proizvodnje iz obnovljivih izvora i visoko učinkovite kogeneracije. Novac koji se prikuplja u sustav poticanja ne predstavlja prihod Društva, već priljev Društva i evidentira se u bilanci. U drugom kvartalu 2021. godine postupno dolazi do stanovitog oporavka cijena električne energije na tržištu i rasta potrošnje električne energije, što je rezultiralo povećanjem novaca u sustavu poticanja za oko 381 mil. kuna više nego u 2020. godini.

#### Investicije

Zbog specifičnosti poslovanja Društva, većina ulaganja društva u investicije odnosi se na ulaganje u informatičku i računalnu opremu potrebnu za redovito obavljanje poslovanja. Većih investicijskih ulaganja u 2021. godini nije bilo.

## FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2020.</b>	<b>2021.</b>
Dugotrajna imovina	6.527	7.053
Kratkotrajna imovina	589.965	1.029.249
Pl. troš. budućeg razd..	160	59
<b>Aktiva</b>	<b>596.652</b>	<b>1.036.361</b>
Kapital i rezerve	21.530	22.416
Rezerviranja	25.876	99.915
Dugoročne obveze	1.679	769
Kratkoročne obveze	546.704	912.528
Odg. pl. troš. i prihod..	863	733
<b>Pasiva</b>	<b>596.652</b>	<b>1.036.361</b>

### **RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)**

Poslovni prihodi	24.368	23.157
Poslovni rashodi	23.581	24.019
Financijski prihodi	1.210	1.670
Financijski rashodi	514	78
Ukupni prihodi	25.578	24.827
Ukupni rashodi	24.095	24.097
Dobit/gubitak prije oporezivanja	1.483	730
Porez na dobit	-59	157
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>1.424</b>	<b>887</b>

### **KLJUČNI POKAZATELJI**

EBITDA (HRK 000)	787	-862
EBITDA marža	3%	-4%
Neto profitna marža	6%	4%
ROA	0,2%	0,1%
ROE	7%	4%
Koef. tekuće likvidnosti	1	1
Koef. financijske stab.	0,3	0,3
Koef. zaduženosti	96%	98%
Zaposleni	44	42
Investicije (HRK 000)		



**Hrvatska Lutrija d.o.o.**  
 Ulica grada Vukovara 72, Zagreb  
[www.lutrija.hr](http://www.lutrija.hr)

**Uprava:**

Mario Musa (predsjednik),  
 Ignacije Čutura (član)

**Zastupnik RH u Skupštini:**

Zdravko Marić (predsjednik),  
 Nina Obuljen Koržinek  
 Radovan Fuchs

**Nadzorni odbor:**

Hrvoje Šimović (predsjednik),  
 Ivana Ravlić Ivanović (zamjenica),  
 Jasminka Lojen (članica)

**Revizijski odbor:**

Boris Tušek (predsjednik),  
 Marko Primorac (zamjenik),  
 Dinko Pavuna (član)

**Revizor:**

Audit d.o.o. za revizijske usluge

**VLASNIŠTVO****OPĆI PODATCI O DRUŠTVU**

Društvo Hrvatska Lutrija d.o.o. je društvo za organiziranje i priređivanje igara na sreću i zabavnih igara. Društvo je na tržištu prisutno s bogatim asortimanom igara: raznovrsne lutrijske igre, kladioničke igre, igre na automatima i u kasinima.

**POSLOVANJE U 2021. GODINI****Ključni poslovni događaji**

Jedan od glavnih strateških i operativnih ciljeva društva Hrvatska Lutrija d.o.o. za 2021. godinu bio je modernizacija poslovanja kroz implementaciju novog sustava za igre s obzirom na to da je stari sustav dosegno svoj limit. Implementacija novog sustava za igre najveći je i iznimno kompleksan poslovni projekt Hrvatske Lutrije unazad nekoliko desetaka godina. U travnju 2021. godine izvršena je tranzicija na novi sustav, a igrači su u vrlo kratkom vremenskom roku migrirani sa starog na novi sustav te je uplaćena prva igra u novom okruženju. Nakon prelaska na novi sustav uslijedila je faza stabilizacije te interni razvoj novih aplikacija i unapređenje programske podrške.

Društvo Hrvatska Lutrija d.o.o. je i u 2021. godini nastavila s implementacijom novog vizualnog identiteta, a implementacija je bila raspoređena u nekoliko poslovnih kategorija. Osim implementacije novog sustava za igre, Hrvatska Lutrija je nastavila s provođenjem razrađenog

plana aktivnosti, a čija je svrha odgovoriti izazovima tržišta, promijenjenim navikama igrača kao i inovacijama u tehnološkom okruženju.

Pandemija bolesti COVID-19 utjecala je na poslovanje Društva i u 2021. godini. Još krajem 2020. godine, zbog pogoršanja epidemiološke situacije u državi, obustavljen je rad svih kasina i automat-klubova, a na prodajnim mjestima obustavljene su igre klađenja te igre na sreću na automatima. Obustava klađenja na prodajnim mjestima odrazila se na ostvareni promet klađenja, no ta mjera ipak nije imala toliko negativan utjecaj budući da nisu otkazivani sportski događaji (kao što je to bio slučaj u proljeće 2020. godine). Zabrana rada značajnije je pogodila segment automata za igre na sreću, a nakon ponovnog otvaranja na snazi su bile epidemiološke mjere koje su se odnosile na skraćeno radno vrijeme automat-klubova i kasina te je također bio ograničen broj igrača na lokacijama. Uslijed pogoršanja epidemiološke situacije u državi, od sredine studenog 2021. godine uvedene su obvezne COVID-potvrde za sve zaposlene u javnom sektoru, a isto se odnosilo i na sve korisnike usluga državnih i lokalnih institucija te trgovačkih društava kojih su one osnivači. Kako je društvo Hrvatska Lutrija u državnom vlasništvu, navedena mjera se primjenjivala i u poslovnicama društva, što nije bio slučaj kod konkurencije, koju predstavljaju privatni priređivači igara na sreću.

Unatoč navedenim ograničenjima u poslovanju, zabilježeno je povećanje prometa i prihoda u odnosu na 2020. godinu u svim segmentima poslovanja, što je u skladu s oporavkom tržišta.

Lutrijske igre su u 2021. godini ostvarile promet u iznosu 805 mil. kuna te su zabilježile povećanje za 5,7% u odnosu na 2020. godinu. Kao i prethodnih godina, igra Eurojackpot bilježi najveći promet te drži poziciju najznačajnije lutrijske igre, dok su srećke zabilježile najveće povećanje prometa (22%) u odnosu na prošlu godinu.

Klađenje je u 2021. godini ostvarilo promet u iznosu 540 mil. kuna uz povećanje za 29,2% u odnosu na 2020. godinu, u kojoj je ostvareni promet bio pod značajnim utjecajem zatvaranja prodajne mreže, ali i otkazivanja brojnih sportskih događaja u svijetu.

Automati za igre na sreću su zabilježili povećanje u 2021. godini u odnosu na 2020. godinu za 18,7% unatoč ranije spomenutim ograničenjima u radu, a u prvom kvartalu je otvoren jedan novi automat-klub u Zagrebu.

Cro Casino online nastavio je pozitivne trendove koji su započeli tijekom pandemijske 2020. godine te je u 2021. godini ostvario povećanje prometa za 13,6%, unatoč tome što je konkurencija na tržištu vrlo aktivna, a pojavio se i novi priređivač igara.

Ostvarena neto dobit iznosi 45 mil. kuna (38,8% povećanje u odnosu na 2020. godinu), pri čemu su ukupni prihodi zabilježili povećanje za 6,8%, dok su rashodi od poslovanja zabilježili povećanje za 4,9%.

Doprinosi državnom proračunu iznosi 312 mil. kuna uz povećanje od 21% u odnosu na 2020. godinu, a isto proizlazi iz više uplaćenih koncesijskih naknada uslijed povećanja prometa i prihoda te iz veće ostvarene dobiti. Od navedenog iznosa, 98 mil. kuna je, sukladno članku 8. Zakona o igrama na sreću, izdvojeno za potrebe financiranja humanitarnih, sportskih, kulturnih i sličnih organizacija.

### Investicije

Realizirana investicijska ulaganja u 2021. godini iznose 20 mil. kuna. Najviše je investirano u uređenje automat-klubova i postojećih poslovnih prostora te u automate za igre na sreću. Također je značajniji dio sredstava uložen u dodatni razvoj maloprodajne mreže, izradu projektne dokumentacije za novu upravnu zgradu i nabavu računalne opreme.

Značajno manja investicijska ulaganja u odnosu na prethodnu godinu velikim su dijelom uzrokovana pandemijom bolesti COVID-19, zbog koje je došlo do narušavanja likvidnosti te su provedene mjere stabilizacije poslovanja, a koje su uključivale smanjenje investicijskih ulaganja koja se financiraju isključivo vlastitim sredstvima. Sukladno članku 9. Zakona o igrama na sreću društvo Hrvatska Lutrija cijelu dobit iz poslovanja uplaćuje u državni proračun te nema mogućnost financiranja iz zadržane dobiti.

## FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2020.</b>	<b>2021.</b>
Dugotrajna imovina	208.569	197.402
Kratkotrajna imovina	129.960	122.173
Pl. troš. budućeg razd..	25.762	26.747
<b>Aktiva</b>	<b>364.290</b>	<b>346.322</b>
Kapital i rezerve	87.101	99.328
Rezerviranja	44.960	42.932
Dugoročne obveze	21.038	19.209
Kratkoročne obveze	193.325	169.416
Odg. pl. troš. i prihod..	17.865	15.437
<b>Pasiva</b>	<b>364.290</b>	<b>346.322</b>

### RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)

Poslovni prihodi	618.416	660.591
Poslovni rashodi	575.867	604.103
Financijski prihodi	508	459
Financijski rashodi	2.089	2.027
Ukupni prihodi	618.924	661.050
Ukupni rashodi	577.956	606.130
Dobit/gubitak prije oporezivanja	40.968	54.920
Porez na dobit	8.292	9.578
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>32.676</b>	<b>45.342</b>

### KLJUČNI POKAZATELJI

EBITDA (HRK 000)	87.897	104.955
EBITDA marža	14,2%	15,9%
Neto profitna marža	5,3%	6,9%
ROA	9,0%	13,1%
ROE	37,5%	45,6%
Koef. tekuće likvidnosti	0,7	0,7
Koef. financijske stab.	1,9	1,7
Koef. zaduženosti	76,1%	71,3%
Zaposleni	1.479	1.493
Investicije (HRK 000)	56.031	20.275



**Hrvatske šume d.o.o.**  
Ulica kneza Branimira 1, Zagreb  
[www.hrsume.hr](http://www.hrsume.hr)

**Uprava:** Krunoslav Jakupčić,  
(predsjednik),  
Ante Sabljčić, (član),  
Igor Fazekas (član)

**Zastupnik RH u Skupštini:**  
Marija Vučković

**Nadzorni odbor:** Davor Filipović  
(predsjednik),  
Krunoslav Zmaić (zamjenik),  
Mladen Mikolčević (član),  
Milan Devčić (član),  
Željka Šikić (članica)

**Revizijski odbor:**  
Edita Bukovac (predsjednica),  
Davor Filipović (član),  
Kristina Šulj (članica)

**Revizor:**  
Audit d.o.o. i  
Iris Nova d.o.o.

#### VLASNIŠTVO



### OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Djelatnost društva Hrvatske šume d.o.o. je gospodarenje šumama i šumskim zemljištem u vlasništvu Republike Hrvatske, kao dobrom od općeg interesa, iskorištavanje šuma, šumskih zemljišta i nasada. Misija Društva je osigurati održivo integralno gospodarenje državnim šumama na čitavom području Republike Hrvatske na ekološki osjetljiv, ekonomski učinkovit i socijalno odgovoran način prema društvu u cjelini i zaposlenicima Društva. Na kraju 2021. godine u Društvu je bilo zaposleno 7.963 radnika, odnosno 56 radnika više nego godinu dana ranije. Od toga je 7.018 radnika bilo u stalnom radnom odnosu, a 945 u radnom odnosu na određeno vrijeme. Društvo Hrvatske šume d.o.o. gospodare s 2.024.461 ha šuma i šumskih zemljišta u vlasništvu Republike Hrvatske. Drvna zaliha u šumama kojima gospodare iznosi 316 mil. m<sup>3</sup> a godišnji prirast 7,5 mil. m<sup>3</sup>. Prosječni godišnji volumen drva predviđen za sječu (etat) prema šumskogospodarskoj osnovi područja iznosi 6,4 mil. m<sup>3</sup>.

U 2021. godini društvo Hrvatske šume d.o.o. obilježile su 30 godina rada.

### POSLOVANJE U 2021. GODINI

#### Ključni poslovni događaji

Ukupna vrijednost obavljenih radova gospodarenja šumama i šumskim zemljištima u 2021. godini iznosi 383,9 mil. kuna. Vlastitim sredstvima financirani su radovi u vrijednosti 275,8 mil. kuna (72 %), sredstvima

naknade za korištenje općekorisnih funkcija šuma (OKFŠ) financirani su radovi u vrijednosti 52,8 mil. kuna (14 %). Sredstvima EU fondova sufinancirani su radovi gospodarenja šumama u vrijednosti oko 41 mil. kuna (11 %). Iz ostalih izvora financirano je oko 3 % vrijednosti obavljenih radova.

Najveći dio sredstava uložen je u radove njege šuma (oko 92 mil. kuna), zatim u čuvanje šuma (52 mil. kuna), izradu šumskogospodarskih planova (39 mil. kuna), prirodnu obnovu šuma (37 mil. kuna), zaštitu šuma od bolesti i štetnika (34 mil. kuna), doznaku stabala (32 mil. kuna), projektiranje, izgradnju i održavanje šumske infrastrukture (32 mil. kuna), konverzije šume (30 mil. kuna), sanacije i obnove šuma oštećenih biotskim i abiotskim čimbenicima (21 mil. kuna) te u ostale radove oko 15 mil. kuna.

U 2021. godini Hrvatske šume d.o.o. izvršile su etat u visini od 6,08 m<sup>3</sup> bruto drvnog volumena. Odstupanje po vrstama drveća u odnosu na prosječnu propisanu sječu po Šumskogospodarskoj osnovi područja Republike Hrvatske za razdoblje 2016.- 2025. godine prisutno je kod jele, smreke, poljskog jasena i hrasta lužnjaka. Veća sječa od prosječne propisane po pojedinoj vrsti drveća uvjetovana je pojavom elementarnih nepogoda i invazivnih štetnika, što je izravna i neizravna posljedica klimatskih promjena.

U ukupnom bruto drvnom volumenu posječenom u 2021. godini, oko 62% čine sječe u funkciji obnove šuma, oko 23% čine selektivne sječe (prorede) u funkciji njege mladih, srednjedobnih i starijih sastojina. Oko 15% drvnog volumena posječeno je kao slučajni



prihod (sušci, vjetroatizvale, snjegolomi, ledolomi, bespravne sječe i sl.).

Iz posječenog bruto drvnog volumena izrađeno je 5,2 mil. m<sup>3</sup> drvnih sortimenata. Oblovine je proizvedeno 2,3 mil. m<sup>3</sup> te 2,9 mil. m<sup>3</sup> prostornog drveta za preradu i ogrjev.

Najviše je proizvedeno drvnih sortimenata bukve 1,97 mil. m<sup>3</sup>, hrasta lužnjaka i kitnjaka 1,15 mil. m<sup>3</sup>, jele i smreke 0,65 mil. m<sup>3</sup>, poljskog jasena 0,4 mil. m<sup>3</sup>, običnog graba 0,34 mil. m<sup>3</sup>, ostale bjelogorice 0,16 mil. m<sup>3</sup> te crnogorice oko 0,3 mil. m<sup>3</sup>.

Oko 45 % ukupne količine drvnih sortimenata posječeno je i izrađeno vlastitim kapacitetima, vanjskom uslugom oko 44 %, oko 7 % ukupne količine izradilo je lokalno stanovništvo za vlastite potrebe (samoizrada), te je na panju prodano oko 4 % ukupne količine drvnih sortimenata.

### Investicije

Vrijednost investicijskih ulaganja u dugotrajnu imovinu u 2021. godini iznosila je 128,1 mil. kuna. U građevinske objekte uloženo je 65,5 mil. kuna, što čini 51 % ukupno uložених sredstava. Najveći iznos 42,2 mil. kuna ili 33 % sredstava, uloženo je u šumske ceste, a u objekte visokogradnje uloženo je 18,1 mil. kuna ili 14 % ukupnih sredstava. U strojeve i opremu uloženo je 62,6 mil. kuna ili 49 % ukupnih sredstava. Značajnija sredstva uložena su u 5 zglobnih strojeva za izvoženje drvnih sortimenata u vrijednosti 9,5 mil. kuna, 13 zglobnih šumskih traktora za privlačenje drvnih sortimenata u vrijednosti 8,7 mil. kuna, 2 stroja za mehaniziranu sječu i izradbu u vrijednosti 6,3 mil. kuna te bager vrijednosti 1,9 mil. kuna. Za prijevoz radnika kupljeno je 42 kombibusa vrijednosti od 10,2 mil. kuna te 20 kamioneta vrijednosti 4,4 mil. kuna i 8 terenskih vozila. U informatičku opremu i softvere uloženo je 9,7 mil. kuna.

Nakon opsežnih priprema koje su trajale nekoliko godina, početkom 2021. godine krenuo je projekt implementacije novog poslovnoga informacijskog sustava (Enterprise Resource Planning System) za upravljanje poslovnim procesima Društva. U implementaciju novog poslovnoga informacijskog sustava utrošeno je 3,7 mil. kuna.

Za potpunu implementaciju predviđeno je razdoblje u trajanju od šest godina, a provodit će se kroz tri faze. Faza 1 obuhvatit će poslovna područja računovodstva, financija, kontrolinga, ljudskih potencijala, obračuna

plaća, zaštite na radu, nekretnina i najmovna. Faza 2 obuhvatit će poslovno planiranje, proizvodnju, nabavu i skladišno poslovanje, prodaju i distribuciju, zaštitu na radu (drugi dio) te održavanje mehanizacije i nekretnina. Faza 3 odnosi se na razvoj po mjeri za poslovne procese, za koje ne postoji ERP rješenje. U provedbu su uključeni procesi integracije s postojećim aplikacijama Društva i migracija podataka u novi ERP sustav putem SAP active metodologije.

### FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2020.</b>	<b>2021.</b>
Dugotrajna imovina	1.685.972	1.679.694
Kratkotrajna imovina	914.616	1.108.381
Pl. troš. budućeg razd..	4.347	3.345
<b>Aktiva</b>	<b>2.604.935</b>	<b>2.791.420</b>
Kapital i rezerve	1.612.644	1.650.893
Rezerviranja	296.211	441.339
Dugoročne obveze	158.703	130.484
Kratkoročne obveze	445.727	450.128
Odg. pl. troš. i prihod..	91.650	118.576
<b>Pasiva</b>	<b>2.604.935</b>	<b>2.791.420</b>

<b>RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)</b>		
Poslovni prihodi	2.265.992	2.551.184
Poslovni rashodi	2.203.654	2.466.432
Financijski prihodi	6.895	9.863
Financijski rashodi	6.105	3.975
Ukupni prihodi	2.272.851	2.561.047
Ukupni rashodi	2.209.759	2.470.406
Dobit/gubitak prije oporezivanja	63.092	90.641
Porez na dobit	20.196	27.495
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>42.896</b>	<b>63.146</b>

<b>KLJUČNI POKAZATELJI</b>		
EBITDA (HRK 000)	199.955	233.355
EBITDA marža	8,8%	9,1%
Neto profitna marža	1,9%	2,5%
ROA	1,6%	2,3%
ROE	2,7%	3,8%
Koef. tekuće likvidnosti	2,1	2,5%
Koef. financijske stab.	1,0	0,9%
Koef. zaduženosti	38,1%	40,9%
Zaposleni	8.104	8.057
Investicije (HRK 000)	119.665	128.123





**HŽ Cargo d.o.o.**

Heinzelova 51, Zagreb

[www.hzcargo.hr](http://www.hzcargo.hr)

**Uprava:**

Dragan Marčinko (direktor)

**Zastupnik RH u Skupštini:**

Oleg Butković

**VLASNIŠTVO**

**Nadzorni odbor:**

Damir Sesvečan (predsjednik),  
Nikša Antica (zamjenik),  
Diana Lukšić (članica),  
Nenad Mrgan (član)

**Revizijski odbor:**

Ivan Pelivanski,  
Diana Lukšić,  
Branka Horvat



**Revizor:**

Audit d.o.o.

**OPĆI PODACI O DRUŠTVU**

Društvo HŽ CARGO d.o.o. nacionalni je operater željezničkog teretnog prijevoza te pruža uslugu prijevoza tereta u domaćem i međunarodnom željezničkom prometu, kao i uslugu vuče vlakova.

Društvo HŽ Cargo d.o.o. niz godina ostvaruje gubitke u poslovanju, a pojavom konkurencije od 2015. godine do kraja 2020. godine izgubilo je značajan udio na tržištu. Kontinuirani gubitak poslova i prevezenih tereta, nedostatna racionalizacija troškova u dijelu trajanja i kvalitete procesa, izostanak optimizacije tehničkih kapaciteta te posljedično nedostatna produktivnost rada, razlozi su kontinuiranih operativnih gubitaka zbog kojih je Društvo dovedeno u stanje narušene likvidnosti, solventnosti i neadekvatnosti kapitala. S obzirom na to, Društvo je u 2021. godini poslovalo po Planu kriznog upravljanja koji je 2. ožujka 2021. donijela Skupština Društva sukladno odluci Vlade RH.

Izrada Programa restrukturiranja u skladu sa smjernicama Europske komisije glavni je preduvjet da bi Društvo nastavilo poslovati. Stoga je, u suradnji s resornim ministarstvom, izrađen koncept Programa restrukturiranja koji je poslan Europskoj komisiji. Tijekom 2022. godine očekuje se odobrenje Programa, a u 2023. i završetak cjelokupnog procesa restrukturiranja Društva.

**POSLOVANJE U 2021. GODINI**

**Ključni poslovni događaji**

Temeljni ciljevi u 2021. godini bili su stabilizacija poslovanja, optimizacija, modernizacija, povećanje operativnog rezultata i zadržavanje trenutnih tržišnih udjela.

Dubinske analize napravljene još u drugoj polovici 2020. godine, pokazale su glavne uzroke gubitaka. Fokus je stavljen na njihovo uklanjanje odnosno optimizaciju kako bi se poslovanje stabiliziralo i zaustavio pad tržišnih udjela prisutan još od 2016. godine. Stabilizacija poslovanja je postignuta, što pokazuje i zadržavanje trenutnih tržišnih udjela koji su u 2021. godini bili 40% u tonama i 53% u NTKM, a koji su isti kao i godinu ranije.

Budući da su analize pokazale da su prijevozi pojedinačnih pošiljaka i prijevozi na ličkoj pruzi uzroci značajnih gubitaka u poslovanju, jedan od uvjeta za nastavak obavljanja navedenih prijevoza bila je i uspostava sustava poticaja od strane Republike Hrvatske. Uprava Društva više puta je ukazivala na taj problem putem službenih dopisa iz ožujka i listopada 2021. godine, međutim Ministarstvo mora, prometa i infrastrukture još uvijek nije donijelo odluku o metodologiji i načinu isplate poticaja. Unatoč tome, Društvo je nastavilo obavljati prijevoze na navedenoj pruzi jer željeznica mora i može povećati konkurentnost luka u Dalmaciji, što je strateški i vitalni interes Republike Hrvatske. Lička pruga jedina je

željeznička veza luka Dalmacije i ostatka Hrvatske te o njoj ovise brojni gospodarski subjekti.

HŽ Cargo posjeduje veliki vozni park vagona i lokomotiva te je njihovo optimalno korištenje preduvjet profitabilnog poslovanja. Analizom vagonskog i lokomotivskog voznog parka te boljim planiranjem prijevoza izlučen je višak vagona i lokomotiva za koje je odlučeno da će se prodati većinom kao staro željezo. U 2021. godini ukupno je prodano 320 vagona i 41 lokomotiva. Prodaja neaktivnog voznog parka nastavit će se i u idućim godinama te na taj način dodatno smanjivati troškovi. Društvo je također uzelo u najam tri nove moderne elektrolokomotive tipa Siemens Vectron kako bi se svi ugovoreni prijevozi uspješno odradili.

Jedan od preduvjeta za povećanje produktivnosti i izvršenje prijevoza je cjelokupna informatizacije poslovnih procesa. U ožujku 2021. godine započela je implementacija komercijalno-operativno-tehničkog IT rješenja RailPro, koja je završena u rujnu 2021. godine

Dana 28. srpnja 2021. godine na Trgovačkom sudu u Zagrebu proveden je upis pojednostavljenog smanjenja temeljnog kapitala. Razlog smanjenja temeljnog kapitala Društva u iznosu od 828.242.000 HRK je pokrivanje prenesenih gubitaka. Novi temeljni kapital Društva iznosi 171.758.000,00 HRK.

### Investicije

Investicijska aktivnost u 2021. godini smanjena je za 9% u odnosu na 2020. godinu i iznosi 49,7 mil. HRK. Najznačajnije investicije su modernizacija 430 vagona, modernizacija 3 dizel hidraulične lokomotive serije 2132 te ulaganja u komercijalno-operativno-tehničko IT rješenje RailPro. Izvor financiranja investicije u vagone je kredit Svjetske banke, a ostale investicije financirane su iz vlastitih sredstava.

## FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2020.</b>	<b>2021.</b>
Dugotrajna imovina	1.084.833	1.048.150
Kratkotrajna imovina	185.044	160.146
Pl. troš. budućeg razd..	11.169	9.798
<b>Aktiva</b>	<b>1.281.047</b>	<b>1.218.094</b>
Kapital i rezerve	188.084	130.325
Rezerviranja	187.486	83.918
Dugoročne obveze	151.184	477.329
Kratkoročne obveze	723.550	510.726
Odg. pl. troš. i prihod..	30.744	15.796
<b>Pasiva</b>	<b>1.281.047</b>	<b>1.218.094</b>

<b>RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)</b>		
Poslovni prihodi	455.748	472.065
Poslovni rashodi	550.776	521.221
Financijski prihodi	4.900	10.229
Financijski rashodi	13.535	18.833
Ukupni prihodi	460.648	482.295
Ukupni rashodi	564.311	540.054
Dobit/gubitak prije oporezivanja	-103.663	-57.759
Porez na dobit	0	0
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>-103.663</b>	<b>-57.759</b>

### KLJUČNI POKAZATELJI

EBITDA (HRK 000)	-1.779	44.617
EBITDA marža	-0,4%	9%
Neto profitna marža	-22,5%	-12%
ROA	-8,1%	-5%
ROE	-55,1%	-44%
Koef. tekuće likvidnosti	0,3	0,3
Koef. financijske stab.	3,2	1,7
Koef. zaduženosti	85,32%	89,30%
Zaposleni	1.382	1.193
Investicije (HRK 000)	54.600	49.700



## HŽ infrastruktura d.o.o.

Mihanovićeve 12, Zagreb

[www.hzinfra.hr](http://www.hzinfra.hr)

### Uprava:

Ivan Kršić (predsjednik)  
Nikola Ljuban (član) do 26.9.2021.  
Krunoslav Papić (član)  
Marko Zdravko Žubrinić (član) do  
2.10.2021.  
Darko Barišić (član) do 2.10.2021.

### Nadzorni odbor:

Ivan Miloš (predsjednik) do  
26.3.2021.  
Anto Iličić (zamjenik predsjednika)  
Tomislav Jukić (član) do  
19.06.2021.

### Zastupnik RH u Skupštini:

Oleg Butković

### Revizijski odbor:

Ivana Varga (član)  
do 30.6.2021.  
Rudi Grubšić (član) do 30.6.2021.  
Ivan Miloš (član) do 26.3.2021.

### Revizor:

Audit d.o.o.  
Iris Nova d.o.o.

### VLASNIŠTVO



## OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

HŽ Infrastruktura je upravitelj željezničke infrastrukture Republike Hrvatske. Temeljne djelatnosti Društva su organiziranje i reguliranje željezničkog prometa, osiguravanje pristupa i korištenja željezničke infrastrukture svim podnositeljima zahtjeva koji ispunjavaju uvjete propisane Zakonom o željeznici, održavanje, obnova, modernizacija i izgradnja željezničke infrastrukture. Strateški ciljevi i poslovne politike usmjereni su na kontinuirani razvoj i unapređenje sustava sigurnosti željezničkog prometa te modernizaciju, razvoj i uključivanje željezničkih prometnih pravaca koji prolaze kroz Republiku Hrvatsku u sveeuropsku prometnu mrežu, s ciljem povećanja konkurentnosti željezničkog prijevoza.

## POSLOVANJE U 2021. GODINI

U poslovnoj 2021. godini Društvo se, uz nastavak pandemije i kompleksnih gospodarskih okolnosti, susrelo sa dodatnim izazovima koji su otežali poslovne aktivnosti vezane uz održavanje, organiziranje i reguliranje željezničkog prometa te planirane investicije. Unatoč tome, Društvo se prilagodilo novim okolnostima i provodilo mjere za ublažavanje nepredvidljivih uvjeta poslovanja, posebno vezane uz zdravlje zaposlenika i mjere s ciljem ostvarenja planiranih aktivnosti i unapređenja kvalitete usluga.

## Ključni poslovni događaji

Društvo HŽ Infrastruktura u 2021. godini održalo je stabilnost u svim segmentima poslovanja, ostvarilo je dobit redovnog poslovanja u iznosu od 3,5 mil. kn. Poslovni prihodi iznose 1,3 mil. kn i u odnosu na 2020. godinu veći su za 3,2%, a obuhvaćaju prihode od prodaje, prihode iz proračuna RH i ostale poslovne prihode. Poslovni rashodi iznose 1,2 mil. kn, od čega se na operativne troškove odnosi 91,0% odnosno 1,1 mil. kn te 9,0% odnosno 113 mil. kn na troškove amortizacije, vrijednosnih usklađenja kratkotrajne imovine i rezerviranja troškova i rizika.

U 2021. godini Društvo je ostvarilo 21 tis. vlak kilometara, što je u odnosu na 2020. godinu povećanje za 3,0%. Porast prometa mjereno vlak kilometrima bilježi se na svim prugama (međunarodnim, regionalnim i lokalnim), s tim da je na međunarodnim prugama u apsolutnom iznosu taj porast najznačajniji jer se na njima odvija najviše prometa. U putničkom željezničkom prijevozu ostvareno je gotovo dvostruko više vlak kilometara nego u teretnom prijevozu.

Na dnevnoj bazi nadzire se i upravlja prometom 116 teretnih i 624 putničkih vlakova.

2021. godine obnovljeno je i modernizirano 76,47 km pruge, što je 45,51 km više nego 2020. godine. Obnovljeno je 52,619 km na sedam međunarodnih pružnih dionica te na jednoj regionalnoj i jednoj lokalnoj pružnoj dionici, a modernizirano 23,847 km na regionalnoj pružnoj dionici R201 Zaprešić-Zabok.

Prosječna dopuštena infrastrukturna brzina pruga u 2021. godini, na prugama u uporabi (77,51 km/h) i na ukupnoj duljini mreže (73,06 km/h), na razini je planiranih veličina i 1,8% manja u odnosu na ostvarenje za 2020. godinu.

### Investicije

Vrijednost ostvarenih investicija u željezničku infrastrukturu u 2021. godini iznosi 1,06 mlrd. kuna, što je 11% više u odnosu na prethodnu 2020. godinu. Investicije željezničke infrastrukture financirane su iz sredstava EU fondova, investicijskih kredita razvojnih i komercijalnih banaka, državnog proračuna i ostalih izvora financiranja koji obuhvaćaju vlastite izvore, interni rad i zalihe. Od ukupne vrijednosti realiziranih investicija u 2021. godini 58,6% odnosno 620 mil. kn odnosi se na investicijske projekte koji su sufinancirani sredstvima EU, a što je u odnosu na prethodnu godinu više za 17,2%.

U 2021. godini završeni su radovi na projektu „Unapređenje infrastrukture u luci Rijeka-kontejnerski terminal Zagrebačko pristanište“, kao i kompletna studijska dokumentacija na projektu „Povezivanje željeznicom unutar funkcionalne regije središnje Hrvatske - Lepoglavska spojnica“. Tijekom 2021. godine izvođeni su radovi na mnogobrojnim investicijskim projektima, od kojih se izdvajaju radovi na projektima Dugo Selo– Križevci, Zaprešić-Zabok, Vinkovci-Vukovar i Križevci-Koprivnica-državna granica.

Pripremani su i provedeni brojni postupci javne nabave, od kojih se izdvaja javna nabava za radove na projektu „Rekonstrukcija postojećeg i izgradnja drugog kolosijeka na dionici Hrvatski Leskovac-Karlovac“.

Intenzivno su se provodile i aktivnosti vezane uz projektiranje, odnosno izradu studijske dokumentacije za velike infrastrukturne projekte (Dugo Selo-Novska faza 1, 2 i 3, Škrljevo-Rijeka-Jurdani, Okučani-Vinkovci, Oštarije-Škrljevo, Karlovac-Oštarije).

Potpisani su sporazumi o dodjeli 1,3 mil. kuna bespovratnih sredstava za projekta „Izrada studije razvoja željezničkog čvora Zagreb“ te za projekt „Modernizacija željezničke pruge na dionici Zagreb Glavni kolodvor - Hrvatski Leskovac-izrada dokumentacije“.

Također, odobrena su četiri projekta za financiranje iz Nacionalnog plana oporavka i otpornosti 2021.-2026.

## FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2020.</b>	<b>2021.</b>
Dugotrajna imovina	12.809.215	13.480.449
Kratkotrajna imovina	672.108	545.844
Pl. troš. budućeg razd..	8.461	12.161
<b>Aktiva</b>	<b>13.489.784</b>	<b>14.038.454</b>
Kapital i rezerve	7.295.261	7.309.783
Rezerviranja	156.125	187.837
Dugoročne obveze	1.323.337	1.635.629
Kratkoročne obveze	2.030.983	2.132.076
Odg. pl. troš. i prihod..	2.684.078	2.773.129
<b>Pasiva</b>	<b>13.489.784</b>	<b>14.038.454</b>

### RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)

Poslovni prihodi	1.228.164	1.267.962
Poslovni rashodi	1.231.349	1.258.396
Financijski prihodi	14.102	2.640
Financijski rashodi	10.211	8.746
Ukupni prihodi	1.242.266	1.270.602
Ukupni rashodi	1.241.560	1.267.142
Dobit/gubitak prije oporezivanja	706	3.460
Porez na dobit	-	-
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>706</b>	<b>3.460</b>

### KLJUČNI POKAZATELJI

EBITDA (HRK 000)	-3.185	9.566
EBITDA marža	-0,3%	0,8%
Neto profitna marža	0,06%	0,27%
ROA	0,0%	0,02%
ROE	0,0%	0,05%
Koef. tekuće likvidnosti	0,3	0,3
Koef. financijske stab.	1,5	1,5
Koef. zaduženosti	45,9%	47,9%
Zaposleni	4.985	4.792
Investicije (HRK 000)	951.316	1.058.561



## HŽ putnički prijevoz d.o.o.

Strojarska cesta 11, Zagreb

[www.hzpp.hr](http://www.hzpp.hr)

**Uprava:**  
Željko Ukić (direktor),

**Zastupnik RH u Skupštini:**  
Oleg Butković

**VLASNIŠTVO**

**Nadzorni odbor:**  
Irena Gerovac Zrnić (predsjednica)  
Jasna Divić (zamjenica)  
Zdeslav Milas (član)  
Gordan Hanžek (član)

**Revizor:**  
Audit d.o.o.



### OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Djelatnost društva HŽ Putnički prijevoz d.o.o. je obavljanje javnoga prijevoza putnika u unutarnjem i međunarodnom željezničkom prijevozu, odnosno povezivanje željeznicom gradskih središta i lokalnih sredina u Republici Hrvatskoj s metropolskim i drugim gradskim središtima u Europi, te masovan prijevoz putnika unutar većih gradova i prigradskih područja.

Misija Društva je prijevoz putnika pružanjem kvalitetne i pouzdane te ekonomski i ekološki prihvatljive usluge u gradsko-prigradskom, lokalnom, regionalnom, te unutarnjem i međunarodnom daljinskom prijevozu suvremenim mobilnim kapacitetima.

Vizija Društva je postati vodeće prijevozničko poduzeće u Republici Hrvatskoj usmjereno na masovan i kvalitetan željeznički prijevoz putnika, u skladu s tržišnim načelima na zadovoljstvo vlasnika, korisnika prijevozne usluge i zaposlenika Društva.

### POSLOVANJE U 2021. GODINI

#### Ključni poslovni događaji

Nepovoljna epidemiološka situacija uzrokovana pandemijom bolesti COVID-19 izrazito je negativno utjecala na poslovanje Društva te se očekuje da će dugoročni učinci pandemije biti vidljivi tek u sljedećim godinama, jer je pandemija utjecala na promjene u korištenju javnoga prijevoza.

Od 30. prosinca 2020. osiguran je besplatni prijevoz na svim relacijama unutar RH za stanovnike pogođene potresom na području Sisačko-moslavačke županije. Besplatni prijevoz osiguran je i volonterima Hrvatskog Crvenog križa, članovima Stožera civilne zaštite i HGSS-a te predstavnicima ostalih službi koje sudjeluju u pružanju pomoći i sanaciji šteta.

U Europskoj godini željeznice, od 1. listopada 2021. uveden je pilot-projekt besplatnog javnog željezničkog prijevoza djece i učenika osnovnih i srednjih škola na području Republike Hrvatske. Projekt će biti nastavljen i tijekom Europske godine mladih, odnosno do 31. prosinca 2022. godine. Pilot-projekt obuhvaća neograničeno korištenje prijevoza vlakom tijekom 15 mjeseci za oko 780 tis. djece i učenika osnovnih i srednjih škola. Cilj projekta je povećanje mobilnosti stanovništva i demografska revitalizacija.

U 2021. prevezeno je 13,5 tis. putnika, što je za 3,3 % više u odnosu na 2020. godinu. Ostvareno je 539,9 mil. putničkih kilometara što je 20,1 % više u odnosu na 2020. godinu.

U 2021. ukupno je ostvareno 772 mil. kuna prihoda te 756 mil. kuna rashoda.

Društvo je 2021. završilo s neto dobiti iz poslovanja od 14 mil. kuna.

Na dan 31.12.2021. u Društvu je bilo zaposleno 1680 radnika.

**Investicije**

U 2021. realizirana su ulaganja u vrijednosti od 236 mil. kuna. Ulaganja u postojeće prijevozne kapacitete iznose 41,5 tis. kuna, od čega se 8 tis. kuna odnosi na ulaganja u putničke vagone, a 33,5 tis. kuna na ulaganja u lokomotive i vlakove.

U 2021. isporučeno je 5 novih elektromotornih vlakova u vrijednosti od 193 tisuće kuna.

Ostala ulaganja iznose 1.037 tis. kuna.

**FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI**

<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2020.</b>	<b>2021.</b>
Dugotrajna imovina	2.144.126	2.199.588
Kratkotrajna imovina	98.806	107.122
Pl. troš. budućeg razd..	3.534	3.534
<b>Aktiva</b>	<b>2.246.466</b>	<b>2.310.245</b>
Kapital i rezerve	789.621	803.311
Rezerviranja	110.490	108.925
Dugoročne obveze	620.963	758.915
Kratkoročne obveze	190.256	189.483
Odg. pl. troš. i prihod..	535.136	449.610
<b>Pasiva</b>	<b>2.246.466</b>	<b>2.310.245</b>

<b>RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)</b>		
Poslovni prihodi	729.031	769.961
Poslovni rashodi	710.101	746.992
Financijski prihodi	970	2.124
Financijski rashodi	15.769	8.918
Ukupni prihodi	730.002	772.085
Ukupni rashodi	725.870	755.910
Dobit/gubitak prije oporezivanja	4.132	16.175
Porez na dobit	1.047	2.484
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>3.085</b>	<b>13.691</b>

<b>KLJUČNI POKAZATELJI</b>		
EBITDA (HRK 000)	150.143	145.947
EBITDA marža	20,6%	19,0%
Neto profitna marža	0,4%	1,8%
ROA	0,1%	0,6%
ROE	0,4%	1,7%
Koef. tekuće likvidnosti	0,5	0,6
Koef. financijske stab.	1,5	1,4
Koef. zaduženosti	64,9%	65,2%
Zaposleni	1.820	1.734
Investicije (HRK 000)	96.207	235.951




**INA – Industrija nafte d.d.**

Avenija V. Holjevca 10, Zagreb

[www.ina.hr](http://www.ina.hr)
**Uprava:**

Sándor Fasimon (predsjednik),  
Niko Dalić (član),  
Barbara Dorić (članica),  
Ferenc Horváth (član),  
Darko Markotić (član),  
József Simola (član)

**Nadzorni odbor:**

Damir Mikuljan (predsjednik),  
József Molnár (zamjenik),  
Davor Filipović (član),  
Zsuzsanna Ortutay (član),  
Gabriel Szabó (član),  
Domokos Szollár (član),  
Branimir Škurla (član),  
László Uzsoki (član),  
Jasna Pipunić (članica)

**Zastupnik RH u Skupštini:**

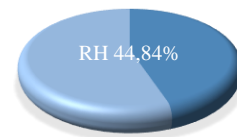
Tomislav Čorić

**Revizijski odbor:**

Judit Szilágyi (predsjednica),  
Ratko Marković (član),  
Hrvoje Šimović (član)

**VLASNIŠTVO****Revizor:**

Ernst &amp; Young d.o.o.

**OPĆI PODATCI O DRUŠTVU**

INA-Industrija nafte, d.d. je srednje velika europska naftna kompanija koja ima vodeću ulogu u naftnom poslovanju u Hrvatskoj te značajnu ulogu u regiji u istraživanju i proizvodnji nafte i plina, preradi nafte te distribuciji nafte i naftnih derivata. Osnovana je 1. siječnja 1964. spajanjem Naftaplina (tvrtke za istraživanje i proizvodnju nafte i plina) s rafinerijama u Rijeci i Sisku. Najveći dioničari naftne kompanije su MOL i Republika Hrvatska, a manji dio dionica nalazi se u vlasništvu privatnih i institucionalnih investitora. Od 1. prosinca 2006. godine Inine su dionice uvrštene na Zagrebačku burzu.

**POSLOVANJE U 2021. GODINI****Ključni poslovni događaji**

Makro okruženje za industriju nafte i plina poboljšalo se u 2021. zahvaljujući ublažavanju restriktivnih mjera povezanih s pandemijom i rastućim cijenama ugljikovodika. U takvom okruženju Istraživanje i proizvodnja nafte i plina ponovno su predvodili oporavljen rezultat, iako se prirodni pad proizvodnje nastavlja u skladu sa zrelim portfeljem. Ostale djelatnosti dodatno su podržale rezultate, prvenstveno maloprodaja

zbog poboljšane prodaje goriva i negoriva, a djelomično i zbog turističke sezone, koja je bila bolja od očekivanja.

Ovo poboljšanje uglavnom je potaknuto vanjskim faktorima, a INA će ga iskoristiti za daljnje jačanje svoje pozicije u nadolazećem razdoblju. U tijeku je snažan investicijski program u svim djelatnostima, a širit će se i na nova područja. Izazov prirodnog pada proizvodnje rješava se intenzivnom kampanjom izrade novih bušotina na moru, koja se već odvija i ima za cilj povećanje domaće proizvodnje plina na sjevernom Jadranu. Projekt nadogradnje Rafinerije nafte Rijeka ključan je za dugoročnu održivost Ininih Rafinerija i marketinga, a također pomaže kompaniji da zadrži svoju jaku poziciju na ključnim tržištima Hrvatske, Bosne i Hercegovine te Slovenije. Kako bi osigurala jaku financijsku poziciju u tako investicijsko intenzivnom razdoblju, INA je izdala domaću obveznicu u iznosu od dvije mlrd. kuna, jednu od najvećih na domaćem korporativnom tržištu.

U vremenu promjena u energetskom sektoru, INA je predana diverzificiranju svog portfelja i podršci zelenoj tranziciji, bez obzira na osnovnu djelatnost Društva. U Virju i Sisku izgradit će se dvije nove solarne elektrane, što je važan korak kompanije u zelenoj proizvodnji električne energije.

**Investicije**

Kapitalna ulaganja povećana su u skladu s velikim investicijskim projektima u tijeku te na razini INA, d.d. iznose 1,6 mlrd. kuna u 2021. godini.

Viša kapitalna ulaganja Istraživanja i proizvodnje u odnosu na isto razdoblje 2020. pretežno su rezultat početka kampanje bušenja na sjevernom Jadranu i intenzivnijih istražnih i razradnih aktivnosti u Egiptu.

Kapitalna ulaganja Rafinerija i marketinga iznosila su 795 mil. kuna, od čega većina u sklopu Projekta nadogradnje Rafinerije nafte Rijeka, dok su Usluge kupcima i maloprodaja uložile 110 mil. kuna u 2021. godini, s naglaskom na rekonstrukcije, modernizacije i razvoj Fresh Corner koncepta.

**FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI**

<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2020.</b>	<b>2021.</b>
Dugotrajna imovina	16.617.000	16.058.000
Kratkotrajna imovina	3.097.000	6.642.000
Pl. troš. budućeg razd..	30.000	31.000
<b>Aktiva</b>	<b>19.744.000</b>	<b>22.731.000</b>
Kapital i rezerve	10.331.000	11.722.000
Rezerviranja	3.879.000	3.862.000
Dugoročne obveze	412.000	2.484.000
Kratkoročne obveze	5.022.000	4.543.000
Odg. pl. troš. i prihod..	100.000	120.000
<b>Pasiva</b>	<b>19.744.000</b>	<b>22.731.000</b>

<b>RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)</b>		
Poslovni prihodi	13.952.000	21.994.000
Poslovni rashodi	15.066.000	20.575.000
Financijski prihodi	175.000	354.000
Financijski rashodi	202.000	242.000
Ukupni prihodi	14.221.000	22.348.000
Ukupni rashodi	15.268.000	20.826.000
Dobit/gubitak prije oporezivanja	-1.047.000	1.522.000
Porez na dobit	-114.000	249.000
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>-933.000</b>	<b>1.273.000</b>

**KLJUČNI POKAZATELJI**

EBITDA (HRK 000)	493.000	3.027.000
EBITDA marža	3,5%	13,8%
Neto profitna marža	-6,6%	5,7%
ROA	-4,7%	5,6%
ROE	-9,0%	10,9%
Koef. tekuće likvidnosti	0,62	1,46
Koef. financijske stab.	1,55	1,13
Koef. zaduženosti	47,2%	47,9%
Zaposleni	3.536	3.222
Investicije (HRK 000)	1.239.000	1.557.000



## Jadrolinija

Riva 16, Rijeka  
[www.jadrolinija.hr](http://www.jadrolinija.hr)

### Uprava:

David Sopta (predsjednik),  
 Vjekoslav Dorić (član),  
 Goran Frković (član)

### Zastupnik RH u Skupštini: Oleg

Butković,  
 Zdravko Marić,  
 Nikolina Brnjac

### Nadzorni odbor:

Damir Zec (predsjednik),  
 Mile Perić (član),  
 Mirta Lozančić (članica),  
 Nediljko Bulić (član)

### Revizijski odbor:

Mirta Lozančić (predsjednica),  
 Damir Zec (član),  
 Mile Perić (član)

### Revizor:

Iris nova d.o.o.

### VLASNIŠTVO



## OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Jadrolinija je društvo za linijski pomorski prijevoz putnika i tereta sa stoljetnom tradicijom. Osnovana je 20. siječnja 1947. godine u Rijeci, a nasljednica je raznih udruživanja malih brodara obalne plovidbe još od 1872. godine.

Flota Jadrolinije trenutno broji 55 brodova od čega 10 brzih putničkih brodova, 4 klasična putnička broda i 41 ro-ro putnički brod, od kojih tri za međunarodnu plovidbu.

Povezivanjem otoka s kopnom na hrvatskoj strani Jadrana, Jadrolinija ostvaruje svoju osnovnu zadaću. Djelatnost Jadrolinije, prijevoz putnika i vozila, izrazito je sezonskog karaktera i pod velikim utjecajem turizma.

## POSLOVANJE U 2020. GODINI

### Ključni poslovni događaji

Osnovno obilježje poslovne 2021. godine je stabilizacija poslovanja u nacionalnom segmentu prijevoza kao rezultat povećanog broja dolazaka.

Na razini svih linija koje Društvo održava ostvaren je promet od 39,3% većeg broja putnika te 36,7% većeg broja vozila u odnosu na 2020. godinu. Ostvareni pokazatelji neznatno odstupaju od planiranih vrijednosti na razini Društva budući je ostvaren promet putnika niži za 1,3% od očekivanih vrijednosti, dok su u dijelu

prometa vozila planirane vrijednosti premašene za 12,1%.

U 2021. godini Društvo je ostvarilo ukupan prihod od 913 mil. kuna, što predstavlja rast od 45,2%, dok ukupni rashodi iznose 883 mil. kuna i za 15,5% su viši u odnosu na prethodnu godinu.

Prihodi bilježe značajan rast uslijed oporavka tržišta nakon pandemije bolesti COVID-19.

Analizirajući prihode po kategorijama, vidljiv je rast prihoda od prodaje karata za putnike za 89,4%, dok su prihodi od vozila ukupno porasli za 56,3% u odnosu na 2020. godinu. Rast prihoda od prodaje karata za putnike na lokalnim linijama iznosi 69,4 mil. kuna (79%), dok na međunarodnim linijama iznosi 19,4 mil. kuna (298,9%). Rast prihoda od vozila na lokalnim linijama iznosi 117,1 mil. kuna (55%), dok na međunarodnim linijama iznosi 9,8 mil. kuna (79%).

Što se tiče poslovnog rezultata navedeno društvo ostvarilo je neto dobit u iznosu od 42 mil. kuna za razliku od prethodne 2020. kada je ostvaren bruto, ali i neto negativan rezultat poslovanja.

**Investicije**

U 2021. godini ukupne investicije iznosile su 37,3 mil. kuna, od čega se 16,5 mil. kuna odnosi na investicije u novu flotu, 8,9 mil. kuna u postojeću flotu, dok su investicije u opremu na brodovima iznosile 11,9 mil. kuna.

**FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI**

<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2020.</b>	<b>2021.</b>
Dugotrajna imovina	1.362.910	1.301.734
Kratkotrajna imovina	107.393	267.698
Pl. troš. budućeg razd..	33.368	50.230
<b>Aktiva</b>	<b>1.503.671</b>	<b>1.619.662</b>
Kapital i rezerve	956.352	1.034.490
Rezerviranja	151.657	154.985
Dugoročne obveze	248.216	220.801
Kratkoročne obveze	111.629	175.103
Odg. pl. troš. i prihod..	35.817	34.283
<b>Pasiva</b>	<b>1.503.671</b>	<b>1.619.662</b>

<b>RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)</b>		
Poslovni prihodi	624.262	910.610
Poslovni rashodi	755.015	876.486
Financijski prihodi	4.475	2.409
Financijski rashodi	9.338	6.096
Ukupni prihodi	628.737	913.019
Ukupni rashodi	764.353	882.582
Dobit/gubitak prije oporezivanja	-135.616	30.437
Porez na dobit	0	-11.647
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>-135.616</b>	<b>42.084</b>

<b>KLJUČNI POKAZATELJI</b>		
EBITDA (HRK 000)	-16.801	149.500
EBITDA marža	-2,7%	16,42%
Neto profitna marža	-21,6%	4,62%
ROA	-9,0%	2,60%
ROE	-14,2%	4,07%
Koef. tekuće likvidnosti	1,0	1,53
Koef. financijske stab.	1,1	1,04
Koef. zaduženosti	36,4%	36,13%
Zaposleni	2.039	2.106
Investicije (HRK 000)	105.150	37.338

**Jadranski naftovod d.d.**

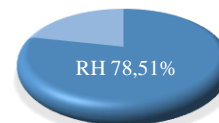
Miramarska cesta 24, Zagreb

[www.janaf.hr](http://www.janaf.hr)**Uprava:**Stjepan Adanić (predsjednik),  
Vladislav Veselica (član)**Zastupnik RH u Skupštini:**

Tomislav Ćorić

**Nadzorni odbor:**Nina Ban Glasnović (predsjednica)  
Anja Bagarić (član)  
Marijo Rođak (član)  
Josip Spajić (član)  
Jadranka Čengija Šarić (član)  
Nikolina Balen (član)**Revizijski odbor:**Nina Ban Glasnović (predsjednica)  
Anja Bagarić (član)  
Josip Spajić (član)**Revizor:**

BDO Croatia d.o.o.

**VLASNIŠTVO****OPĆI PODATCI O DRUŠTVU**

Društvo Jadranski naftovod d.d. (JANAF) upravlja naftovodno-skladišnim sustavom (izgrađen u razdoblju od 1974 - 1979) kao suvremenim, učinkovitim i ekonomičnim sustavom transporta i skladištenja sirove nafte i naftnih derivata.

Misija društva je kontinuirano poboljšavanje sigurnosti i učinkovitosti transporta sirove nafte te skladištenja sirove nafte i naftnih derivata primjenom najviših svjetskih tehnoloških standarda, uz brigu za očuvanje i zaštitu okoliša, sigurnost te razvoj ljudskih potencijala.

**POSLOVANJE U 2021. GODINI****Ključni poslovni događaji**

Jadranski naftovod, dioničko društvo u 2021. godini ostvarilo je odlične poslovne rezultate, uz nastavak održavanja ukupnih prihoda Društva na rekordnoj razini. Ukupni prihodi u iznosu od 793,6 mil. kuna veći su za 0,5% od ostvarenih u prethodnoj godini i za 11,4% u odnosu na planirane. Prihodi iz temeljne djelatnosti koja uključuje transport nafte, skladištenje nafte i skladištenje derivata nafte, iznose 762,1 mil. kuna i veći su za 0,6% od ostvarenja prethodne godine i za 8,5% u odnosu na planirane iznose. Bilježi se povećanje prihoda iz segmenta transporta nafte i skladištenja derivata nafte, a

prihodi iz segmenta skladištenja nafte manji su od prošlogodišnjih zbog smanjene potražnje za skladišnim kapacitetima na svjetskom tržištu. U odnosu na plan bilježi se povećanje prihoda iz svih segmenata temeljne djelatnosti.

Ukupni rashodi u iznosu od 467,8 mil. kuna na razini su planom predviđenih, a od ostvarenja prethodne godine bilježi se povećanje od 6,7%, najvećim dijelom zbog rasta iznosa amortizacije koja je rezultat završenih investicijskih projekata i stavljanja istih u funkciju. Društvo sve svoje obveze podmiruje sukladno rokovima dospijeća.

Iskazana bruto dobit od 325,8 mil. kuna manja je za 7,3% od prošlogodišnje i veća za 33,1% od planirane. Gotovo dvotrećinski udjel izvoza u prihodima od temeljne djelatnosti pokazuje da inozemni korisnici i dalje smatraju JANAF sigurnim i pouzdanim partnerom koji ispunjava visoke svjetske standarde u pružanju usluga transporta te skladištenja nafte i naftnih derivata.

Uprava je potkraj 2021. godine usvojila, a nadzorni odbor u siječnju 2022. godine dao suglasnost na Strategiju tranzicije i razvoja JANAF-a u razdoblju od 2022. do 2030. s vizijom do 2050. godine. Strategija se temelji na energetske-klimatskoj politici.

**Investicije**

Tijekom 2021. godine vrijednost fakturiranih ulaganja u investicije iznosila je 109,2 mil. kuna. Vrijednost

investicija stavljenih u uporabu u 2021. godini iznosila je 746,8 mil. kuna.

Investicije u rekonstrukciju i dogradnju spremničkog prostora od 35,6 mil. kuna (32,5% ukupnih ulaganja u 2021. godini) odnosile su se najvećim dijelom na izgradnju spremničkog prostora za sirovu naftu na Terminalu Sisak te na generalne remonte postojećih spremnika na terminalima Društva. Ulaganja u dva spremnika za sirovu naftu volumena 80.000 m<sup>3</sup> s pripadajućom opremom i infrastrukturom, u 2021. godini, iznosila su 25,6 mil. kuna, dok su ulaganja u generalne remonte postojećih spremnika i tankvana na Terminalima Omišalj, Sisak i Žitnjak iznosila 8,2 mil. kuna.

Iskazana ulaganja u objekte i ostalu infrastrukturu od 19,7 mil. kuna odnose se na ulaganja u izgradnju separatora i dijela kolektora potencijalno zaukljene kanalizacije u iznosu od 3,6 mil. kuna, na proširenje glavne pumpaonice na Terminalu Omišalj u iznosu od 2,8 mil. kuna te na ostala manja infrastrukturna ulaganja na terminalima Društva.

Ostala ulaganja odnose se na objekte sigurnosti i zaštite okoliša, poslovnu informatiku i programska rješenja, i ulaganja u cjevovodni sustav.

### Društvena odgovornost

JANAF je 2021. godine dobio certifikat za normu ISO 37001 - Sustav upravljanja za suzbijanje podmićivanja. Uspješnom certifikacijom za ISO 37001 JANAF je postao prvo trgovačko društvo u većinskom vlasništvu Republike Hrvatske koje posjeduje ovaj certifikat. U postupku certifikacije, brojni interni akti i procedure prilagođeni su ovoj normi. Taj antikorupcijski standard daje sigurnost menadžmentu, odnosno osigurava da organizacija poduzima razumne korake u svrhu sprječavanja podmićivanja, jača integritet i lojalnost zaposlenika te daje sigurnost poslovnim partnerima da JANAF upravlja rizicima u skladu s globalnim regulatornim zahtjevima i najboljom praksom.

## FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2020.</b>	<b>2021.</b>
Dugotrajna imovina	4.324.265	4.202.444
Kratkotrajna imovina	470.780	702.323
Pl. troš. budućeg razd..	3.794	758
<b>Aktiva</b>	<b>4.798.839</b>	<b>4.905.525</b>
Kapital i rezerve	4.566.822	4.751.135
Rezerviranja	17.447	20.216
Dugoročne obveze	83.117	88.708
Kratkoročne obveze	128.542	42.152
Odg. pl. troš. i prihod..	2.911	3.314
<b>Pasiva</b>	<b>4.798.839</b>	<b>4.905.525</b>

<b>RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)</b>		
Poslovni prihodi	778.647	778.034
Poslovni rashodi	421.304	459.943
Financijski prihodi	11.390	15.584
Financijski rashodi	17.182	7.831
Ukupni prihodi	790.037	793.618
Ukupni rashodi	438.486	467.774
Dobit/gubitak prije oporezivanja	351.551	325.844
Porez na dobit	63.445	59.416
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>288.106</b>	<b>266.428</b>

### KLJUČNI POKAZATELJI

EBITDA (HRK 000)	534.949	534.085
EBITDA marža	68,7%	68,6%
Neto profitna marža	36,5%	33,6%
ROA	6,0%	5,4%
ROE	6,3%	5,6%
Koef. tekuće likvidnosti	3,7	16,7
Koef. financijske stab.	0,9	0,9
Koef. zaduženosti	4,8%	3,1%
Zaposleni	385	405
Investicije (HRK 000)	492.549	109.238





**Narodne Novine d.d.**  
Savski Gaj XIII. put 6, Zagreb  
[www.nn.hr](http://www.nn.hr)

**Uprava:**

Darija Prša (predsjednica)  
Robert Hirc (član)  
Silvija Žužul (članica)

**Nadzorni odbor:**

Robert Blažinović (predsjednik),  
Kristina Šulj (članica),  
Marino Bulat (član),  
Magda Ivančić (članica)  
Stanko Borić (član)

**Zastupnik RH u Skupštini:**

Tomislav Ćorić

**Revizijski odbor:**

Damir Novački (predsjednik),  
Zlatko Lovrić (član)  
Marin Vuković (član)

**Revizor:**

BDO Croatia d.o.o.

**VLASNIŠTVO**



## OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Narodne novine d.d. je društvo sa 187 godina dugom tradicijom, a samostalno postoji od 1950. godine. U 1990. godini postaje javno poduzeće, a 2000. godine, prema posebnom zakonu registrira se kao dioničko društvo u 100% -tnom vlasništvu RH. Narodne novine su trgovačko društvo od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku.

Osnovna djelatnost društva je izdavanje i tiskanje službenoga lista Republike Hrvatske, službenih i drugih tiskanica te trgovanje školskim i uredskim priborom. Poslovne aktivnosti društva odvijaju se kroz tri osnovne djelatnosti: nakladničku, tiskarsku i trgovačku djelatnost koje čine funkcionalnu cjelinu.

## POSLOVANJE U 2021. GODINI

### Ključni poslovni događaji

Poslovne aktivnosti Društva i u 2021. godini obilježila je pandemija bolesti COVID-19. Zbog potresa koji je pogodio Banovinu krajem 2020. godine zatvorena je maloprodaja u Sisku iz sigurnosnih razloga te je bila u funkciji veleprodaje do preseljenja na novu lokaciju.

Osim redovnih poslovnih aktivnosti tijekom 2021. godine, uspješno su održani izbori za lokalnu upravu i samoupravu u RH koji su se održavali u dva kruga, kao i školska sezona 2021./2022. godine.

Osim službenog lista RH koji se priprema, uređuje i izdaje u tiskanom i elektronskom izdanju Društvo vodi brigu o razvoju i sigurnosti e-Oglasnika javne nabave. Intenzivno se radi na razvoju novog eOJN u sklopu NPOO-a, gdje se usklađuje eOJN Republike Hrvatske s EU regulativom.

U okviru nakladničke djelatnosti, Društvo izdaje stručnu literaturu, prvenstveno pravne tematike, te održava pravne edukacije.

U komercijalnom segmentu, društvo Narodne novine su lider na hrvatskom tržištu uredskog i školskog pribora, uz vlastitu maloprodajnu i veleprodajnu mrežu.

Prodajni asortiman čini oko 30 tis. artikala. Uz vlastitu robnu marku, Društvo je zastupnik 15 uglednih svjetskih robnih marki uredskog i školskog pribora. Dio prodajnog asortimana proizvodi se u vlastitoj tiskari.

U protekloj godini napravljena su unapređenja u poslovno informacijskom sustavu i uveden novi informacijski sustav za poslovanje nakladničke djelatnosti.

Provedena je djelomična reorganizacija unutar pojedinih organizacijskih cjelina u cilju postizanja veće efikasnosti zaposlenih, riješene su nekurentne zalihe Hrvatskog nogometnog saveza, te uspostavljena kvalitetna komunikacija sa socijalnim partnerom.

Društvo Narodne novine, usprkos svim izazovima koji su obilježili proteklu godinu, uspješno je završilo 2021. godinu s neto dobiti u iznosu od 2,6 mil. kuna, što je 67% veća dobit u odnosu na prethodnu godinu.

Ostvareni ukupni prihodi iznose 274 mil. kuna i veći su 4% u odnosu na ukupne prihode ostvarene u 2020. godini, a ostvareni ukupni rashodi iznose 272 mil. kuna i veći su za također 4% u odnosu na rashode ostvarene u prethodnoj godini.

Trgovačko društvo Narodne novine je društvo od posebnog interesa za RH i kao takvo je obveznik primjene Zakona o javnoj nabavi koji se primjenjuje u svim poslovnim područjima osim u komercijalnom segmentu.

Kako bi se poslovanje društva prilagodilo primjeni Zakona o javnoj nabavi, priprema se postupak restrukturiranja trgovačkog društva razdvajanjem poslovnih aktivnosti koje se obavljaju temeljem javne ovlasti i onih koje su izloženi tržištu, kao što su veleprodajne i maloprodajne aktivnosti. Proces restrukturiranja planiran je u sljedećem srednjoročnom razdoblju.

### Investicije

Nastavljena su ulaganja iz prethodnog razdoblja - uređenje poslovnog prostora u ulici Ivana Šibla i dijela poslovnica. Najveća ulaganja u 2021. godini se odnose na informatiku, nabavu POS uređaja, prijenosnih računala, fotokopirnih aparata i ostale opreme, kao i produženje licenci, zatim nabava aplikacija za potrebe lokalnih izbora, eOglasnika javne nabave, te namještaja za trgovine i urede te ostale manje nabave.

Investicijska ulaganja u tekućoj godini iznose 6,7 mil. kuna. U 2020. godini investicijska ulaganja iznosila su 8,8 mil. kuna.

## FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2020.</b>	<b>2021.</b>
Dugotrajna imovina	181.962	172.213
Kratkotrajna imovina	164.348	184.478
Pl. troš. budućeg razd..	1.363	1.803
<b>Aktiva</b>	<b>347.672</b>	<b>358.494</b>
Kapital i rezerve	291.145	292.858
Rezerviranja	10.963	17.631
Dugoročne obveze	6.511	4.913
Kratkoročne obveze	33.160	37.424
Odg. pl. troš. i prihod..	5.892	5.668
<b>Pasiva</b>	<b>347.672</b>	<b>358.494</b>

<b>RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)</b>		
Poslovni prihodi	262.286	272.885
Poslovni rashodi	260.831	271.228
Financijski prihodi	944	1.401
Financijski rashodi	651	322
Ukupni prihodi	263.230	274.286
Ukupni rashodi	261.482	271.550
Dobit/gubitak prije oporezivanja	1.748	2.736
Porez na dobit	194	138
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>1.554</b>	<b>2.598</b>

<b>KLJUČNI POKAZATELJI</b>		
EBITDA (HRK 000)	18.282	18.484
EBITDA marža	6,97	6,77
Neto profitna marža	0,59	0,95
ROA	0,45	0,72
ROE	0,53	0,89
Koef. tekuće likvidnosti	4,96	4,93
Koef. financijske stab.	0,61	0,58
Koef. zaduženosti	0,15	0,17
Zaposleni	468	478
Investicije (HRK 000)	8.783	6.650



**Pomorski centar za elektroniku d.o.o.**

Zrinsko-Frankopanska 209, 21000 Split

[www.pce.hr](http://www.pce.hr)

**Uprava:**

Branko Lubina (direktor)

**Zastupnik RH u Skupštini:**

Mario Banožić,

**Nadzorni odbor:**

Ivan Beneta (predsjednik),  
Tanja Major (zamjenica),  
Sani Ljubunčić (član)

**Revizijski odbor:**

Tanja Major (predsjednica)  
Sani Ljubunčić (zamjenik)  
Ivan Beneta (član)

**Revizor:**

BDO CROATIA d.o.o.

**VLASNIŠTVO**



**OPĆI PODATCI O DRUŠTVU**

Društvo Pomorski centar za elektroniku d.o.o. je društvo od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku, a osnovala ga je 1992.godine Vlada Republike Hrvatske s osnovnom zadaćom tehničkog održavanja i razvoja visoko sofisticiranih elektroničkih uređaja i sustava za potrebe Hrvatske vojske i civilnog tržišta.

Društvo zapošljava certificirane inženjere i tehničare koji su visoko osposobljeni za poslove ugradnje, popravka, puštanja u pogon, održavanja i servisiranja navigacijskih i komunikacijskih sustava, imaju bogato radno iskustvo u razvoju, integraciji i održavanju sustava na plovilima kao i na stacionarnim objektima.

**POSLOVANJE U 2021. GODINI**

**Ključni poslovni događaji**

Društvo je u 2021. godini ostvarilo prihode u iznosu od 10,3 mil. kn, što je smanjenje od 41,28% u odnosu na plan za 2021. godinu, a povećanje od 26,26% u odnosu na realizaciju ostvarenih prihoda u 2020. godini.

Od ukupnih ostvarenih prihoda od prodaje u 2021. godini Društvo je ostvarilo 83% prihoda iz poslova održavanja s državnim institucijama i na civilnom tržištu, 18% prihoda Društva je ostvareno prodajom vlastitog proizvoda, dok je 6% prihoda ostvareno od ostalih poslovnih prihoda Društva.

Zbog rasporeda i plana naručitelja za gradnju obalnog ophodnog broda – isporuka i ugradnja opreme za seriju od 4 broda se prenosi u 2022. godinu te se, zbog navedenog, nije realizirao očekivani planirani prihod iz navedenog posla, ali je Uprava u isto vrijeme dio planiranih prihoda nadoknadila ugovaranjem novih poslova.

Rashodi Društva su u 2021. godini iznosili 13,4 mil. kn, što je smanjenje od 26,45% u odnosu na plan za 2021. godinu te povećanje od 12,15% u odnosu na realizaciju u 2020. godini.

S obzirom da Društvo nije korisnik proračunskih sredstava te egzistencija Društva ovisi isključivo o samostalnim prodajnim aktivnostima, upravljanje troškovima je uvijek bilo od ključne važnosti te se održavalo konzervativno i racionalno.

Društvo je u 2021. godini ostvarilo gubitak u iznosu od 3 mil. kuna.

Društvo je u 2021. godini bilo likvidno unatoč godini poslovanja u iznimno teškim uvjetima te je svoje obveze izvršavalo u skladu s dospjećima, financiralo se vlastitim sredstvima te nije imalo dugovanja prema zaposlenicima, dobavljačima niti drugim pravnim osobama

**Investicije**

Društvo nije imalo investicija u 2021. godini.

**FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI**

<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2020.</b>	<b>2021.</b>
Dugotrajna imovina	14.163	119.209
Kratkotrajna imovina	13.029	17.228
Pl. troš. budućeg razd..	18	6
<b>Aktiva</b>	<b>27.210</b>	<b>136.443</b>
Kapital i rezerve	18.634	102.796
Rezerviranja	0	0
Dugoročne obveze	0	18.998
Kratkoročne obveze	8.576	14.649
Odg. pl. troš. i prihod..	0	0
<b>Pasiva</b>	<b>27.210</b>	<b>136.443</b>

**RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)**

Poslovni prihodi	8.150	10.318
Poslovni rashodi	11.934	13.386
Financijski prihodi	28	7
Financijski rashodi	21	21
Ukupni prihodi	8.178	10.325
Ukupni rashodi	11.955	13.407
Dobit/gubitak prije oporezivanja	-3.777	-3.082
Porez na dobit	0	138
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>-3.777</b>	<b>-2.944</b>

**KLJUČNI POKAZATELJI**

EBITDA (HRK 000)	-2.972	1.745
EBITDA marža	-0,365	-0,169
Neto profitna marža	-46,2%	-28,51%
ROA	-13,88%	-2,16%
ROE	-20,23%	-2,86%
Koef. tekuće likvidnosti	1,5	1,18
Koef. financijske stab.	0,8	1,16
Koef. zaduženosti	31,5%	24,66%
Zaposleni	28	29
Investicije (HRK 000)	84	0



**Odašiljači i veze d.o.o.**  
 Ulica grada Vukovara 269/d, Zagreb  
[www.oiv.hr](http://www.oiv.hr)

**Uprava:**

Mate Botica (član Uprave - direktor)

**Zastupnik RH u Skupštini:**

Oleg Butković

**Nadzorni odbor:**

Marinko Jurčević (predsjednik),  
 Ivan Damjanović (zamjenik preds.)  
 Ante Grbac (član),  
 Damir Tkalčević (član)

**Revizijski odbor:**

Marinko Jurčević (predsjednik)  
 Ante Grbac (zamjenik)  
 Ivan Damjanović (član)

**Revizor:**

Audit d.o.o.

**VLASNIŠTVO****OPĆI PODATCI O DRUŠTVU**

Društvo Odašiljači i veze d.o.o. (OIV) vodeći je pružatelj usluga zemaljskog i satelitskog odašiljanja radijskih i televizijskih programa i nositelj izgradnje nacionalne strateške komunikacijske infrastrukture. Društvo pruža usluge zakupa elektroničkih komunikacijskih mreža, repetitora, odašiljača, antenskih prijenosnih sustava i ostale telekomunikacijske infrastrukture. OIV nudi multimedijске usluge, kao i druge profesionalne i komunikacijske usluge iz područja elektroničkih komunikacija, vodeći računa o kvaliteti usluga i zadovoljstvu korisnika, održivom razvoju, energetskej učinkovitosti i zaštiti okoliša te društvenoj odgovornosti i zadaćama koje ima kao trgovačko društvo od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku.

**POSLOVANJE U 2021. GODINI****Ključni poslovni događaji**

Povećanjem prihoda od diverzificiranih, neosnovnih djelatnosti, OIV je osigurao stabilnost poslovanja u 2021. i amortizirao pad cijena i prihoda od zemaljskog odašiljanja TV signala – svoje osnovne djelatnosti. Globalni trend smanjenja prihoda od odašiljanja, OIV je usmjerio na diverzifikaciju portfelja usluga, definiranje i implementaciju novih strateških inicijativa od kojih su najznačajnije digitalizacija gradova uz OIV Smartino IoT, izgradnja infrastrukture 5G ready baznih postaja, ONE-STOP-SHOP za telekom operatore, akreditirane usluge ispitivanja elektromagnetskih polja (usluge tvrtke

kćeri), povezivanje uz mreže partner operatora, OIV Fire Detect AI.

Povećan je prihod od zakupa svjetlovodne infrastrukture, multimedija, satelita, IPTV, od usluga održavanja, montaže i mjerenja, kao i zakupa ukupne elektroničke komunikacijske infrastrukture.

Nastavljen je projekt zamjene jezgrenih mikrovalnih veza, proširivanje svjetlovodne infrastrukture i smanjenja troškova automatizacijom glavnih odašiljačkih objekata koje sada sve rade bez posada.

U veljači 2021. godine je zaprimljeno odobrenje Europske komisije za izgradnju nacionalne svjetlovodne agregacijske mreže (NP-BBI-a), provedena je nabava programskog rješenja za planiranje i evidentiranje svjetlovodne NP BBI infrastrukture. OIV je nastavio 3. fazu projekta izgradnje i uspostave paketski bazirane višeslužne prijenosne mreže (IP/MPLS), proširenje OIV Fire Detect sustava, a dovršena je i obnova vanjske ovojnice OIV-ova sljemenskog tornja.

Po provedenom javnom natječaju, OIV je osigurao dozvolu za uporabu RF spektra za pružanje usluge upravljanja elektroničkom komunikacijskom mrežom digitalnog radija za multipleks MUX 1 na području RH do 2036. godine, čime je započeo komercijalni rad DAB+ radija, a tvrtka kćer OIV Spectrum Lab dobila je ovlaštenje za obavljanje stručnih poslova zaštite od elektromagnetskih polja.

Unatoč padu poslovnih aktivnosti te poteškoćama u poslovanju prouzročenim pandemijom bolesti COVID-19 ostvaren je odličan poslovni rezultat.

### Investicije

Osim investicija u sustav svjetlovodne mreže i mikrovalnih veza, u sklopu čega je za HKZP realiziran opsežan projekt povezivanja lokacija zračnih luka, čime su se osigurali dodatni prihodi za OIV, tijekom 2021. nastavljena su ulaganja u infrastrukturu uključujući ulaganja u obnovu najvažnijeg odašiljačkog objekta OIV-a, tornja na Sljemenu, čija je obnova završena u četvrtom kvartalu 2021. godine.

Izgrađeni su novi antenski stupovi na objektima Knin (36m), Pag (42m) i Slano (36m) te montirani kontejneri za smještaj opreme OIV-a i drugih korisnika na objektima Knin i Slano. Na više postojećih objekata koji nisu ograđeni osigurali smo zabranu pristupa neovlaštenim osobama izgradnjom ograda te su također sanirani pristupni putevi za više lokacija.

Rezervno napajanje osigurano je novim agregatima na objektima Kalnik, Biokovo (AG2), Slavonski Brod – Košarevac, Vrgorac Gomila i Krk Kras II i zamijenjeni su spremnici goriva na lokacijama Belje, Ivanščica, Moslavačka gora i Josipovac. Krajem godine na objektu Ugljan (Mala Glava) započeta je izgradnja prve solarne elektrane, koja je pušena u probni rad početkom 2022.

Također, tijekom 2021. godine obnovljen je dio UKV/FM odašiljačke opreme, pri čemu valja istaknuti modernizaciju FM pogona na objektu Biokovu, a objekt je automatiziran kao posljednji u nizu velikih objekata s posadom. Na objektu Labinštica montiran je novi UKV/FM antenski sustav, a na objektu Borinci novi UKV/FM i UHF antenski sustavi te je započeta zamjena istokanalnih DVB-T2 repetitora (tzv. gap-filleri), koja je nastavljena i u 2022. godini.

## FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2020.</b>	<b>2021.</b>
Dugotrajna imovina	341.878	368.527
Kratkotrajna imovina	152.166	182.224
Pl. troš. budućeg razd..	9.199	11.049
<b>Aktiva</b>	<b>503.242</b>	<b>561.800</b>
Kapital i rezerve	436.629	476.297
Rezerviranja	5.057	5.211
Dugoročne obveze	5.201	14.863
Kratkoročne obveze	39.676	43.490
Odg. pl. troš. i prihod..	16.680	21.939
<b>Pasiva</b>	<b>503.242</b>	<b>561.800</b>

### RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)

Poslovni prihodi	246.246	239.482
Poslovni rashodi	191.215	191.391
Financijski prihodi	1.818	997
Financijski rashodi	1.921	527
Ukupni prihodi	248.065	240.480
Ukupni rashodi	193.136	191.919
Dobit/gubitak prije oporezivanja	54.929	48.561
Porez na dobit	9.929	8.892
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>45.000</b>	<b>39.669</b>

### KLJUČNI POKAZATELJI

EBITDA (HRK 000)	106.274	97.946
EBITDA marža	43,2%	40,9%
Neto profitna marža	18,1%	16,5%
ROA	8,9%	7,1%
ROE	10,3%	8,3%
Koef. tekuće likvidnosti	3,8	4,2
Koef. financijske stab.	0,8	0,7
Koef. zaduženosti	13,2%	15,2%
Zaposleni	304	306
Investicije (HRK 000)	67.051	60.533





## Plovput d.o.o.

Obala Lazareta 1, 21000 Split

[www.plovput.hr](http://www.plovput.hr)

### Uprava:

Mate Perišić

### Zastupnik RH u Skupštini:

Oleg Butković

### VLASNIŠTVO

### Nadzorni odbor:

Ante Bašić (predsjednik),  
Suzana Audić Vuletić (zamjenica),  
Ante Čorić (član)

### Revizijski odbor:

Hrvoje Budimir (predsjednik),  
Ante Mrčela (član),  
Ante Bašić (član)



### Revizor:

Bašrevizor d.o.o.

## OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Zakonom o Plovputu iz 1997. godine, društvo kao pravni slijednik poduzeća „Plovput“ p.o. Split, preoblikovano je u trgovačko društvo s ograničenom odgovornošću u 100 % vlasništvu Republike Hrvatske.

Temeljna djelatnost Plovputa (sigurnost plovidbe na moru) je sukladno Pomorskom zakoniku (NN 181/04, 76/07, 146/08, 61/11, 56/13, 26/15 i 17/19) i Zakonu o Plovputu (NN 73/97) od javnog interesa za Republiku Hrvatsku, a obavlja se kao javna ovlast kroz sljedeće usluge sigurnosti plovidbe:

- uređivanje i održavanje pomorskih plovni putova,
- postavljanje i održavanje objekata sigurnosti plovidbe u unutarnjim morskim vodama i teritorijalnom moru Republike Hrvatske,
- obavljanje radiosluzbe obalnih radijskih postaja bdijenjem na frekvencijama pogibelji i sigurnosti na pomorskim plovni putovima Republike Hrvatske (VHF DSC ch 70 i VHF ch 16), radi zaštite ljudskih života i imovine na moru,
- uklanjanje podrtina i potonulih stvari u skladu s odredbama posebnih propisa u pomorstvu.

## POSLOVANJE U 2021. GODINI

### Ključni poslovni događaji

Društvo je u 2021. godini ostvarilo 78,7 mil. kn prihoda koji su veći za 14% u odnosu na ostvarene prihode u

2020. godini. U 2021. godini, zbog oporavka globalnog tržišta, koje je zadnje dvije godine stagniralo uslijed propisanih mjera od strane matičnih država vezanih za suzbijanje pandemije bolesti COVID-19, kao i komercijalna eksploatacija plutajućeg terminala, odnosno broda "LNG Croatia" za ukapljeni plin u Omišlju na otoku Krku, porastao je promet u BT (bruto tonama) za 13% u odnosu na 2020. godinu (2020.=25.176.832 BT; 2021.=28.537.821 BT). Prihodi od domaćih i stranih plovni objekata u 2021. godini veći su za 13%, odnosno 7,7 mil. kn u odnosu na ostvarene prihode od domaćih i stranih plovni objekata u 2020. godini.

Ukupni rashodi 2021. godine iznose 72 milijune kn te su veći za 4% u odnosu prethodnu godinu.

Misija Društva je osiguranje što sigurnije plovidbe na plovni putovima unutarnjih morskih voda i teritorijalnom moru Republike Hrvatske. U tu svrhu trenutno je u funkciji 1228 objekata pomorske signalizacije koje održava Plovput, od čega su 794 OPS-a u vlasništvu Plovputa tj. Republike Hrvatske te dodatnih 434 OPS-a koja nisu u vlasništvu trećih osoba.

Najznačajniji ključni poslovni događaj započet 2021. godine je projekt „Proširenje i produbljenje plovni kanala Privlački gaz“, kojeg Društvo provodi u suradnji s Ministarstvom mora, prometa i infrastrukture te općinama i gradovima Nin, Privlaka, Vir te Vrsi. Radovi na spomenutom projektu izvodit će se od 2022. do 2024. godine.

**Investicije**

U navedenom periodu Društvo je investiralo 7,8 mil. kn. Kroz investicijske radove izgrađeno je šest novih objekata pomorske signalizacije (signalne oznake, obalna svjetla i svjetleće oznake) te postavljeno šest svjetlećih plutača na prilazu luci Medulin. Nadalje, izvršena je sanacija pristana za iskrcaj na svjetlećoj oznaci Hrid Galijola, kao i zamjena triju objekata pomorske signalizacije izrađenih od čelika.

S tehnološkog aspekta promatrano, izvršena je modernizacija 35 objekata pomorske signalizacije rasvjetnom opremom u LED tehnologiji, kao što je u promatranom periodu moderniziran i sustav daljinskog nadzora svjetionika. Svi objekti pomorske signalizacije na Jadranu nalaze se u Registru objekata sigurnosti plovidbe, kojeg je Društvo uspostavilo 2021. godine.

Krajem 2021. godine, kao važna investicija, obavljena je nabava i implementacija AIS AtoN sustava Plovputa, a iz domene radijske službe pokrenuta je implementacija novog DSC sustava Plovputa, kao i ugradnja nekoliko sustava neprekidnog napajanja na radijskim kotama.

U navedenoj godini pokrenut je i projekt izrade modela/prototipa plutajućeg objekta koji označava položaj i granice navigacijskih prepreka i plovni putova, a projekt je uspješno završen u 2022. godini.

Osim investicijskih radova, Društvo značajna sredstva i resurse ulaže u poslove redovnog održavanja, a s ciljem održavanja razine sigurnosti plovidbe na najvišoj razini. Zaključno s 2021. godinom, Društvo je održavalo 1228 objekata pomorske signalizacije diljem Jadrana, a što su lučke kapetanije verificirale kroz ukupno 205 inspekcijskih pregleda objekata pomorske signalizacije.

**FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI**

<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2020.</b>	<b>2021.</b>
Dugotrajna imovina	128.082	125.948
Kratkotrajna imovina	31.351	40.906
Pl. troš. budućeg razd..	314	408
<b>Aktiva</b>	<b>159.747</b>	<b>167.262</b>
Kapital i rezerve	133.812	138.220
Rezerviranja	162	1.671
Dugoročne obveze	2.143	2.068
Kratkoročne obveze	8.751	9.785
Odg. pl. troš. i prihod..	14.879	15.518
<b>Pasiva</b>	<b>159.747</b>	<b>167.262</b>

**RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)**

Poslovni prihodi	69.092	78.720
Poslovni rashodi	69.008	71.825
Financijski prihodi	237	155
Financijski rashodi	171	240
Ukupni prihodi	69.329	78.875
Ukupni rashodi	69.179	72.065
Dobit/gubitak prije oporezivanja	150	6.810
Porez na dobit	-26	468
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>176</b>	<b>6.342</b>

**KLJUČNI POKAZATELJI**

EBITDA (HRK 000)	9.788	16.279
EBITDA marža	14,2%	20,68%
Neto profitna marža	0,3%	8,04%
ROA	0,1%	3,79%
ROE	0,1%	4,59%
Koef. tekuće likvidnosti	3,6	4,18
Koef. financijske stab.	0,9	0,9
Koef. zaduženosti	6,9%	8,09%
Zaposleni	262	256
Investicije (HRK 000)	4.356	7.803

**Zračna luka Dubrovnik d.o.o.**

Dobrota 24, Čilipi (Općina Konavle)

[www.airport-dubrovnik.hr](http://www.airport-dubrovnik.hr)**Uprava:**

Frano Luetić (član)

**Zastupnik RH u Skupštini:**

Oleg Butković

**Nadzorni odbor:**

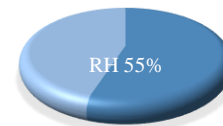
Mario Curić (predsjednik),  
 Žaklina Marević (zamjenica),  
 Luka Klaić (član),  
 Ivo Miletić (član),  
 Ivana Vićan (članica),  
 Irena Gerovac Zrnić (članica)

**Revizijski odbor:**

Mato Begović (predsjednik),  
 Mario Curić (član),

**Revizor:**

BDO Croatia d.o.o.

**VLASNIŠTVO****OPĆI PODATCI O DRUŠTVU**

Društvo Zračna luka Dubrovnik d.o.o. posluje na lokaciji u Čilipima od 1962. godine i registrirano je za pružanje usluga u zračnom prometu. Misija društva je osigurati siguran i redovit promet ljudi i roba zračnim putem i postati vodeća zračna luka u regiji.

**POSLOVANJE U 2021. GODINI****Ključni poslovni događaji**

Poslovanje Društva i tijekom 2021. obilježila je pandemija bolesti COVID-19, pri čemu je uslijed uvedenih restrikcija na graničnim prijelazima i ograničenog broja operacija zrakoplovnih kompanija nastavljen negativan trend prometa putnika u Zračnoj luci Dubrovnik.

Tijekom 2021. godine, Društvo je ukupno prevezlo 927 tis. putnika, što predstavlja oko 32% prometa putnika iz rekordne 2019. godine, a što je rezultiralo negativnim rezultatima poslovanja i gubitkom od 35 mil. kuna (2020: gubitak u iznosu od 136 mil. kuna). Ukupni prihodi Društva u 2021. godini iznosili su 255 mil. kuna te su veći za 65% u odnosu na isto razdoblje prethodne godine (2020: 154 mil. kuna).

S ciljem ublažavanje utjecaja pandemije, Društvo je i tijekom 2021. godine poduzelo niz mjera s ciljem racionalizacije poslovanja te očuvanja stabilnosti i

likvidnosti. Mjere su uključivale pregled i racionalizaciju svih ugovora s dobavljačima, smanjivanje materijalnih prava radnika, rebalans plana investicija i provođenje samo onih koje su bile neophodne za poslovanje Društva, racionalizaciju operativnih troškova i poslovnih procesa smanjivanjem broja izvršitelja te prijave za potpore za očuvanje radnih mjesta. Navedeno je imalo značajan učinak na racionalizaciju poslovnih rashoda Društva, koji su tijekom 2021. godine smanjeni za 50 mil. kuna u odnosu na 2019. godinu te su iznosili 282 mil. kuna (2020: 275 mil. kuna). Ukupna operativna dobit Društva (EBITDA) za 2021. godinu iznosila je 27 mil. kuna (2020: negativna EBITDA u iznosu od 62 mil. kuna).

Društvo je nastavilo provoditi pojedine mjere za ublažavanje posljedica pandemije i tijekom zimske sezone 2021./ 2022., te će iste provoditi sve do uspostave normalnog reda letenja i uvjeta poslovanja.

Usprkos pandemiji te njezinim negativnim učincima na poslovanje, Društvo nije provodilo politiku otpuštanja zaposlenika, što je u mnogome olakšano uslijed korištenja potpora za očuvanje radnih mjesta. Tijekom 2021. godine Društvo je ukupno zapošljavalo 421 radnika na bazi prosječnih radnih sati (2020: 488 radnika).

Tijekom 2021. godine zabilježeno je povećanje broja operacija tj. slijetanja/uzlijetanja za 67,48% te

povećanje broja putnika za 181% u odnosu na 2020. godinu.

Ukupan promet putnika u 2021. godini iznosi 928 tisuća, pri čemu je ostvaren promet od 811 tis. međunarodnih putnika (rast prometa međunarodnih putnika od 235,47% u odnosu na prethodnu godinu), 112 tis. domaćih putnika (rast od 31,84% u odnosu na prethodnu godinu) dok je promet tranzitnih putnika iznosio 4,8 tis. (rast od 40,21% u odnosu na prethodnu godinu).

Unatoč otežanim okolnostima, Zračna luka Dubrovnik nastavlja s radom na ostvarivanju strateških ciljeva kao što su cjelogodišnje povezivanje Dubrovnika i Dubrovačko-neretvanske županije s Europom i svijetom, te ostvarenja profitabilnog i održivog poslovanja. Adekvatnim mjerama i proaktivnim djelovanjem tijekom 2022. godine, Zračna luka Dubrovnik planira oporavak poslovanja u 2022. na razinu od oko 62% u odnosu na 2019. godinu, te dostizanje prometnih pokazatelja iz 2019. godine u razdoblju od dvije godine.

### Investicije

Društvo je tijekom 2021. godine odgodilo provedbu investicijskih aktivnosti te nije imalo značajnije nabave dugotrajne imovine. Budući strateški ciljevi i razvojni planovi Društva usko su vezani uz završetak pandemije te osiguravanje uvjeta za odvijanje redovnog i normalnog poslovanja.

Tijekom 2021. godine Društvo je investiralo oko 4,1 mil. kuna, što je pokriveno iz vlastitih sredstava (2020.: investirano je 16,5 mil. kuna). Investicije su se pretežito odnosile na priključenje na kanalizacijski sustav u iznosu od 2,7 mil. kuna, dovršetak aktivnosti vezanih uz Projekt u iznosu od 571 tis. kuna, a dio investicija odnosio se na nabavu opreme sigurnosti i vatrodajave te informatičke opreme, tj ažuriranje postojećih softvera i mrežne infrastrukture. Tijekom 2021. godine Društvo je planiralo investirati oko 12 mil. kuna. Međutim, uslijed pandemije Društvo je provelo racionalizaciju poslovanja te odgodilo veći dio investicija još i u 2020. godini za buduća razdoblja te je tako i u 2021. godini zbog još uvijek važećih mjera štednje i neizvjesnosti poslovanja velik dio investicija odgođen.

## FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2020.</b>	<b>2021.</b>
Dugotrajna imovina	1.957.328	1.813.367
Kratkotrajna imovina	198.859	211.043
Pl. troš. budućeg razd..	0	0
<b>Aktiva</b>	<b>2.156.187</b>	<b>2.024.410</b>
Kapital i rezerve	906.996	872.322
Rezerviranja	22.417	22.514
Dugoročne obveze	210.491	188.714
Kratkoročne obveze	53.738	54.168
Odg. pl. troš. i prihod..	962.545	886.692
<b>Pasiva</b>	<b>2.156.187</b>	<b>2.024.410</b>

### RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)

Poslovni prihodi	151.043	250.791
Poslovni rashodi	274.862	282.068
Financijski prihodi	2.991	4.630
Financijski rashodi	12.203	8.723
Ukupni prihodi	154.034	255.421
Ukupni rashodi	289.729	290.791
Dobit/gubitak prije oporezivanja	-135.695	-35.370
Porez na dobit	0	0
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>-135.695</b>	<b>-35.370</b>

### KLJUČNI POKAZATELJI

EBITDA (HRK 000)	20.108	27.187
EBITDA marža	13,3%	17%
Neto profitna marža	-88,1%	-14%
ROA	-6,3%	-1%
ROE	-15%	-4%
Koef. tekuće likvidnosti	3,7	3,9
Koef. financijske stab.	1,8	1,7
Koef. zaduženosti	57,94%	56,91%
Zaposleni	474	488
Investicije (HRK 000)	16.480	4.072



**Zračna luka Osijek d.o.o.**  
 Vukovarska ulica 67, 31207 Klisa  
[www.osijek-airport.hr](http://www.osijek-airport.hr)

**Uprava:**  
 Ivan Kos (direktor)

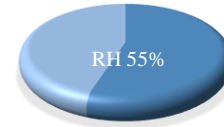
**Zastupnik RH u Skupštini:**  
 Oleg Butković

**Nadzorni odbor:**  
 Ivan Hampovčan (predsjednik)  
 Krešimir Trtanj (član)

**Revizijski odbor:**  
 Milena Kordi  
 Suzana Tretinjak  
 Ivan Begović

**Revizor:**  
 Grant Thornton revizija d.o.o.

#### VLASNIŠTVO



### OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Društvo Zračna luka Osijek d.o.o. osnovano je 1978. godine kao regionalna zračna luka Republike Hrvatske za pružanje usluga u zračnom prometu, prihvata i otpreme zrakoplova, putnika i stvari. Cilj poslovanja je uspostavljanje redovitih i čarter linija u domaćem i međunarodnom prometu.

### POSLOVANJE U 2021. GODINI

#### Ključni poslovni događaji

Ukupno ostvareni broj putnika (iskrcano i ukrcano) tijekom 2021. godine za 74% je veći nego 2020. godine, odnosno prevezeno je 5 tis. putnika više nego 2020. godine. Na domaćim redovnim linijama ostvareno je 73% više putnika više nego 2020. godine.

Ukupni broj operacija zrakoplova (slijetanje i polijetanje) tijekom 2021. godine za 45% je veći nego 2020. godine. Ukupni prihodi u 2021. godini bilježe povećanje od 17%. Prihodi od prodaje u odnosu na prošlu godinu povećani su za 21%, a ostali poslovni prihodi za 16%. Najveći porast prihoda zabilježen je na domaćim linijama prema Splitu i Dubrovniku. Ukupni rashodi u 2021. godini bilježe povećanje od 2% u odnosu na 2020. godinu. Za isplatu plaća korištena su sredstva iz naknade za otvorenost, koja je za 2021. godinu iznosila 6.400,00.00 kuna. Poslovna 2021. godina završena je s 49 zaposlenika, što je za 6 zaposlenika manje nego 2020. godine.

U 2021. godini Zračna luka Osijek ostvarila je dobit od 713 tis. kuna.

Tijekom 2021. godine, iz Zračne luke Osijek i natrag, letjelo se na domaćim redovnim linijama po PSO programu.

Aviokompanijom Trade Air letjelo se zrakoplovom L410, kapaciteta 18 sjedala tijekom cijele godine:

- prema Zagrebu šest puta tjedno (ponedjeljkom, srijedom i petkom po dvije rotacije);
- prema Rijeci i dalje za Split i Dubrovnik dva puta tjedno (utorkom i četvrtkom);
- prema Puli i dalje za Split dva puta tjedno (ponedjeljkom i petkom).

Aviokompanijom Croatia Airlines letjelo se zrakoplovom Dash 8-Q400, kapaciteta 76 sjedala tijekom ljetne sezone:

- prema Splitu jednom tjedno (petkom);
- prema Dubrovniku jednom tjedno (četvrtkom).

Od 15. studenoga 2021. godine uvedena je međunarodna linija Munchen-Osijek-Munchen pri kojoj je u 28 zrakoplovnih operacija prevezeno 829 putnika.

Dugoročno kreditno zaduženje od 22 mil. kn 2019. godine rezultiralo je stabilizacijom poslovanja Društva. Prvi od jednakih 120 uzastopnih anuiteta dospijeva u svibnju 2023. godine.

Društvo provodi aktivnosti usmjerene na stvaranje uvjeta za daljnji razvoj, koji uključuje proširenje i

modernizaciju infrastrukture i svih pratećih sadržaja te stvaranje poslovnih prilika za potencijalne investitore.

#### Investicije

Ministarstvo mora, prometa i infrastrukture je u 2021. godini s ukupnim iznosom od 1,1 mil. kuna sudjelovalo u financiranju sljedećih kapitalnih investicija:

- betoniranje kosina oko vertikalne signalizacije,
- elaborat povećanja nosivosti osnovne staze i RESA-e,
- odleđivač zrakoplova – 1. rata,
- programski sustav za prihvata i otpremu putnika, zrakoplova i tereta – 1. rata.

### FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2020.</b>	<b>2021.</b>
Dugotrajna imovina	90.641	91.314
Kratkotrajna imovina	7.651	9.824
Pl. troš. budućeg razd..	0	0
<b>Aktiva</b>	<b>98.293</b>	<b>101.138</b>
Kapital i rezerve	13.516	14.229
Rezerviranja	154	297
Dugoročne obveze	22.000	23.054
Kratkoročne obveze	62.623	63.557
Odg. pl. troš. i prihod..	0	0
<b>Pasiva</b>	<b>98.293</b>	<b>101.138</b>

<b>RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)</b>		
Poslovni prihodi	11.896	13.972
Poslovni rashodi	12.474	12.799
Financijski prihodi	28	24
Financijski rashodi	490	484
Ukupni prihodi	11.924	13.996
Ukupni rashodi	12.964	13.283
Dobit/gubitak prije oporezivanja	-1.041	713
Porez na dobit	0	0
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>-1.041</b>	<b>713</b>

#### **KLJUČNI POKAZATELJI**

EBITDA (HRK 000)	1.388	3.135
EBITDA marža	0.12	0.22
Neto profitna marža	-9%	5,09%
ROA	-1,06%	0.70%
ROE	-7,7%	5,01%
Koef. tekuće likvidnosti	0.12	0.15
Koef. financijske stab.	1.19	2.45
Koef. zaduženosti	86%	86%
Zaposleni	58	53
Investicije (HRK 000)	1.100	1.100



**Zračna luka Pula d.o.o.**

Ližnjan, Valtursko polje 210

[www.airport-pula.hr](http://www.airport-pula.hr)**Uprava:**

Nina Vojnić Žagar (članica)

**Zastupnik RH u Skupštini:**

Oleg Butković

**Nadzorni odbor:**

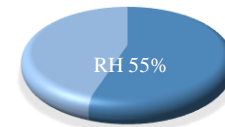
Ivan Glušac (predsjednik)  
 Vildana Megla (zamjenica)  
 Elizabeta Berbakov (članica)  
 Luka Simeunović (član)  
 Mladen Stepanić (član)  
 Donald Schiozzi (član)  
 Marino Golob (član)  
 Boris Bulatović (član)

**Revizijski odbor:**

Robert Zenzerović (predsjednik),  
 Mladen Stepanić (član),  
 Boris Bulatović (član)

**Revizor:**

REVIZIJA REMAR d.o.o.

**VLASNIŠTVO****OPĆI PODATCI O DRUŠTVU**

Zračna luka Pula otvorena je 1967. godine. Društvo posluje s vizijom biti konkurentna međunarodna zračna luka sa cjelogodišnjim redovitim i charter prometom, „glavna vrata“ za istarsku regiju te aktivan sudionik u stvaranju održivog razvoja i prosperiteta Istre. Cilj je pružanje svih usluga na siguran i kvalitetan način tijekom prihvata i otpreme putnika, zrakoplova, tereta i robe, u domaćem i međunarodnom zračnom prometu.

**POSLOVANJE U 2021. GODINI****Ključni poslovni događaji**

Poslovanje Društva u 2021. godini je obilježeno pandemijom koronavirusa SARS-CoV-2 i bolesti koju on uzrokuje i koja je dovela do proglašenja globalne pandemije od strane Svjetske zdravstvene organizacije 30. siječnja 2020. godine.

Navedena je pandemija izrazito pogodila zračni promet, odnosno nakon 2020. godine koja je obilježena najoštrijim padom prometa u povijesti avijacije, a koji se polako u 2021. godini počeo oporavljati. U usporedbi sa 2019. godinom 2021. godina bilježi rast prometa u odnosu na 2020. godinu, ali i dalje nedostatan u odnosu na 2019. godinu, i to kako slijedi:

- Potražnja za međunarodnim prometom je bila 182,8% veća u odnosu na 2020. godinu, ali 75,5% manja u odnosu na 2019. godinu

- Kapacitet sjedišta u međunarodnom prometu bio je za 98,1% veći u odnosu na 2020. godinu, ali za 65,3% manji u odnosu na 2019. godinu.

Zračna luka Pula d.o.o., čije je poslovanje izrazito sezonskog karaktera, 2021. godinu je obilježila sljedećim brojkama:

- Ukupnim prometom putnika od 270.035 što u odnosu na promet od 83.502 putnika u 2020. godini predstavlja porast od 223,39 %, odnosno u usporedbi sa rekordnom 2019. godinom ostvarenje na razini od 34%;
- Ukupnim brojem zrakoplovnih operacija od 8.124, što predstavlja porast od 81,99% u odnosu na 2020. godinu, odnosno ostvarenje na razini od 77,91% iz 2019. godine.

Od 12 zrakoplovnih kompanija koje su prometovale u 2020. godini na 19 destinacija, u 2021. godini je operacije obavljalo 28 zrakoplovnih kompanija na 34 destinacije (30 međunarodnih i 4 domaćih) i većim brojem tjednih frekvencija u odnosu na 2020. godinu.

Struktura putnika po zemljama je bila sljedeća:

1. Ruska Federacija	19,03%
2. Njemačka	18,50%
3. Velika Britanija	14,51%
4. Ukrajina	8,11%
5. Nizozemska	7,58%
6. Belgija	7,31%

7. Hrvatska	5,98%
8. Ostali	18,98%.

Ukupni prihodi u 2021. godini iznosili su 45,1 mil. kn, što je predstavlja porast od 62,83% u odnosu na 2020. godinu u kojoj je ostvareno 27,7 mil. kn prihoda. Ukupni su rashodi ostvareni u iznosu od 46,9 mil. kn, što predstavlja porast od 2,81% u odnosu na 2020. godinu.

Ostvareni neto gubitak razdoblja iznosio je 1,8 mil. kuna, a sveobuhvatni gubitak razdoblja 1,8 mil. kuna. Gubitak poslovne godine pokrit će se iz zadržanog dobitka ostvarenog u prethodnim razdobljima.

### Investicije

Društvo Zračna luka Pula u 2021. godini investiralo je 3,13 mil. kn u dugotrajnu materijalnu i nematerijalnu imovinu, a od investicija svakako valja naglasiti sljedeće:

- 1) Programski sustav za prihvat i otpremu putnika i dr. 2,42 mil. kn;
- 2) Izgradnja prostorija za smještaj putnika kojima je odbijen ulazak u Republiku Hrvatsku 0,47 mil. kn;
- 3) Ostala oprema 0,24 mil. kn;

## FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2020.</b>	<b>2021.</b>
Dugotrajna imovina	153.555	149.383
Kratkotrajna imovina	32.100	33.754
Pl. troš. budućeg razd..	198	154
<b>Aktiva</b>	<b>185.853</b>	<b>183.291</b>
Kapital i rezerve	137.601	135.849
Rezerviranja	2.031	1.541
Dugoročne obveze	13.173	11.618
Kratkoročne obveze	7.004	8.551
Odg. pl. troš. i prihod..	26.044	25.732
<b>Pasiva</b>	<b>185.853</b>	<b>183.291</b>

### RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)

Poslovni prihodi	27.044	44.899
Poslovni rashodi	45.330	46.692
Financijski prihodi	653	200
Financijski rashodi	279	199
Ukupni prihodi	27.697	45.098
Ukupni rashodi	45.609	46.891
Dobit/gubitak prije oporezivanja	-17.912	-1.793
Porez na dobit	0	0
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>-17.912</b>	<b>-1.793</b>

### KLJUČNI POKAZATELJI

EBITDA (HRK 000)	-10.399	6.146
EBITDA marža	-38,5%	13,69%
Neto profitna marža	-64,7%	-3,98%
ROA	-9,6%	-0,98%
ROE	-13,0%	-1,32%
Koef. tekuće likvidnosti	4,6	4,0
Koef. financijske stab.	1,0	1,0
Koef. zaduženosti	26,0%	26,0%
Zaposleni	127	136
Investicije (HRK 000)	8.454	3.132

**Zračna luka Rijeka d.o.o.**

Hamec 1, 51513 Omišalj  
[www.rijeka-airport.hr](http://www.rijeka-airport.hr)

**Uprava:**

Tomislav Palalić (direktor)

**Zastupnik RH u Skupštini:**

Oleg Butković

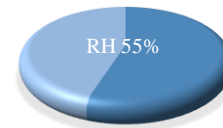
**Nadzorni odbor:**

Ivo Zrilić (predsjednik),  
 Siniša Turak (zamjenik),  
 Nataša Zrilić (članica),  
 Vedran Kružić (član),  
 Mario Jelčić (član),  
 Zdravko Čupković (član)

**Revizijski odbor:**

Nataša Zrilić (predsjednica)  
 Vedrana Čubranić (zamjenica)  
 Mario Jelčić (član)

**Revizor:** Alpha Audit d.o.o.

**VLASNIŠTVO****OPĆI PODATCI O DRUŠTVU**

Zračna luka Rijeka otvorena je za promet 1970. godine. Osnovna djelatnost društva je pružanje usluga u zračnom prometu, prihvat i otprema zrakoplova, putnika, prtljage i pošte. Misija društva je ispunjenje društvene uloge u zadovoljenju potrebe zajednice za raspolaganjem odgovarajućom infrastrukturom koja omogućava siguran i redovit promet ljudi i roba zračnim putem, uz kontinuirano povećanje kvalitete usluge i zadovoljstva korisnika. Vizija društva je biti konkurentna međunarodna zračna luka sa cjelogodišnjim redovitim i charter prometom koja udovoljava svim modernim zahtjevima zračnog prijevoza, uz kontinuirano povećanje kvalitete usluge i zadovoljstva korisnika.

**POSLOVANJE U 2021. GODINI****Ključni poslovni događaji**

Nakon proglašenja pandemije bolesti COVID-19 koja je uzrokovala zatvaranje granica država, zatvaranje svih gospodarskih subjekata vezanih za turizam te uvođenje mjera ograničenja kretanja svih ljudi i snažno udarila na cjelokupno gospodarstvo, a osobito na zračnu industriju, tijekom 2021.godine uslijedio je blagi oporavak industrije i

zračnog prometa. Naime, društvo Zračna luka Rijeka ostvarilo je promet od 56.388 putnika, što je za 103,7% više od ostvarenog broja putnika u 2020.g., no svega 28% predpandemijskog prometa u 2019. godini, kada je

bio ostvaren rekordan broj putnika u dosadašnjem poslovanju Društva (200.841).

U 2021. godini ostvareno je 4.286 operacija zrakoplova, što je u odnosu na 2020.godinu više za samo 27,6%, a što ukazuje na znatno bolju popunjenost zrakoplova tijekom 2021.godine u odnosu na prethodnu godinu (prosječna popunjenost zrakoplova 40% u 2020. godini., a 62% u 2021.godini).

Sukladno daljnjem poslovanju u uvjetima pandemije uprava Društva nastavila je poduzimati sve potrebne zaštitne mjere s ciljem sprječavanja širenja bolesti COVID-19 sukladno preporukama HZJZ i HACZ, te je zbog uvedenih obaveznih COVID putovnica za sve letove u srpnju u terminalnoj zgradi otvoren i COVID-19 punkt sa mogućnošću testiranja na korona virus. Osim toga, nastavila se daljnja reorganizacija rada na Zračnoj luci Rijeka i smanjen je broj radnika (zbog čega se u 2021.godini Društvo po veličini ne klasificira više kao srednji već kao mali poduzetnik), s ciljem optimizacije troškova poslovanja, ali uz istovremeno obavezno osiguravanje operativne sposobnosti Zračne luke Rijeka u vrijeme otvorenosti za javni zračni promet. I dalje se vodi računa o svakom pojedinom trošku, a troškovi su svedeni na minimum za nužne stavke neophodne za održavanje otvorenosti Zračne luke Rijeka.

Zbog djelomičnog oporavka prometa u 2021. godini u odnosu na 2020. godinu, u 2021. godini ostvaren je posljedično ipak veći prihod od primarne djelatnosti te posljedično i veći prihod od sekundarnih djelatnosti Društva. Ukupni prihodi u 2021. godini ostvareni su u

iznosu od 13 mil. kuna, što je u odnosu na 2020. godinu više za 27,49%.

U 2021. godini su, zahvaljujući politici daljnje optimizacije troškova, ostvareni ukupni rashodi u iznosu od 14 mil. kuna, što je u odnosu na 2020. godinu manje za 16,55%. No, unatoč djelomičnom oporavku prometa, uslijed još uvijek nedovoljnog prometa putnika, zrakoplova i tereta u 2021. godini je ostvaren gubitak u iznosu od 1,2 mil. kuna (82% manji u usporedbi sa 2020. godinom).

### Investicije

Uslijed daljnje politike optimizacije troškova i racionalizacije poslovanja, tijekom 2021. godine ostvarene su, uz nešto manjih investicija financiranih iz vlastitih sredstava, samo investicije nužne za osiguranje sigurnosno-prometnih standarda, a koja sredstva se financiraju iz kapitalnih pomoći Ministarstva mora, prometa i infrastrukture i Primorsko-goranske županije. U 2021. godini ostvarene su investicije u ukupnom iznosu od svega 2,7 mil. kuna. Sredstvima kapitalnih pomoći Ministarstva mora, prometa i infrastrukture (1,7 mil. kn) i Primorsko-goranske županije (649 tis. kn) te vlastitim sredstvima (281 tis. kn) Društvo je u 2021. godini provelo sljedeće veće nabave: nadogradnja i fiskalizacija sustava naplate pariranja, sustav traka s pultovima za registraciju putnika, niveliranje RESA-e-faza 4, nadogradnja sustava videonadzora, rekonstrukcija kaponira na pragu 14-faza 1 i 2, RTG uređaj za pregled ručne prtljage, te nabavka zapovjedno vatrogasnog vozila.

## FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

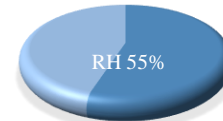
<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2020.</b>	<b>2021.</b>
Dugotrajna imovina	176.791	175.850
Kratkotrajna imovina	6.079	1.760
Pl. troš. budućeg razd..	255	510
<b>Aktiva</b>	<b>183.125</b>	<b>179.571</b>
Kapital i rezerve	128.433	127.204
Rezerviranja	1.981	1.697
Dugoročne obveze	6.522	10.416
Kratkoročne obveze	13.474	7.409
Odg. pl. troš. i prihod..	32.716	32.844
<b>Pasiva</b>	<b>183.125</b>	<b>179.571</b>

### RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)

Poslovni prihodi	10.095	12.882
Poslovni rashodi	16.617	13.685
Financijski prihodi	18	11
Financijski rashodi	305	436
Ukupni prihodi	10.113	12.893
Ukupni rashodi	16.922	14.121
Dobit/gubitak prije oporezivanja	-6.810	-1.229
Porez na dobit	0	0
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>-6.810</b>	<b>-1.229</b>

### KLJUČNI POKAZATELJI

EBITDA (HRK 000)	-2.339	3.413
EBITDA marža	-23,2%	26,5%
Neto profitna marža	-67,3%	-9,53%
ROA	-3,7%	-0,68%
ROE	-5,3%	-0,97%
Koef. tekuće likvidnosti	0,45	0,44
Koef. financijske stab.	1,31	1,28
Koef. zaduženosti	29,87%	29,16%
Zaposleni	32	25
Investicije (HRK 000)	3.566	2.653

**Uprava:**  
Lukša Novak (član)**Zastupnik RH u Skupštini:** Oleg  
Butković**Nadzorni odbor:**  
Josip Marković (predsjednik),  
Aljoša Pavelin (član),  
Marko Parčina (član),  
Slaven Jažo (član),  
Zoran Maršić (član)**Revizijski odbor:**  
Ivan Matić (predsjednik),  
Silvana Ševo (članica),  
Josip Marković (član)**Revizor:**  
BAŠREVIZOR d.o.o.**VLASNIŠTVO****OPĆI PODATCI O DRUŠTVU**

Zračna luka Split otvorena je 1966. godine i druga je najprometnija zračna luka u Hrvatskoj. Društvo je osnovano i registrirano za pružanja usluga u zračnom prometu i želi postati najuspješnija zračna luka u ovom dijelu Europe, te da usluge koje se pružaju budu najvišeg stupnja kvalitete na zadovoljstvo putnika i zrakoplovnih kompanija s jedne strane, a s druge strane svoju uspješnost dokazati efikasnim poslovanjem.

**POSLOVANJE U 2021. GODINI****Ključni poslovni događaji**

U uvjetima gospodarske krize i visoke neizvjesnosti, poslovanje Zračne luke Split 2021.godine odvijalo se u izuzetno složenim uvjetima. Pandemija koronavirusa snažno je pogodila cjelokupno svjetsko gospodarstvo, posebno turizam i zračni promet, koji je pretrpio drastičan pad broja letova i prevezenih putnika.

Poslovanje tijekom 2021. godine odvijalo se u dva potpuno različita okruženja. Početkom godine zabilježen je pad broja letova i broja putnika zbog širenja delta soja koronavirusa, da bi u drugoj polovici godine ( srpanj, kolovoz i rujna ) došlo do značajnog rasta prometa putnika i zrakoplova. Poslovne aktivnosti i dalje su bile usmjerene na likvidnost i optimizaciju troškova kako bi se sačuvao financijski potencijal i dugoročna održivost sustava.

Kroz Zračnu luku Split 2021.odine. prošlo je 1.577.584 putnika, što predstavlja rast prometa putnika od 134% u odnosu na prethodnu godinu. Također je ostvaren rast tonaže zrakoplova za 81% i rast prometa zrakoplova za 66%. Prema podacima koje je objavio ACI Europe rast prometa putnika 2021.godine unutar Europe je 38,4%, dok je u RH zabilježen rast od 122% u odnosu na prethodnu godinu.

Ukupno ostvareni prihodi 2021.godine iznose 247,5 mil. kuna, što je 104% više u odnosu na 2020.godinu. Navedeni rast prihoda ostvaren je zbog iznenadnog oporavka turističkog sektora, što je rezultiralo rastom prometa putnika i zrakoplova u srpnju, kolovozu i rujnu.

Ukupno ostvareni rashodi 2021.godine iznose 224,2 mil. kuna, što je 2% više u odnosu na 2020.godinu. Kako se ne bi ugrozilo stabilno poslovanje, najveća pažnja se posvetila održavanju likvidnosti i racionalizaciji troškova. Rezultat gore navedenih podataka je ostvarena dobit 2021.godine u iznosu od 23,3 mil. kuna. Poslovanje Zračne luke Split u 2021. godini je bolje u odnosu na prethodnu godinu, a također i od planom predviđenog poslovanja, zbog povoljnije epidemiološke situacije.

Održana je stabilna likvidnost društva u promatranom razdoblju zahvaljujući dobroj špici turističke sezone, rezervama iz prethodnih godina, te provođenju mjera za racionalizaciju poslovanja.

Kako je teško predvidjeti vremensko trajanje krize i neizvjesnosti koja nas očekuje u narednom razdoblju, poslovanje Društva će biti fokusirano na održavanje

stabilnosti poslovanja, uz zadržavanje svih dostignutih standarda u poslovanju i sigurnosti u zračnom prijevozu.

### Investicije

Ukupno ostvarena investicijska ulaganja Zračne luke Split u 2021.godini.su 8,6 mil. kuna.

Najznačajnije investicijsko ulaganje odnosi se na kupnju novog vatrogasnog vozila u iznosu od 6,7 mil. kuna, a čija je nabava bila ugovorena prije pandemije.

Ostala investicijska ulaganja odnose se na ulaganja u parking sustav, ostalu opremu i infrastrukturne objekte.

Sva investicijska ulaganja Društvo financira iz vlastitih sredstava, bez državnih jamstava i garancija te subvencija iz Državnog proračuna.

## FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2020.</b>	<b>2021.</b>
Dugotrajna imovina	1.028.856	990.210
Kratkotrajna imovina	234.134	286.853
Pl. troš. budućeg razd..	369	304
<b>Aktiva</b>	<b>1.263.359</b>	<b>1.277.367</b>
Kapital i rezerve	919.247	942.336
Rezerviranja	13.634	13.361
Dugoročne obveze	284.598	258.622
Kratkoročne obveze	35.648	53.202
Odg. pl. troš. i prihod..	10.232	9.846
<b>Pasiva</b>	<b>1.263.359</b>	<b>1.277.367</b>

### **RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)**

Poslovni prihodi	116.074	245.596
Poslovni rashodi	206.400	215.754
Financijski prihodi	5.104	1.911
Financijski rashodi	12.452	8.472
Ukupni prihodi	121.178	247.507
Ukupni rashodi	218.852	224.226
Dobit/gubitak prije oporezivanja	-97.674	23.281
Porez na dobit	0	0
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>-97.674</b>	<b>23.281</b>

### **KLJUČNI POKAZATELJI**

EBITDA (HRK 000)	-48.825	72.611
EBITDA marža	-42,1%	29,6%
Neto profitna marža	-80,6%	9,4%
ROA	-7,7%	1,8%
ROE	-10,6%	2,5%
Koef. tekuće likvidnosti	6,6	5,4
Koef. financijske stab.	0,85	0,82
Koef. zaduženosti	27,2%	26,2%
Zaposleni	388	374
Investicije (HRK 000)	111.319	8.614



**Zračna luka Zadar d.o.o.**

Zemunik Donji, Ulica I br. 2/A

[www.zadar-airport.hr](http://www.zadar-airport.hr)**Uprava:**

Josip Klišmanić (član)

**Zastupnik RH u Skupštini:** Oleg

Butković

**Nadzorni odbor:**

Željko Ivković (predsjednik),

Mario Pešut (član),

Jure Buljat (član),

Marija Blagojević (član)

**Revizijski odbor:**

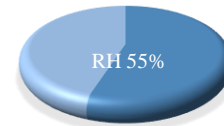
Nada Brekalo (predsjednica),

Tamara Perić (zamjenica),

Željko Ivković (član)

**Revizor:**

Audit d.o.o.

**VLASNIŠTVO****OPĆI PODATCI O DRUŠTVU**

Zračna luka Zadar utemeljena je 1968. godine. Osnovna djelatnost društva je uslužna djelatnost u vezi sa zračnim prijevozom, odnosno prihvat i otprema zrakoplova i putnika.

U 2021. godine promet putnika veći je za 324% u odnosu na 2020. godinu (2021.=513.089 putnika , 2020.=120.975 putnika), što je rezultiralo rastom ukupnih prihoda od 125% u odnosu na 2020. godinu i ostvarenjem dobiti u 2021. godini u iznosu od 8.077.944 kn.

**POSLOVANJE U 2021. GODINI****Ključni poslovni događaji**

Od samog izbijanja i početka epidemije (pandemije) bolesti COVID-19, Zračna luka Zadar d.o.o. je s punom pažnjom pratila razvoj situacije na globalnoj i lokalnoj razini. S posebnom pažnjom i odgovornosti su se pratile mjere Vlade Republike Hrvatske i svih nadležnih institucija koje su davale preporuke i smjernice za provođenje mjera prevencije širenja virusa u cilju zaštite zdravlja, uz održavanje ključnih poslovnih procesa i rada Društva.

Zbog novonastalih izvanrednih okolnosti epidemijskog i pandemijskog širenja bolesti COVID-19, do lipnja 2021. godine u Zračnoj luci Zadar gotovo se nije odvijao međunarodni linijski zračni promet i nisu se ostvarivali prihodi od osnovne djelatnosti u onoj mjeri kako je bilo u predpandemijskim godinama. Pandemija bolesti COVID-19 značajno je negativno utjecala na poslovanje Društva u prvom polugodištu 2021. godine.

Od srpnja 2021. godine zračni promet se povećao, što je utjecalo i na rast prihoda Društva.

**Investicije**

Tijekom 2021. godine Društvo je nastavilo s projektima ulaganja u infrastrukturu i opremu kako bi se zadovoljili svi propisani sigurnosni standardi.

Ukupno je uloženo 9,9 mil. kn, i to 3 mil. kn vlastitih sredstava i 6,9 mil. kn sredstava državnog proračuna.

Najveći dio sredstava u 2021. godini investiran je u izradu projektne tehničke dokumentacije idejnog projekta svih faza do glavnog i izvedbenog projekta putničkog terminala, usluge vođenja projekta i izrade projektne dokumentacije putničkog terminala, savjetovanje stručnjaka vezano za arhitektonsko rješenje, ishođenje lokacijske dozvole i izradu glavnog projekta u ukupnom iznosu od 5,6 mil. kn. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u iznosu od 303 tis. kn, dok je iznos od 5,3 mil. kn financiran iz sredstava državnog proračuna.

U 2021. godini izvršeno je ulaganje u projekt pojačanog održavanja - sanacija oštećenja USS 04-22 i

staze za vožnju "K" - u ukupnom iznosu od 490 tis. kn. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u iznosu od 30 tis. kn, dok je iznos od 460 tis. kn financiran iz državnog proračuna.

U 2021. godini izvršeno je ulaganje u izvedene radove na dogradnji montažnih ureda (rent a car) u iznosu od 315 tis. kn. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u ukupnom iznosu.

U 2021. godini nabavljena je oprema u ukupnoj vrijednosti od 864 tis. kn: serverska i mrežna oprema za novu DCS aplikaciju u iznosu od 583 tis. kn, nabava uređaja za unapređenje naplate sustava parkiranja te testiranje i puštanje u rad sustava naplate parkiranja u iznosu od 117 tis. kn, prijenosna računala u iznosu od 45 tis. kn, klime za kontejnere za Ryanair u iznosu od 29 tis. kn, proširenje sustava kamera za server salu u iznosu od 18 tis. kn i ostala oprema u iznosu od 72 tis. kn. Navedena oprema financirana je iz vlastitih sredstava u ukupnom iznosu od 864 tis. kn.

U 2021. godini uloženo je u nadogradnju lan mreže sa pripadajućim serverima, Wi-Fi opremu i mrežnu infrastrukturu, u ukupnom iznosu od 165 tis. kn. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u iznosu od 9 tis. kn, a iznos od 156 tis. kn financiran je iz sredstava državnog proračuna.

U 2021. godini nabavljen je regulator konstantne struje za sustav rasvjete USS 13-31 u iznosu od 183 tis. kn. Navedena sredstva financirana su iz sredstava državnog proračuna u ukupnom iznosu od 183 tis. kn.

U 2021. godini nabavljen je RTG uređaj Smiths Detection HS6040 u iznosu od 749 tis. kn. Navedena sredstva financirana su iz sredstava državnog proračuna u ukupnom iznosu od 749 tis. kn.

U 2021. godini nabavljeno je vozilo Volkswagen Carevala Furgon 2,00 TDI u iznosu od 64 tis. kn. Navedena sredstva financirana su iz vlastitih sredstava.

U 2021. godini uloženo je u serversku i mrežnu opremu za novu DCS aplikaciju, faze nabave nove DCS aplikacije, te licence za programe, u ukupnom iznosu od 1,2 mil. kn, a financirano je iz vlastitih sredstava.

## FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2020.</b>	<b>2021.</b>
Dugotrajna imovina	84.793	82.419
Kratkotrajna imovina	36.286	50.291
Pl. troš. budućeg razd..	317	145
<b>Aktiva</b>	<b>121.396</b>	<b>132.855</b>
Kapital i rezerve	101.627	110.070
Rezerviranja	15.432	14.730
Dugoročne obveze	0	0
Kratkoročne obveze	3.571	7.288
Odg. pl. troš. i prihod..	766	767
<b>Pasiva</b>	<b>121.396</b>	<b>132.855</b>

<b>RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)</b>		
Poslovni prihodi	28.475	65.417
Poslovni rashodi	46.897	59.636
Financijski prihodi	737	267
Financijski rashodi	125	162
Ukupni prihodi	29.212	65.684
Ukupni rashodi	47.022	59.799
Dobit/gubitak prije oporezivanja	-17.810	5.885
Porez na dobit	0	2.193
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>-17.810</b>	<b>8.078</b>

<b>KLJUČNI POKAZATELJI</b>		
EBITDA (HRK 000)	-11.368	13.327
EBITDA marža	-39,9%	20,4%
Neto profitna marža	-61,0%	12,3%
ROA	-14,7%	6,1%
ROE	-17,5%	7,3%
Koef. tekuće likvidnosti	10,2	6,9
Koef. financijske stab.	0,8	0,7
Koef. zaduženosti	16,3%	17,1%
Zaposleni	136	164
Investicije (HRK 000)	10.116	9.934



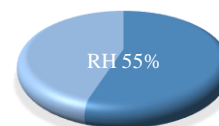
**Zračna luka Zagreb d.o.o.**  
 Velika Gorica, Ulica Rudolfa Fizira 1  
[www.zagreb-airport.hr](http://www.zagreb-airport.hr)

**Uprava:**  
 Ranko Ilić (direktor)

**Zastupnik RH u Skupštini:**  
 Oleg Butković

**Revizor:**  
 BDO Croatia d.o.o.

#### VLASNIŠTVO



## OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Glavna djelatnost društva je pružanje stručne i tehničke pomoći Vladi Republike Hrvatske, kao davatelju koncesije, u nadzoru provedbe Ugovora o koncesiji za izgradnju i upravljanje zračnom lukom Zagreb. Pored navedenog, u slučaju eventualnog raskida ili isteka Ugovora o koncesiji, a zbog strateškog značaja zračne luke Zagreb (kojom upravlja MZLZ d.o.o.), društvo mora biti spremno u svakom trenutku nastaviti pružati aerodromske usluge, preuzimanjem djelatnosti i zaposlenih. Ostale djelatnosti su razvoj novih projekata i konzalting usluge u području razvoja zračnih luka i održive mobilnosti i logistike te edukacija.

razdoblju te razvoj sustava upravljanja Društva do razine da u svakom trenutku bude sasvim spremno, u slučaju raskida Ugovora o koncesiji, preuzeti djelatnost i radnike i nastaviti pružanje aerodromskih usluga;

- razvoj novih usluga (konzalting, edukacija);
- razvoju novih projekata (Zagreb Airport City).

Društvo Zračna luka Zagreb d.o.o. u razdoblju 1.1.-31.12.2021. godine ostvarilo je ukupne prihode u iznosu od 5,7 mil. kn i ukupne rashode u iznosu od 5,2 mil. kn. U okviru ukupnih prihoda, poslovni prihodi iznosili su 4,9 mil. kn ili 67,51%, a financijski prihodi 738 tis. kn ili 12,92%. U odnosu na plan za 2021. godinu ostvareni ukupni prihodi veći su za 479 tis. kn ili 8,38%.

## POSLOVANJE U 2021. GODINI

### Ključni poslovni događaji

Društvo Zračna luka Zagreb d.o.o. u novim je okolnostima uspješno izvršilo obveze sukladno zakonu, zaključcima Vlade RH i odlukama Skupštine Društva. Paralelno se radilo na slijedećim važnim odrednicama poslovanja:

- izvršavanje naslijeđenih obveza iz razdoblja prije preuzimanja od strane Koncesionara 5.12.2013.;
- pružanje stručne i tehničke pomoći Davatelju koncesije u nadzoru provedbe Ugovora o koncesiji;
- stvaranje institucionalnih, organizacijskih, kadrovskih i drugih pretpostavki (kompetencija) za preustroj djelatnosti društva Zračna luka Zagreb d.o.o. i osiguravanje održivog poslovanja u idućem

Ukupni rashodi ostvareni su u iznosu od 5,2 mil. kn. U okviru ukupnih rashoda, materijalni troškovi iznose 172 tis. kn ili 3,28%, troškovi osoblja iznose 2,4 mil. kn ili 46,07% i veći su za 4,59% nego u istom razdoblju 2020. godine, kad su iznosili 2,311 mil. kn. Troškovi amortizacije ostvareni su u iznosu od 650 tis. kn ili 12,39%, dok su ostali poslovni rashodi ostvareni u iznosu od 749 tis. kn ili 14,28%. Financijski rashodi iznose 130 tis. kn ili 4,30% ukupnih rashoda. Ostali troškovi iznose 606 tis. kn ili 2,48% ukupnih rashoda. U odnosu na plan za 2021. godinu ostvareni ukupni rashodi veći su za 64 tis. kn ili 1,1% od planiranih u iznosu od 5,184 mil. kn.

U 2021. godini ostvarena je dobit nakon oporezivanja od 377 tis. kn, što je 35,71% više nego 2020. godine, kad je ostvarena dobit u iznosu 57 tis. kn.

### Investicije

U 2021. godini društvo Zračna luka Zagreb d.o.o. ostvarilo je vrijednost investicija u iznosu od 200 tis. kn. Ostvarene investicije u 2021. godini manje su za 548 tis. kn nego u 2020. godini ili za 73,26%. Radi se o investicijama duljeg ciklusa, a vezano uz pripremu projekta Airport City.

## FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2020.</b>	<b>2021.</b>
Dugotrajna imovina	843.136	846.912
Kratkotrajna imovina	82.000	83.498
Pl. troš. budućeg razd..	1.731	1.487
<b>Aktiva</b>	<b>926.867</b>	<b>930.410</b>
Kapital i rezerve	925.388	927.432
Rezerviranja	474	0
Dugoročne obveze	0	0
Kratkoročne obveze	909	959
Odg. pl. troš. i prihod..	96	87
<b>Pasiva</b>	<b>926.867</b>	<b>930.410</b>

### RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)

Poslovni prihodi	5.302	4.975
Poslovni rashodi	5.765	5.116
Financijski prihodi	810	738
Financijski rashodi	259	130
Ukupni prihodi	6.112	5.713
Ukupni rashodi	6.024	5.246
Dobit/gubitak prije oporezivanja	88	467
Porez na dobit	31	90
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>57</b>	<b>377</b>

### KLJUČNI POKAZATELJI

EBITDA (HRK 000)	142	509
EBITDA marža	2,7%	10,23%
Neto profitna marža	0,9%	6,60%
ROA	0,0%	0,0%
ROE	0,0%	0,0%
Koef. tekuće likvidnosti	90,2	87,07
Koef. financijske stab.	0,9	0,91
Koef. zaduženosti	0,2%	0,10
Zaposleni	5	5
Investicije (HRK 000)	748	200



**Agroduhan d.o.o.**  
za poljoprivrednu proizvodnju i usluge  
Slatina, N. Š. Zrinskog 30  
[www.agroduhan.hr](http://www.agroduhan.hr)

**Uprava:**  
Tomislav Tomić (predsjednik),  
Krešimir Hrgović (direktor)

**Zastupnik RH, HZMO u  
Skupštini:**  
CERP

**VLASNIŠTVO**

**Nadzorni odbor:**  
Luka Birčić (predsjednik),  
Marinko Rakitnićan (zamjenik),  
Suzana Domjanić (član),  
Saša Bukovac (član),  
Robertino Repić (član)

**Revizor:**  
Ažurnost d.o.o. Osijek



## OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

AGRODUHAN društvo s ograničenom odgovornošću (dalje: Društvo) specijalizirano je za proizvodnju, obradu i promet duhanom i duhanskom sirovinom. Društvo je osnovano 16.12.1996. godine, a registrirano je u Republici Hrvatskoj pri Trgovačkom sudu u Bjelovaru, broj Tt-97/10-4 sa sjedištem Društva u Slatini, Nikole Šubića Zrinskog 30.. Društvo korijene povlači iz davne 1955.g., kada je Rješenjem Narodnog odbora općine Podravska Slatina broj 848/1955 od 28.09.1955.g. osnovano Poduzeće za otkup i obradu duhana Podravska Slatina.

Temeljni kapital od 22 mil. kuna sastoji se od 363 poslovna udjela, pretežiti vlasnik je Republika Hrvatska sa 95,3580 % udjela u ukupnom vlasništvu, a ostatak od 4,6420% udjela je u vlasništvu ostalih fizičkih osoba.

## POSLOVANJE U 2021. GODINI

### Ključni poslovni događaji

Poslovanje društva tijekom 2021. godine odvijalo se i dalje u vrlo složenim uvjetima, prvenstveno u segmentu održavanja tekuće likvidnosti, ali i klimatskih uvjeta koji su utjecali na uzgoj duhana.

U određenom dijelu problemi u prodajnom segmentu, koji su uzrokovani pandemijom bolesti COVID-19, djelomično su anulirani te je došlo do stabilizacije prodaje uz manji porast prodajnih cijena.

Međutim, vrlo izrazit porast cijena repromaterijala i energenata, ali i radne snage, uvjetovali su izuzetno nepovoljnu situaciju na daljnje poslovanje društva, budući da navedeno ima vrlo značajni utjecaj na porast troškova obrade duhana, ali i uzgoja duhana, a što je u konačnici uvjetovalo odustajanje dijela kooperanata od navedene proizvodnje u 2022. godini.

U 2021. godini društvo je uspjelo u naplati tražbine prema Adriatic osiguranju d.d., Zagreb, temeljem pravomoćne presude Visokog trgovačkog suda Poslovni broj 39 Pž-1891/2020-2 od 09.06.2020. godine, čime je prihodovano 9 mil. kuna.

Navedena naplata osigurala je urednu isplatu kooperanata društva i određenu stabilizaciju poslovanja društva.

Priznati sudski troškovi u predmetnom sporu su iznosili 1,9 mil. kuna.

U 2021. godini nastavljen je trend smanjenja površina u kooperantskoj proizvodnji. Usprkos smanjenju površina pod duhanom, društvo je uspjelo otkupiti više količine duhanskog lista iz razloga što je ostvaren rast prinosa duhana po jedinici površine.

Promjene koje su nastale na temeljnom kapitalu rezultat su sljedećih aktivnosti:

- Odlukom skupštine društva od 16.07.2021. godine gubitak poslovne godine za 2020. u iznosu od 15,4 mil. kuna pokriven je na način da su iskorištena sredstva zadržane dobiti u iznosu od 4,2 mil. kuna, sredstva kapitalnih rezervi u iznosu od 35 tis. kuna i sredstva temeljnog kapitala u iznosu od 11,1 mil.

kuna. Navedenim aktivnostima temeljeni kapital društva smanjen je sa 25,4 mil. kuna na 14,3 mil. kuna.

- Odlukom skupštine društva od 15.09.2021. sredstva kapitalnih rezervi u iznosu od 7,7 mil. kuna unesene su u temeljni kapital društva čime je temeljni kapital povećan sa 14,3 mil. kuna na 22 mil. kuna.

Otkupljene količine u	2020. g.	2021. g.
SV.VIRGINIA I-KLASA	22.282	29.471
SV.VIRGINIA II-KLASA	307.164	325.240
SV.VIRGINIA III-KLASA	761.858	690.649
SV.VIRGINIA IV-KLASA	333.207	397.848
SV.VIRGINIA V-KLASA	13.443	22.168
SV.VIRGINIA VI-KLASA	2.225	595
BURLEY I-KLASA	5.274	5.710
BURLEY II-KLASA	19.606	21.123
BURLEY III-KLASA	17.652	19.363
BURLEY IV-KLASA	2.032	889
DUHAN KOOPERANIT	1.484.744	1.513.056
SV. VIRGINIA S CARINE	29.107	47.533
UKUPNO	1.513.851,58	1.560.609

#### INVESTICIJE

Zbog nedostatka likvidnih sredstava tijekom 2021. godine nije bilo investicijskih ulaganja, osim nužnih ulaganja za investicijsko održavanje postojećih sredstava dugotrajne imovine, u ukupnom iznosu od 289 tis. kn.

## FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2020.</b>	<b>2021.</b>
Dugotrajna imovina	25.807	23.958
Kratkotrajna imovina	47.339	48.261
Pl. troš. budućeg razd..	49	1
<b>Aktiva</b>	<b>73.195</b>	<b>72.220</b>
Kapital i rezerve	21.965	25.566
Rezerviranja	1.977	1.413
Dugoročne obveze	15.969	14.345
Kratkoročne obveze	33.093	30.882
Odg. pl. troš. i prihod..	191	14
<b>Pasiva</b>	<b>73.195</b>	<b>72.220</b>

#### **RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)**

Poslovni prihodi	41.393	54.793
Poslovni rashodi	55.816	53.147
Financijski prihodi	609	4.209
Financijski rashodi	1.568	2.070
Ukupni prihodi	42.002	59.002
Ukupni rashodi	57.383	55.217
Dobit/gubitak prije oporezivanja	-15.381	3785
Porez na dobit	0	183
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>-15.381</b>	<b>3.601</b>

#### **KLJUČNI POKAZATELJI**

EBITDA (HRK 000)	-13.273	3.860
EBITDA marža	0	7,05
Neto profitna marža	-36,62%	6,1%
ROA	-21,01%	4,99%
ROE	-70,03%	14,09%
Koef. tekuće likvidnosti	1,43	1,57
Koef. financijske stab.	0,68	0,6
Koef. zaduženosti	69,69%	64,6%
Koef. aktiv. uk. imovine	0,4	0,6
Zaposleni	93	92
Investicije (HRK 000)	821	289





**Borovo d.d.**  
Dr. Ante Starčevića 2/D  
32010 Vukovar  
www.borovo.hr

**Uprava:**

Gordana Odor (Predsjednik)  
Marijana Grubišić (član)

**Zastupnik RH u Skupštini:**

CERP

**VLASNIŠTVO**

**Nadzorni odbor:**

Marijana Buterin (predsjednica)  
Miroslava Miličević (član)  
Goran Miličević (član)  
Đuro Babić (član)  
Antonia Rimac Gelo (član)

**Revizor:**

Vozetić d.o.o., Vinkovci



**OPĆI PODATCI O DRUŠTVU**

Borovo d.d. je društvo specijalizirano za proizvodnju i promet obuće, gumarskih i ostalih proizvoda sa sjedištem u Vukovaru. Registrirano je u RH pri Trgovačkom sudu u Osijeku sa MBS 03001511. Društvo je u 99,99%-tnom vlasništvu Republike Hrvatske.

Proizvodnja se odvija na matičnoj lokaciji u Vukovaru u sljedećim proizvodnim pogonima: Gumena obuća s Valjarom i Kožna obuća. U saniranje proizvodnih pogona i infrastrukture, nabavku nove opreme, uređenje maloprodajnih objekata od 2007. godine do danas uložena su značajna financijska sredstva, kako bi Društvo danas funkcioniralo u ovom obliku i sa ovim brojem radnika.

**Investicije**

U 2021. godini društvo Borovo d.d. ostvarilo je investicija u iznosu od 954 tis. kn, od čega investicije u prodavaonice iznose 222 tis. kn, ulaganja u strojeve 332 tis. kn, ulaganja u tehnička postrojenja 76 tis. kn, u uredsku i računalnu opremu 123 tis. kn i ulaganja u transportna sredstva 201 tis. kn.

**POSLOVANJE U 2021. GODINI**

**Ključni poslovni događaji**

U 2021. godini društvo Borovo d.d. proizvelo je 235 tis. pari obuće, što je za oko 77 tis. pari manje u odnosu na referentnu 2020. godinu. Smanjeni obujam proizvodnje posljedica je globalne pandemije bolesti COVID-19 koja je prouzročila pad prometa i otežane uvjete opskrbe materijalima.

**FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI**

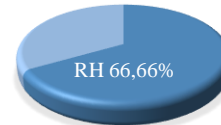
<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2020.</b>	<b>2021.</b>
Dugotrajna imovina	326.471	324.094
Kratkotrajna imovina	77.733	69.018
Pl. troš. budućeg razd..	43	120
<b>Aktiva</b>	<b>404.247</b>	<b>393.232</b>
Kapital i rezerve	273.190	267.321
Rezerviranja	13.583	4.182
Dugoročne obveze	90.519	91.094
Kratkoročne obveze	26.862	30.527
Odg. pl. troš. i prihod..	93	108
<b>Pasiva</b>	<b>404.247</b>	<b>393.232</b>

<b>RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)</b>		
Poslovni prihodi	89.487	96.566
Poslovni rashodi	90.924	98.074
Financijski prihodi	98	307
Financijski rashodi	5.646	4.668
Ukupni prihodi	89.585	96.873
Ukupni rashodi	96.570	102.742
Dobit/gubitak prije oporezivanja	-6.985	-5.869
Porez na dobit	0	0
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>-6.985</b>	<b>-5.869</b>

<b>KLJUČNI POKAZATELJI</b>		
EBITDA (HRK 000)	6.447	5.269
EBITDA marža	0,07	0,05
Neto profitna marža	-7,8%	-6,06%
ROA	-0,99%	-1,49%
ROE	-2,56%	-2,2%
Koef. tekuće likvidnosti	2,89	2,26
Koef. financijske stab.	0,90	0,90
Koef. zaduženosti	32,42%	32,02%
Zaposleni	609	576
Investicije (HRK 000)	573	954



B R I J U N I R I V I J E R A

**Brijuni Rivijera d.o.o.**Marulićeva 1, Pula  
[www.brijunirivijera.hr](http://www.brijunirivijera.hr)**Uprava:**  
Ivica Butorac (predsjednik)**Zastupnik RH u Skupštini:**  
CERP**Nadzorni odbor:**  
Marcel Medak (predsjednik),  
Slavko Fornažar (zamjenik),  
Branimir Fleković (član),  
Ivo Bašić (član)**VLASNIŠTVO****OPĆI PODATCI O DRUŠTVU**

Brijuni Rivijera d.o.o. je trgovačko društvo u većinskom vlasništvu Republike Hrvatske koje se bavi hotelijerstvom, poslovnim savjetovanjem i upravljačkim djelatnostima, s posebnim naglaskom na izradu razvojnog koncepta cijelog područja rivijere te izradu idejnih rješenja po pojedinim lokacijama iz svog portfelja kao što su Muzil, Hidrobaza, Sv. Katarina – Monumenti i Pineta, a kako bi se revitalizirale bivše vojne nekretnine i s ciljem što boljeg pozicioniranja Republike Hrvatske kao visokokvalitetne turističke destinacije.

U tu svrhu Društvo obavlja sve potrebne imovinsko-pravne i prostorno-planske aktivnosti nužne za izradu, objavu i provedbu međunarodnih natječaja za odabir investitora.

**POSLOVANJE U 2021. GODINI****Ključni poslovni događaji**

Društvo Brijuni Rivijera d.o.o. se u cijelosti financira iz pružanja komercijalnih turističkih usluga na tržištu obzirom da u svom portfelju ima i Kamp „Pineta“ u Fažani.

U 2021. godini ostvareni poslovni prihodi u odnosu na prethodnu 2020. godinu porasli su za 53%, odnosno s 5,7 mil. kuna povećani su na 8,8 mil. kuna. Poslovni rashodi

smanjeni su za 8,7% odnosno s 7,1 mil. kuna na 6,5 mil. kuna.

Slijedom toga, EBITDA je u 2020. godini bila u minusu od 1 mil. kuna zbog poslovanja s gubitkom, a u 2021. godini iznosila je 2,5 mil. kuna.

Društvo je zadržalo izuzetno dobre pokazatelje likvidnosti i financijske stabilnosti u 2021. godini, pa je tako koeficijent tekuće likvidnosti iznosio 27,69, a koeficijent financijske stabilnosti je bio 0,04. Društvo nije dugoročno zaduženo te je koeficijent zaduženosti 0,03 odnosno 3%.

**Investicije**

U 2021. godini nije bilo investicijskih ulaganja, između ostalog, zbog neizvjesnosti oko planiranja uzrokovanog stanjem s pandemijom bolesti COVID-19.

Tijekom godine, ulaganja su bila u tekuće održavanje u Kampu Pineta u svrhu osiguranja i održavanja uvjeta kategorizacije za 3\* za tekuću sezonu.

**FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI**

<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2020.</b>	<b>2021.</b>
Dugotrajna imovina	462	316
Kratkotrajna imovina	5.751	7.864
Pl. troš. budućeg razd..	0	0
<b>Aktiva</b>	<b>6.213</b>	<b>8.180</b>
Kapital i rezerve	5.977	7.897
Rezerviranja	0	0
Dugoročne obveze	0	0
Kratkoročne obveze	235	283
Odg. pl. troš. i prihod..	0	0
<b>Pasiva</b>	<b>6.213</b>	<b>8.180</b>

<b>RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)</b>		
Poslovni prihodi	5.769	8.825
Poslovni rashodi	7.132	6.511
Financijski prihodi	45	1
Financijski rashodi	5	251
Ukupni prihodi	5.814	8.826
Ukupni rashodi	7.137	6.763
Dobit/gubitak prije oporezivanja	-1.323	2.062
Porez na dobit	0	143.571
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>-1.323</b>	<b>1.919</b>

<b>KLJUČNI POKAZATELJI</b>		
EBITDA (HRK 000)	-1.015	2.557
EBITDA marža	-17,60%	28,98%
Neto profitna marža	-22,76%	21,74%
ROA	-21,30%	23,46%
ROE	-22,14%	24,30%
Koef. tekuće likvidnosti	24,41	27,69
Koef. financijske stab.	0,08	0,04
Koef. zaduženosti	3,78%	3,46%
Zaposleni	17	16
Investicije (HRK 000)	2.202	0

**Uprava:**  
Ruđer Friganović (direktor)

**Zastupnik RH u Skupštini:**  
CERP

**VLASNIŠTVO**

**Nadzorni odbor:**  
Robert Blažinović (predsjednik),  
Niko Kuliš (zamjenik),  
Anita Deverić (član)

**Revizor:**  
AUDIT d.o.o



## OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Društvo Hrvatska brodogradnja-Jadranbrod d.d., nastalo je 1997. godine spajanjem društva Hrvatska brodogradnja d.o.o. sa društvom Jadranbrod Hrvatsko brodograđevno društvo d.o.o. Društvo Hrvatska brodogradnja d.o.o. osnovano je Odlukom Vlade RH od 28.07.1994. godine s ciljem vođenja procesa restrukturiranja brodogradilišta koja su se nalazila u većinskom državnom vlasništvu te upravljanja projektima izgradnje brodova u kojima je angažirana država, kao i kontrole korištenja tih državnih sredstava u brodogradilištima.

Uloga i zadaci Društva mijenjali su se od osnutka pa do današnjih dana, ovisno o potrebama države i nadležnog Ministarstva gospodarstva i održivog razvoja, a na području brodograđevne industrije.

Društvo je aktivno sudjelovalo u procesu restrukturiranja velikih brodogradilišta koja su se nalazila u državnom vlasništvu.

## POSLOVANJE U 2021. GODINI

### Ključni poslovni događaji

Glavne zadaće Društva, tijekom 2021. godine bile su: vođenje registra ugovorene proizvodnje brodograđevnih društava: Brodograđevna industrija Split, Brodograđevna industrija 3.maj i Brodotrogir (po Odluci nadležnog ministarstva); praćenje gotovosti brodova, troškova i namjenske potrošnje sredstava za brodove čiju su gradnju ugovorili: 3.maj brodogradilište d.d., Rijeka; Brodograđevna industrija Split d.d., Split; Uljanik brodogradnja 1856 d.o.o., Pula; MKM YACHTS

d.o.o., Rijeka; Brodotrogir Cruisse d.o.o., Trogir, a za čije se avansne uplate kupca, te za premoštenje financiranja odobravaju državna jamstva (po određenim Odlukama Vlade RH); obavljanje stručnih poslova iz područja brodograđevne industrije za potrebe nadležnog Ministarstva gospodarstva i održivog razvoja te obavljanje određenih poslova za brodogradilišta, a sve sukladno potpisanim ugovorima.

Društvo je u 2021. godini ostvarilo pozitivan financijski rezultat odnosno neto dobit u iznosu od 1,2 mil. kuna.

### Investicije

Tijekom 2021. godine, Društvo je za iznos od 810 tis. kuna od Brodograđevne industrije Split d.d., Split kupilo manji dio suvlasničkog dijela nekretnine tj. poslovnog prostora u Zagrebu, u kojem se nalazi sjedište Društva (na adresi Avenija V.Holjevca 20).

Što se tiče investicija u ostalu dugotrajnu materijalnu imovinu, Društvo je tijekom 2021. godine za kupnju uredske oprema utrošilo iznos od 4 tisuće kuna

**FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI**

<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2020.</b>	<b>2021.</b>
Dugotrajna imovina	6.692	7.183
Kratkotrajna imovina	10.748	11.500
Pl. troš. budućeg razd..	24	25
<b>Aktiva</b>	<b>17.464</b>	<b>18.708</b>
Kapital i rezerve	17.048	18.216
Rezerviranja	0	0
Dugoročne obveze	0	56
Kratkoročne obveze	376	384
Odg. pl. troš. i prihod..	40	52
<b>Pasiva</b>	<b>17.464</b>	<b>18.708</b>

**RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)**

Poslovni prihodi	4.244	4.340
Poslovni rashodi	4.433	3.177
Financijski prihodi	5	6
Financijski rashodi	1	1
Ukupni prihodi	4.249	4.346
Ukupni rashodi	4.434	3.178
Dobit/gubitak prije oporezivanja	-185	1.168
Porez na dobit	0	0
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>-185</b>	<b>1.168</b>

**KLJUČNI POKAZATELJI**

EBITDA (HRK 000)	53	1.400
EBITDA marža	1,3%	32,26%
Neto profitna marža	-4,35%	26,88%
ROA	-1,06%	6,24%
ROE	-1,1%	6,41%
Koef. tekuće likvidnosti	28,6	29,9
Koef. financijske stab.	0,4	0,4
Koef. zaduženosti	2,4%	2,6%
Zaposleni	9	9
Investicije (HRK 000)	2	814





## Institut za sigurnost Zagreb d.d.

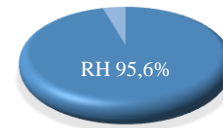
Čakovečka 11, Zagreb  
www.institutzasigurnost.hr/

**Uprava:**  
Marinko Papuga, direktor

**Zastupnik RH u Skupštini:**  
CERP

### VLASNIŠTVO

**Nadzorni odbor:**  
Inga Žic (predsjednica),  
Vesna Tudek (zamjenik),  
Bisera Marciuš (član)



## OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

INSTITUT ZA SIGURNOST ZAGREB d.d. nudi jedinstveni, cjelokupni sustav upravljanja rizicima na područjima zaštite na radu, zaštite od požara i očuvanja okoliša kao i reviziju postojećih sustava na tim područjima.

Institut ističe i uslugu ispitivanja i pomoć pri provedbi ocjene sukladnosti tj. stavljanja CE znaka za potrebe razvoja učinkovitijih proizvoda u projektima, poput "Certifikacijom proizvoda do tržišta". Institut osigurava i uslugu mjerenja zrako propusnosti ovojnice za sve vrste novih ili rekonstruiranih zgrada.

## POSLOVANJE U 2021. GODINI

### Ključni poslovni događaji

Institut je protekle, 2021. godine, ostvario povijesno najviše prihode iz operativne djelatnosti, 2,94 mil. kuna. Usporedno s tim, ostvaren je i gubitak u iznosu 115 tis. kuna.

Uzroci leže u vrlo nepovoljnom poslovnom okruženju, uzrokovanim pandemijom bolesti COVID-19 i utjecaja globalnih zbivanja, posebice inflatornim pritiscima i povećanim neizvjesnostima. Ideja vodilja upravljanja Društvom je bila i ostaje osigurati neprekinutost poslovanja Instituta. Sama narav poslovanja odnosno djelatnosti, kao pretpostavku, propisom nalaže posjedovanje minimalnog broja zaposlenika s nazivom „nositelji ovlaštenja“, kao i određeni broj zaposlenika za neke vrste ispitivanja. Kako se radi o izuzetno

deficitarnim i bolje plaćenim strukama na tržištu rada (strojarska, elektrotehnička) otuda i pretrpljeni gubitak Društva.

Bez obzira na gornje okolnosti, ljudski potencijali su organizacijski ustrojani i svedeni na optimalnu razinu kako bi se osigurao umjereni rasta prihoda, ali i vodeći računa o nužnom rastu rashoda, posebice plaća inženjera strojarske i elektrotehničke struke, a posljedično zbivanju na tržištu rada.

Negativni poslovni rezultat je posljedica ostvarene razine poslovnih prihoda od 2,94 mil. kuna, te poslovnih rashoda od 3,05 mil. kuna koji su nužno povećani u 2021. godini zbog povećanih troškova osoblja, koji su iznosili 1,9 mil. kuna. Čak niti općeniti pad troškova, posebice materijalnih (17,5%) te ostalih (gotovo 6%), nisu bili dostatni kako bi se izbjegao poslovni gubitak. Kako je gore pojašnjeno, ova nužnost, povećanje troškova osoblja od 18% posebno se treba gledati u prizmi osiguranja neprekinutosti poslovanja i pretežito visokoj stručnoj spremi deficitarnih zvanja – strojarska struka i elektrotehnička struka. Osiguravanje kontinuiteta poslovanja Društva i dalje će ostati pod pritiskom stanja na tržištu rada s navedenim strukama.

U stalnom naporu proširenja i produblivanja baze klijenata, sada sa već širom lepezom usluga, ključna je provedba već potpisanog ugovora s INA-om u razdoblju 2022. - 2024.godine, što će imati značajan utjecaj na prihode od poslovanja, a provedbom navedenog ugovora Društvo bi imalo ulogu Koordinatora II na svim Ininim investicijama širom

Republike Hrvatske (po njihovim dispozicijama) i to u sljedeće gotovo dvije godine. Ovaj posao angažirao bi znatni dio osoblja Društva na terenu, što treba imati u vidu pri organizaciji ostalih djelatnosti Društva u navedenom razdoblju.

Društvo nema zaduženja, nije koristilo državne poticaje i prijevremeno je otplatilo odgođene poreze i doprinose.

### Investicije

Investicije u iznosu od 120 tis. kuna su ulaganja u radne uvjete i opremu za obavljanje tzv. EX – poslova te opremu za mjerenje zrako propusnosti ovojnice za sve vrste novih ili rekonstruiranih zgrada.

## FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2020.</b>	<b>2021.</b>
Dugotrajna imovina	2.612	2.640
Kratkotrajna imovina	1.617	1.396
Pl. troš. budućeg razd..	21	1
<b>Aktiva</b>	<b>4.250</b>	<b>4.037</b>
Kapital i rezerve	3.686	3.571
Rezerviranja	0	0
Dugoročne obveze	0	0
Kratkoročne obveze	542	465
Odg. pl. troš. i prihod..	23	1
<b>Pasiva</b>	<b>4.250</b>	<b>4.037</b>

### RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)

Poslovni prihodi	3.892	2.938
Poslovni rashodi	2.942	3.053
Financijski prihodi	0	61
Financijski rashodi	7	54
Ukupni prihodi	3.892	2.938
Ukupni rashodi	2.949	3.053
Dobit/gubitak prije oporezivanja	943	-115
Porez na dobit	20	0
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>923</b>	<b>-115</b>

### KLJUČNI POKAZATELJI

EBITDA (HRK 000)	1.050	-22
EBITDA marža	27%	0
Neto profitna marža	23,7%	-3,91%
ROA	21,7%	-2%
ROE	25%	-3%
Koef. tekuće likvidnosti	3	3
Koef. financijske stab.	0,71	0,73
Koef. zaduženosti	13,28%	11,52%
Zaposleni	11	13
Investicije (HRK 000)	0	120



**Jadroplov d.d.**  
Obala kneza Branimira 16, Split  
[www.jadroplov.hr](http://www.jadroplov.hr)

**Uprava:**  
Ivan Pavlović (član),

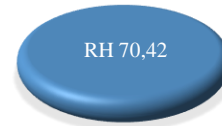
**Zastupnik RH u Skupštini:**  
CERP

**Nadzorni odbor:**  
Dražan Ivanušec (predsjednica),  
Tibor Konjevod (zamjenik),  
Goran Matešić (član)  
Dantea Krnčević Šarac (član),  
Jasmina Dužević Đonlagić (član)

**Revizijski odbor:**  
Tibor Konjevod  
Zoran Turuk  
Juraj Bukša

**Revizor:**  
Deloitte d.o.o.

**VLASNIŠTVO**



## OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Jadroplov d.d. je dioničko društvo u većinskom državnom vlasništvu, osnovano 1947. godine. Sjedište društva je u Splitu. Osnovna djelatnost Društva je međunarodni pomorski prijevoz robe.

Društvo i njegova ovisna društva posjeduju i upravljaju grupom od 5 brodova za prijevoz rasutih tereta, koji plove pod hrvatskom zastavom. Ukupna nosivost flote iznosi 242.727 DWT, a prosječna starost brodova je 15,7 godina. Svih pet brodova izgrađeni su u hrvatskim brodogradilištima.

## POSLOVANJE U 2021. GODINI

### Ključni poslovni događaji

Međunarodni pomorski prijevoz u prvom tromjesečju 2021. godine još uvijek se odvijao u okolnostima krize svjetskog gospodarstva zbog utjecaja pandemije bolesti COVID-19. Međutim, od kraja ožujka došlo je do oporavka tržišta obilježenog jačanjem BSI indeksa, koji je svoju najvišu vrijednost od 3.624 indeksna boda dostigao u listopadu 2021. godine. Kretanje indeksa je posljedica povećanja prijevoza rasutih tereta morem i prijevoza tereta kontejnerima te povećanja nosivosti flote. Porast indeksa odrazio se i na porast najamnina te su prosječne najamnine Supramax brodova u 2021. godini iznosile 27 tis. USD, što predstavlja porast od 210,4% u odnosu na prethodnu 2020. godinu. Zbog problema sa likvidnošću generiranih krizom na tržištu

brodskog prostora i dodatnog pada vozarina u prethodnom periodu, društvo nije bilo u mogućnosti redovito podmirivati dospjele financijske obveze prema vjerovnicima. Zbog toga je početkom ožujka izvršena prodaja broda Bene, ugovorena još krajem prethodne 2020. godine.

U skladu sa Planom restrukturiranja, odobrenog od strane Europske komisije početkom svibnja 2018. godine, raspisan je natječaj za pronalazak strateškog partnera s ciljem dokapitalizacije Društva. Natječaj je poništen te je početkom rujna izabrana nova uprava, koja mijenja poslovnu strategiju. Poduzimaju se aktivnosti u cilju diverzifikacije poslovanja radi smanjenja utjecaja izrazite volatilnosti vozarina na tržištu rasutih tereta.

Nakon dužeg perioda krize na međunarodnom pomorskom tržištu i provedenog Plana restrukturiranja, ostvareno je refinanciranje većine kredita na period od sedam do deset godina, čime se postigla bolja solventnost.

U 2021. godini uzeto je novo kreditno zaduženje u iznosu od 124 tis. kuna i zatvorene su obveze po postojećim kreditima u iznosu od 184 tis. kuna. Društvo je redovito podmirivalo sve dospjele obveze prema bankama, dobavljačima, pomorcima i zaposlenicima.

Društvo i dalje provodi aktivnosti i pregovore s bankama u cilju refinanciranja postojećih kredita,

smanjenja kamatnih stopa i poboljšanja ukupne ročnosti kreditnih zaduženja.

U 2021. godini ostvarena je dobit u iznosu od 100,7 mil. kuna. Operativna dobit iznosi 125 mil. kuna, a ako se isključi prihod od vrijednosnog usklađenja vrijednosti brodova operativna dobit iznosi 64 mil. kuna.

Prihodi od najma broda, koji predstavljaju jedini operativni prihod, iznosili su 206 mil. kuna te su za 124 mil. kuna odnosno 149% veći u odnosu na prethodnu 2020. godinu. Navedeno povećanje posljedica je porasta vozarina na tržištu rasutih tereta.

Poslovni rashodi su iznosili 154 mil. kuna, što predstavlja povećanje od 5% u odnosu na prethodnu godinu. Unutar rashoda bilježi se porast troškova osoblja i ostalih troškova zbog porasta troškova plaće zaposlenika i pomoraca te isplate zaostalih obveza prema pomorcima po osnovi bonusa iz prethodnih godina. Također, u drugoj polovici godine značajni izdaci bili su za popravke brodova, koji su zbog otežane mogućnosti nabave potrošnog materijala i rezervnih dijelova tijekom pandemije odgađani.

### Investicije

Zbog stupanja na snagu novih propisa o obveznom pročišćavanju balastnih voda od 01.01.2020. godine, Društvo je nastavilo sa već započetim pripremnim radovima za ugradnju cjevovoda za tzv. Ballast Water Treatment System na brodovima Peristil, Sv Dujam, Trogir i Solin. Ukupna investicija po brodu iznosi oko 450 000 USD, a planirani rok završetka radova je u 2022. godini. Krajem 2021.godine završena je i aktivirana investicija na brodu Peristil. Ukupni trošak investicije u 2021. godini iznosio je 6,8 mil. kuna.

## FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2020.</b>	<b>2021.</b>
Dugotrajna imovina	359.095	409.101
Kratkotrajna imovina	29.126	50.143
Pl. troš. budućeg razd..	17.689	16.698
<b>Aktiva</b>	<b>405.910</b>	<b>475.942</b>
Kapital i rezerve	37.030	153.627
Rezerviranja	155	137
Dugoročne obveze	275.965	228.311
Kratkoročne obveze	82.455	75.966
Odg. pl. troš. i prihod..	10.305	17.901
<b>Pasiva</b>	<b>405.910</b>	<b>475.942</b>

<b>RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)</b>		
Poslovni prihodi	96.327	278.782
Poslovni rashodi	145.371	154.057
Financijski prihodi	202.971	6.948
Financijski rashodi	52.808	30.971
Ukupni prihodi	299.299	285.730
Ukupni rashodi	198.180	185.028
Dobit/gubitak prije oporezivanja	101.119	100.702
Porez na dobit	0	0
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>101.119</b>	<b>100.702</b>

### KLJUČNI POKAZATELJI

EBITDA (HRK 000)	-27.941	76.800
EBITDA marža	-0,29	0,35
Neto profitna marža	34%	35,24%
ROA	25%	21,16%
ROE	236%	65,55%
Koef. tekuće likvidnosti	0,35	0,66
Koef. financijske stab.	1,15	1,07
Koef. zaduženosti	90,88%	67,72%
Zaposleni	34	35
Investicije (HRK 000)	318	6.790



**Luka-Vukovar d.o.o.**  
Dunavski prilaz 8, Vukovar  
www.luka-vukovar.hr/

**Uprava:**  
Marijan Kuprešak (član)

**Zastupnik RH u Skupštini:**  
CERP

**VLASNIŠTVO**

**Nadzorni odbor:**  
Ljiljana Blažević (predsjednik),  
Zoran Turuk (član),  
Tanja Kral (član),  
Vinko Rezo (član)

**Revizor:**  
Vozetić d.o.o.



## OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Društvo Luka-Vukovar d.o.o. je jedina riječna luka u Republici Hrvatskoj, smještena na desnoj obali rijeke Dunav, koja svojom klasom plovnosti VIc u ovom dijelu omogućava dostupnost plovidbe 365 dana u godini. Luka-Vukovar d.o.o. ima tehničke osobine E luke prema Europskom ugovoru o glavnim plovnim putovima od međunarodnog značaja (AGN; NN 16/98), status međunarodne luke te je od gospodarskog značaja za Republiku Hrvatsku i ima njezinu osobnu zaštitu. Trenutni kapaciteti omogućavaju godišnji prekrcaj roba od oko 1.200.000 – 1.500.000 t, ovisno o vrsti tereta. U intermodalnom europskom prometu, Luka-Vukovar d.o.o. je postala najvažniji dio premosnice između unutarnjih europskih plovnih putova, od Dunava preko hrvatskog teritorija, do Mediterana, čime je dobila neizmjerljiv privredni i prometni značaj, ne samo za Hrvatsku nego i za Europu.

u istom razdoblju 2020. godine. Prihodi ostvareni od prekrcaja tereta na inozemnom tržištu čine također 40% prihoda od prodaje, što je 26% manje u odnosu na 2020. godinu. Prosječna cijena prekrcaja tereta je veća za 0,6% u odnosu na prethodnu godinu.

### Investicije

Najveće investicije su usmjerene u zamjenu postojeće imovine novom radi dotrajalosti. Veće investicije obuhvaćaju ulaganja u računalnu opremu, te nabavku novog osobnog automobila. Ukupne investicije u dugotrajnu imovinu 2021. godini sa PDV-om iznose 379 tis. kuna.

## POSLOVANJE U 2021. GODINI

### Ključni poslovni događaji

U 2021. godini Društvo bilježi pad prekrcaja tereta od 7% (-22.378 tona) u odnosu na isto razdoblje 2020. godine, odnosno ostvareno je 286 tis. tona pretovara. Društvo je u 2021. godini poslovalo sa gubitkom od 307 tis. kuna, dok je EBITDA iznosila 854 tisuće kuna. Ukupni prihodi su manji za 5% te iznose 12,3 mil. kuna. Ukupni rashodi iznose 12,6 mil. kuna, odnosno 2% su manji u odnosu na isto razdoblje 2020. godine.

Prihodi ostvareni od prekrcaja tereta na domaćem tržištu čine 60% ukupnih prihoda, što je 14% više od ostvarenja

**FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI**

<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2020.</b>	<b>2021.</b>
Dugotrajna imovina	15.891	15.077
Kratkotrajna imovina	18.067	18.103
Pl. troš. budućeg razd..	105	378
<b>Aktiva</b>	<b>34.063</b>	<b>33.557</b>
Kapital i rezerve	31.034	30.727
Dugoročne obveze	0	0
Kratkoročne obveze	979	1.028
Odg. pl. troš. i prihod..	2.050	1.801
<b>Pasiva</b>	<b>34.063</b>	<b>33.557</b>

<b>RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)</b>		
Poslovni prihodi	12.767	12.207
Poslovni rashodi	12.836	12.525
Financijski prihodi	210	56
Financijski rashodi	11	45
Ukupni prihodi	12.977	12.264
Ukupni rashodi	12.847	12.570
Dobit/gubitak prije oporezivanja	130	-306
Porez na dobit	0	0
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>130</b>	<b>-306</b>

<b>KLJUČNI POKAZATELJI</b>		
EBITDA (HRK 000)	1.435	853
EBITDA marža	11%	7%
Neto profitna marža	1%	-3%
ROA	0,38%	-0,91%
ROE	0,42%	-1%
Koef. tekuće likvidnosti	18,45	17,60
Koef. financijske stab.	0,44	0,49
Koef. zaduženosti	3%	3%
Zaposleni	66	64
Investicije (HRK 000)	654	378





**Pleter - usluge d.o.o.**

Čerinina 23, Zagreb

[www.pleter-usluge.hr](http://www.pleter-usluge.hr)

**Uprava:**

Martina Puljić (predsjednica),  
Denis Skubic (član),  
Berislav Rončević (član)

**Zastupnik RH u Skupštini:**

CERP

**VLASNIŠTVO**

**Nadzorni odbor:**

Ivica Krizmanić (predsjednik),  
Milkica Gudeljević (zamjenik),  
Zvonko Peternel (član),  
Željko Dvekar (član)

**Revizor:**

Audit d.o.o.



## OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Trgovačko društvo Pleter-usluge d.o.o. operativno je počelo sa radom 2007. godine kao outsourcing projekt izdvajanja uslužnih djelatnosti Ministarstva obrane i Oružanih snaga RH.

Misija Društva je biti pouzdan partner i pružati aktivnu potporu aktivnostima Ministarstva obrane, Oružanih snaga RH i NATO partnera, biti u potpori aktivnostima RH u kriznim situacijama, a višak kapaciteta plasirati na otvoreno tržište.

Društvo obavlja širok spektar djelatnosti te u tom smislu ističemo obavljanje ugostiteljskih usluga kao najznačajniju djelatnost Društva. Pored navedenog, Društvo obavlja i usluge smještaja, cateringa, čišćenja, pranja rublja, najma i održavanja rublja i radno zaštitne odjeće, usluge maloprodaje, veleprodaje, hortikulturnog uređenja okoliša i proizvodnje hrane.

Ministarstvo obrane i Oružane snage RH strateški su partner i najveći kupac usluga trgovačkog društva Pleter-usluge d.o.o., koje je na dan 31. prosinca 2021. godine zapošljavalo ukupno 1,1 tis. radnika te svoje poslovanje obavljalo na cijelom teritoriju RH.

## POSLOVANJE U 2021. GODINI

### Ključni poslovni događaji

Tijekom 2021. godine najveći utjecaj na organizaciju i rentabilnost poslovanja imale su okolnosti vezane uz

pandemiju bolesti COVID-19 te potpora aktivnostima RH na potresom pogođenim područjima, s obzirom da je Društvo mobilizirano za obavljanje usluga smještaja (izolacija COVID-19 pacijenata) i pružanje usluga prehrane na potresom pogođenim područjima.

Društvo je u odnosu na 2020. godinu u navedenom razdoblju ostvarilo rast ukupnih prihoda od 25%. Tako u odnosu na 2020. godinu povećanje prihoda u djelatnosti ugostiteljstva iznosi 22%, u maloprodaji je zabilježen rast prihoda od 32%, u djelatnosti čišćenja i hortikulture rast prihoda od 3%, praonice rublja ostvarile su povećanje prihoda od 24%, a u djelatnosti smještaja zabilježen je rast od čak 71%.

Društvo u 2021. godini nije koristilo mjere potpore HZZ za pomoć gospodarskim djelatnostima pogođenim pandemijom COVID-19.

Povećanje minimalne plaće sukladno Uredbi Vlade RH (rast bruto plaće za 4,6% u 2021. godini) rezultiralo je i povećanjem troškova osoblja za 1% usprkos smanjenju prosječnog broja zaposlenih. Trend povećanja plaća nastavlja se i u 2022. godini, s obzirom da je minimalna bruto plaća u RH povećana za čak 10,3%.

Najveći izazovi za Društvo u 2021. godini predstavljala je organizacija poslovanja u potpori aktivnostima RH na potresom pogođenim područjima u okolnostima pandemije bolesti COVID-19, te u vezi s tim i otežan pronalazak radne snage, usprkos spomenutim povećanjima plaće te poticajnim mjerama sukladno Kolektivnom ugovoru. U zadnjem kvartalu 2021.

godine Društvo se suočava s najavama povećanja cijena roba/namirnica i usluga, a što je posljedica inflatornih poremećaja uzrokovanih, u najvećoj mjeri, povećanjem cijena energenata i pogonskih goriva.

U okolnostima kriznih situacija, Društvo je prepoznato kao pouzdan poslovni partner u potpori aktivnostima RH, a pored navedenog Društvo je spremno i osposobljeno, sukladno djelokrugu rada, pružati potporu projektima reorganizacije drugih tijela državne uprave.

### Investicije

Obzirom da Društvo u svom portfelju nema nekretnina, investicijske aktivnosti odnose se primarno na tehnološko opremanje u cilju povećanja kvalitete i efikasnosti obavljanja usluga.

Ukupne investicije u 2021. godini iznose 5,5 mil. kn. Investicije se, kao i prethodnih godina, odnose na opremanje i uređenje vojnih restorana OS RH, a u svrhu poboljšanja kvalitete pružanja usluga te podizanja standarda života i rada pripadnika OS RH.

## FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2020.</b>	<b>2021.</b>
Dugotrajna imovina	12.110	10.059
Kratkotrajna imovina	68.831	91.264
Pl. troš. budućeg razd..	0	0
<b>Aktiva</b>	<b>80.941</b>	<b>101.323</b>
Kapital i rezerve	61.183	72.667
Rezerviranja	553	553
Dugoročne obveze	0	0
Kratkoročne obveze	19.205	28.103
Odg. pl. troš. i prihod..	0	0
<b>Pasiva</b>	<b>80.941</b>	<b>101.323</b>

### RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)

Poslovni prihodi	182.251	227.890
Poslovni rashodi	183.068	216.754
Financijski prihodi	959	745
Financijski rashodi	597	397
Ukupni prihodi	183.210	228.635
Ukupni rashodi	183.665	217.151
Dobit/gubitak prije oporezivanja	-455	11.484
Porez na dobit	-	-
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>-455</b>	<b>11.484</b>

### KLJUČNI POKAZATELJI

EBITDA (HRK 000)	5.144	16.140
EBITDA marža	2,82%	7,08%
Neto profitna marža	-0,25%	5,02%
ROA	-0,56%	11,33%
ROE	-0,74%	15,80%
Koef. tekuće likvidnosti	3,58	3,25
Koef. financijske stab.	0,20	0,14
Koef. zaduženosti	24,41%	28,28%
Zaposleni	1106	1080
Investicije (HRK 000)	3.019	5.490

**Uprava:**

Ivica Arar (predsjednik),  
Darija Krstičević (članica),  
Marin Zovko (član)

**Nadzorni odbor:**

Igor Vuković (predsjednik),  
Ilijana Krešić Rajič (članica),  
Dražan Arnold (član),  
Tomislav Barada (član),  
Dalibor Antić, predstavnik radnika

**Zastupnik RH u Skupštini:**

CERP

**Revizijski odbor:**

Igor Vuković (predsjednik)  
Ilijana Krešić Rajič (članica)  
Lajoš Žager (član),  
Mihovil Anđelinović (član)  
Srećko Prusina (član)

**Revizor:**

PKF FACT revizija d.o.o.

**VLASNIŠTVO****OPĆI PODATCI O DRUŠTVU**

Društvo Plinacro d.o.o. obavlja energetske djelatnosti transporta plina, kao svoju osnovnu djelatnost, te jamči sigurnu, pouzdanu i kvalitetnu dopremu prirodnog plina od ulaza u plinski transportni sustav do primopredajnih mjerno-redukcijskih stanica distributera plina te izravnih i povlaštenih kupaca. Nadležan je za upravljanje nadzorom, održavanjem, razvojem i izgradnjom cijeloga transportnog sustava, kao i svim ostalim poslovima koji su nužni za tehničko funkcioniranje sustava.

Društvo upravlja s 2.549 km visokotlačnih plinovoda 50-barskog, 75-barskog i 100-barskog sustava, više od 450 nadzemnih objekata transportnog sustava, 5 ulaznih mjernih stanica, 156 izlaznih mjerno-redukcijskih stanica te u svom sastavu ima suvremeni Nacionalni dispečerski centar, središte daljinskog nadzora i upravljanja cjelokupnim plinskim transportnim sustavom.

Neprekidnim nadzorom, upravljanjem, održavanjem i razvojem transportnog sustava te racionalnim poslovanjem i prilagodbama, Društvo je i u 2021. godini osiguralo pouzdanu i sigurnu isporuku plina.

**POSLOVANJE U 2021. GODINI****Ključni poslovni događaji**

U 2021. godini Plinacro je obilježio 20. obljetnicu osnutka. U cilju ostvarivanja poslovne vizije da postane vodeći infrastrukturni energetski subjekt plinskoga gospodarstva Republike Hrvatske i važan strateški energetski partner ne samo gravitirajuće regije nego i Europske unije, Plinacro je u dva investicijska ciklusa, vrijedna više od 5 mlrd. kuna, izgradio više od 1.100

kilometara novih plinovoda i pratećih objekata. Početkom 2018. godine Društvo je započelo i treći investicijski ciklus vrijedan 2 mlrd. kuna, u sklopu kojeg je izgrađena prva kompresorska stanica na plinskom transportnom sustavu i osiguran stalni dvosmjerni protok plina na interkonekciji s Mađarskom, dok je rekonstrukcijom MRČ Zabok isto omogućeno i sa Slovenijom. U izvještajnom razdoblju započeo je s radom novoizgrađeni terminal za ukapljeni prirodni plin (engl. LNG – liquified natural gas – dalje u tekstu UPP) na otoku Krku, a time je u funkciju stavljen i otpremni plinovod Zlobin – Omišalj, koji je ključan energetski objekt za povezivanje terminala za UPP, projekta od strateškog interesa za Republiku Hrvatsku, s postojećim transportnim sustavom Republike Hrvatske. Izgradnjom terminala za UPP i otpremnog plinovoda Zlobin – Omišalj, Republika Hrvatska dobila je strateški iznimno važan novi dobavni pravac plina i realizacijom navedenih projekata zadovoljila uvjete za buduću otpremu plina s terminala za UPP prema zemljama središnje i jugoistočne Europe te zemljama gravitirajuće regije. Temeljem razvojnih planova nastavljene su pripreme projekta Jonsko-jadranskog plinovoda (IAP), koji bi omogućio dodatni transport plina s Bliskog istoka, Kaspijske i Istočno-mediteranske regije.

Tijekom 2021. godine u transportni sustav preuzeto je 31.712 mil. kWh plina, što je za 2,36% manje u odnosu na 2020. godinu. U ukupno preuzetim količinama plina, udio plina koji je proizveden u RH iznosio je 18%, udio plina iz uvoza iznosio je 20%, udio plina

preuzet iz Podzemnog skladišta plina Okoli je 13%, a udio plin preuzetog s terminala za LNG 49%.

Iz transportnog sustava, tijekom 2021. godine, isporučeno je 31.713 mil. kWh plina, što je za 2,37% manje u odnosu na 2020. godinu. Isporuka plina u distribucijske sustave povećana je za 9,35%, dok je isporuka plina za krajnje kupce priključene na transportni sustav manja za 16,12%.

Od 1. siječnja 2021. godine primjenjuju se nove tarifne stavke za transport plina za razdoblje trećeg regulacijskog razdoblja (2021. – 2025.) izračunate prema novoj Metodologiji za utvrđivanje iznosa tarifnih stavki za transport plina, koju je donijela Hrvatska energetska regulatorna agencija u 2020. godini. Novom Metodologijom izvršene su korekcije visine tarifnih stavaka, koje su zabilježile značajno smanjenje u prethodnim razdobljima te je djelomično nadoknađen pad prihoda realiziran u prethodnim godinama.

Društvo je u 2021. godini ostvarilo 504,5 mil. kuna ukupnih prihoda. Poslovni prihodi ostvareni su u iznosu od 498,7 mil. kuna te su za 36,15% veći u odnosu na ostvarenje u 2020. godini, kao rezultat rasta prihoda od transporta plina, ali i ukidanja rezervacija vezanih za sudske sporove. Ukupni rashodi ostvareni su u iznosu od 424,9 mil. kuna te su za 4,79% veći u odnosu na ostvarenje u 2020. godini, najvećim dijelom kao rezultat porasta amortizacije uslijed aktivacije nove imovine sukladno provedenome investicijskom ciklusu Društva tokom 2020. te stavljanju imovine u upotrebu tijekom 2021. godine. Kao i do sada, Plinacro je stavio poseban fokus na operativne troškove poslovanja ne dovodeći u pitanje sigurnost transportnog sustava te pouzdanu opskrbu plinom kao svoj primarni cilj. Slijedom svega navedenog, ostvaren je pozitivan neto rezultat poslovanja koji za 2021. godinu iznosi 65,1 mil. kuna te je tijekom 2021. godine Društvo imalo i stabilnu razinu likvidnosti.

Društvo je, unatoč poslovno vrlo izazovnoj godini, koju je ponovo obilježila pandemija bolesti COVID-19, uspješno odgovorilo na sve poslovne izazove, pritom vodeći računa o zaštiti života i zdravlja djelatnika te partnera uz društveno odgovorno poslovanje.

#### Investicije

Društvo je u 2021. godini realiziralo ulaganja u dugotrajnu imovinu u iznosu od 54,36 mil. kuna. Značajniji projekti bili su:

- završetak izgradnje plinovoda Donji Miholjac – Belišće;

- završetak rekonstrukcije plinovoda Ivanić Grad – Kutina;
- završetak izgradnje MRS Banova Jaruga, MRS Magadenovac i MRS Hampovica;
- nadogradnja sustavatehničke zaštire na PČ Zlobin i PČ Omišalj;
- radovi na povećanju kibernetičke sigurnosti poslovnih sustava Plinacro.

U odnosu na 2020. godinu primjetne su niže investicije s obzirom da je tijekom 2020. godine završen treći investicijski ciklus.

### FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2020.</b>	<b>2021.</b>
Dugotrajna imovina	4.315.137	4.172.074
Kratkotrajna imovina	328.352	368.852
Pl. troš. budućeg razd..	2.749	3.402
<b>Aktiva</b>	<b>4.646.238</b>	<b>4.544.327</b>
Kapital i rezerve	3.092.930	3.130.100
Rezerviranja	17.121	23.046
Dugoročne obveze	1.146.651	971.187
Kratkoročne obveze	284.529	280.455
Odg. pl. troš. i prihod..	105.007	139.540
<b>Pasiva</b>	<b>4.646.238</b>	<b>4.544.327</b>

<b>RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)</b>		
Poslovni prihodi	366.269	498.667
Poslovni rashodi	345.828	382.243
Financijski prihodi	15.668	5.793
Financijski rashodi	59.616	42.607
Ukupni prihodi	381.937	504.460
Ukupni rashodi	405.445	424.850
Dobit/gubitak prije oporezivanja	-23.507	79.611
Porez na dobit	6.294	14.470
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>-17.214</b>	<b>65.140</b>

<b>KLJUČNI POKAZATELJI</b>		
EBITDA (HRK 000)	170.766	282.912
EBITDA marža	46,6%	56,7%
Neto profitna marža	-4,51%	12,9%
ROA	-0,37%	1,4%
ROE	-0,56%	2,1%
Koef. tekuće likvidnosti	1,2	1,2
Koef. financijske stab.	1,0	1,0
Koef. zaduženosti	33,4%	31,1%
Koef. aktiv.ukupne imov.	0,1	0,1
Zaposleni	272	267
Investicije (HRK 000)	438.082	54.362



**Vjesnik d.d.**  
Slavonska avenija 4, Zagreb

**Uprava:**

Ilija Nedić, član Uprave - direktor

**Zastupnik RH u Skupštini:**

CERP

**Nadzorni odbor:**

Marijana Oreb (predsjednik)

Jasmina Raić (član)

Ivo Ramljak (član)

Krešimir Maretić (član)

Tvrtko Gretić (član)

**Revizijski odbor:**

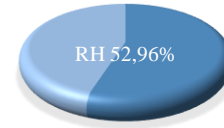
Aljoša Šestanović (predsjednik)

Ivo Ramljak (član)

Tamara Mateljić (član)

**Revizor:**

BDO Croatia d.o.o.

**OPĆI PODACI O DRUŠTVU**

Trgovačko društvo VJESNIK d.d. nastalo je spajanjem društva VJESNIK d.d., upisanog u sudskom registru Trgovačkog suda u Zagrebu pod MBS 080044727 i društva HRVATSKA TISKARA d.d., upisanog u sudskom registru Trgovačkog suda u Zagrebu MBS 080012306, temeljem Ugovora o spajanju od 13.11.1998. godine, te Odluka o davanju suglasnosti na ugovor o spajanju i Dodatku ugovora o spajanju od 06.03.1999. godine, donesenih na skupštinama društava koja se spajaju.

Osnovna djelatnost društva je izdavačka i tiskarska djelatnost, te umnožavanje snimljenih zapisa.

Portfolio proizvoda društva najvećim dijelom (oko 50%) čine izdanja jednog izdavača tiskovina (HANZA MEDIA d.o.o.) i uključuje dnevne, tjedne i mjesečne (časopise) te razne povremene priloge. Sljedeća kategorija su trgovački lanci i agencije za marketinški dizajn, koje rade grafičku pripremu marketinških materijala po principu „ključ u ruke“ te zastupaju trgovačke lance. Ovaj se tržišni segment odnosi na produkciju (tiskanje) velikih naklada letaka za marketing. Nakon toga slijede manji (regionalni) izdavači tiskovina u RH, a u najmanjoj mjeri je zastupljen tisak magazina ili promo letaka za kupce u inozemstvu.

**POSLOVANJE U 2021. GODINI****Ključni poslovni događaji**

U 2021. godini najveći utjecaj na poslovanje Društva imala je pandemije bolesti COVID-19, što se odrazilo na otkazivanje narudžbi kod pojedinih kupaca odnosno na smanjenje naklade kod dugih. Navedeni događaji utjecali su na financijske rezultate poslovanja kroz smanjenje prihoda iz osnovne djelatnosti za 16 % u odnosu na 2020. godinu, dok su ukupni poslovni prihodi u odnosu na 2020. godinu manji za 17%. Ukupni rashodi u 2021. godini manji su u odnosu na 2020. godinu za 1%. U 2021. godini ostvareni neto gubitak iznosio je 7,8 mil. kn. Posebno značajan događaj, koji je najvećim dijelom utjecao na ostvarivanje negativnog rezultata u 2021. godini, je prekid štampanja dnevnih novina Jutarnji list (Hanza media d.o.o.) za period srpanj - prosinac 2021. godine. Dugotrajna imovina u 2021. godini iznosila je 36,3 mil. kuna i činila je 77% ukupne imovine, a kratkotrajna imovina iznosila je 10,8 mil. kuna, odnosno 23% ukupne imovine. Ukupne obveze, bez obveza za dugoročna rezerviranja i odgođeno plaćanje troškova, iskazane su u 2021. godini u iznosu od 17,4 mil. kune i veće su za 23% u odnosu na prethodnu godinu.

Poslovanje Društva izloženo je velikim rizicima i problemima vezanim u sljedeće činjenice:

- akumulirani gubici iz prethodnih razdoblja dosegli su razinu temeljnog kapitala te je, uz postojeće uvjete

poslovanja i stanje na tržištu tiskarske djelatnosti, isto nemoguće nadoknaditi iz tekućeg poslovanja, kao niti ostvariti pretpostavke za neophodno pokretanje investicijskog ciklusa;

- visoki proizvodni troškovi vezani uz postojeću mikro-lokaciju i disfunkcionalnu suvlasničku zajednicu u pogledu visokih troškova kompleksa „Vjesnik“;

- zastarjelost tehnološkog parka koji se godinama nedovoljno i loše održavao;

- velika izloženost prema jednom kupcu (HANZA MEDIA d.o.o.);

- starosna struktura zaposlenika.

### Investicije

U 2021. godini Vjesnik d.d. je ostvario investicije u vrijednosti od 288 tis. kn.

## FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2020.</b>	<b>2021.</b>
Dugotrajna imovina	37.613	36.255
Kratkotrajna imovina	13.702	10.760
Pl. troš. budućeg razd..	135	136
<b>Aktiva</b>	<b>51.450</b>	<b>47.151</b>
Kapital i rezerve	34.923	27.161
Rezerviranja	2.290	2.431
Dugoročne obveze	6.213	5.724
Kratkoročne obveze	7.932	11.709
Odg. pl. troš. i prihod..	92	126
<b>Pasiva</b>	<b>51.450</b>	<b>47.151</b>

### RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)

Poslovni prihodi	49.414	40.894
Poslovni rashodi	49.069	48.505
Financijski prihodi	42.009	18
Financijski rashodi	236	169
Ukupni prihodi	49.456	40.912
Ukupni rashodi	49.305	48.674
Dobit/gubitak prije oporezivanja	151	-7.762
Porez na dobit	0	0
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>151</b>	<b>-7.762</b>

### KLJUČNI POKAZATELJI

EBITDA (HRK 000)	2.009	-5.966
EBITDA marža	4,07%	-14,59%
Neto profitna marža	31%	-19%
ROA	29%	-16,46%
ROE	43%	-28,58%
Koef. tekuće likvidnosti	1,73	0,92
Koef. financijske stab.	0,91	1,1
Koef. zaduženosti	31,94%	42,40%
Zaposleni	186	184
Investicije (HRK 000)	129	288





ZRAKOPLOVNO-TEHNIČKI CENTAR

**Zrakoplovno-Tehnički centar d.d.**Sisačka 39E, Velika Gorica  
www.ztc-atc.hr**Uprava:**

Zdravko Klanac (direktor)

**Zastupnik u Skupštini:**

CERP

**Nadzorni odbor:**Vildana Megla (predsjednica),  
Josip Štimac (zamjenik),  
Branko Borković (član),  
Kristina Tučkar (član),  
Renato Bratković (član)  
Gordana Perić (član)**Komisija za reviziju:**Vlado Jaguljnjak (predsjednik),  
Nada Brekalo zamjenica)**Revizor:**

BDO Croatia d.o.o., Zagreb

**VLASNIŠTVO****OPĆI PODACI O DRUŠTVU**

Osnovna djelatnost Društva je održavanje, obnova i popravak zrakoplova te zrakoplovnih komponenti. U svrhu postizanja tehničke i funkcionalne ispravnosti zrakoplova te zrakoplovnih uređaja, Društvo proizvodi i doručuje postojeće zrakoplovne dijelove, obavlja ispitivanja i homologacije novih zrakoplova, zrakoplovnih uređaja i pričuvnih dijelova za zrakoplove te pruža usluge uvoza i izvoza roba za zrakoplovno-tehnička sredstva i opremu.

**POSLOVANJE U 2021. GODINI****Ključni poslovni događaji**

Ostvareni su prihodi od glavne poslovne aktivnosti Društva za održavanje zrakoplova i zrakoplovnih komponenti radi potreba Oružanih snaga Republike Hrvatske u iznosu od 30,4 mil. kuna za 68 tis. norma sati rada po svim tipovima zrakoplova (40 tis. preventivnih norma sati, 20 tis. korektivnih norma sati te 8 tis. norma sati za inženjerske radove).

Pružene su usluge temeljem godišnjeg ugovora i okvirnih sporazuma prema MORH-u za djelomično integralnu logističku potporu, odnosno za nabavu usluga i dijelova s međunarodnog, uglavnom istočnog tržišta za helikoptere Mi-8 i MiG-21, pri čemu je Društvo ostvarilo prihod u iznosu od 22,1 mil. kuna.

Prihod od 8,6 mil. kuna čini realizacija na projektu modifikacije kanadera CL-415 na komunikacijskoj i navigacijskoj opremi za 2 preostala zrakoplova (od ukupno 6). Projekt je sklopljen ugovorom o zajedničkom partnerstvu sa ČLS-om za pružanje usluga MORH-u početkom 2020.g., obzirom da zadovoljavamo civilne zahtjeve i certifikate EASA-ine regulative sa certifikatima Part-145 (ZTC) i Part-21 (ČLS). Kvaliteta radova je neupitna i apsolutno jednaka izvedbi kakva bi bila kod originalnog proizvođača.

Partnerstvo sa ČLS-om, nastavljeno je i na projektu modernizacije slovenskih Pilatusa PC-9 za modifikaciju na komunikacijskim uređajima i modifikacije na transponderu za 1 prototip i 8 zrakoplova, od čega je realizirano i prihodovano za 6 zrakoplova iznos od 2,1 mil. kuna.

Dio prihoda čini i prodaja motora TV3-117 za helikoptere tipa Mi-8, civilne namjene: ugovorena prodaja ukupno za 22 motora sa isporukom u tri dijela od kojih je prva isporuka za 6 motora obavljena koncem 2021.g. u iznosu od 6,6 mil. kuna, dok će sljedeće dvije isporuke uslijediti i biti prihod u 2022.g. Kupac je upoznat s činjenicom da motori imaju tehničku dokumentaciju, ali i da trenutno nemaju valjane resurse za eksploataciju, odnosno prvo se isti moraju remontirati da bi njihovo korištenje na helikopterima bilo moguće.

Društvo je za potrebe MORH-a, uz već gore navedeno, obavljalo i komisione poslove i poslove za M+ program koji su sastavni dio ugovora o redovnom održavanju.

Ostvareni su prihodi od najma skladišnog prostora zajedno sa pripadajućom uslugom skladištenja i manipuliranja pričuvnim dijelovima i potrošnim materijalom za potrebe MORH-a, zatim prihodi nastali iznajmljivanjem unutarnjeg i vanjskog prostora za snimanja Google reklame, za najam korištenja uzletno-sletne staze, zakup prostora za izložene uslužne aparate kao i naknada koja se obračunava VG Komunalcu za korištenje zemljišta u Kurilovcu.

Nabava penetrantske linije koja se primjenjuje kod ispitivanja zavarenih spojeva na konstrukcijama i kod otkrivanja pukotina, značajna je investicija koja je provedena u 2021.g. Vezano na planirane zahvate sanacije infrastrukturnih objekata provedene su samo nužne intervencije i održavanje kako ne bi došlo do zastoja u poslovanju.

#### Investicije

Tijekom godine nije bilo značajnog povećanja nove materijalne i nematerijalne imovine. Iznos od 740 tis. kuna za koji se povećala imovina odnosi se na nabavu imovine male vrijednosti (opremu, uređaje i alate) koja je neophodna za odvijanje radnih procesa. Planom nabave i financijskim planom poslovanja za 2021. g. značajnija i veća ulaganja nisu bila ni planirana.

## FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

<b>BILANCA (HRK 000)</b>	<b>2020.</b>	<b>2021.</b>
Dugotrajna imovina	216.827	211.416
Kratkotrajna imovina	158.890	171.092
Pl. troš. budućeg razd..	0	0
<b>Aktiva</b>	<b>375.717</b>	<b>382.508</b>
Kapital i rezerve	360.898	366.544
Rezerviranja	950	950
Dugoročne obveze	0	125
Kratkoročne obveze	13.171	14.839
Odg. pl. troš. i prihod..	698	50
<b>Pasiva</b>	<b>375.717</b>	<b>382.508</b>

### RAČUN DOBITI I GUBITKA (HRK 000)

Poslovni prihodi	74.419	89.792
Poslovni rashodi	79.792	84.274
Financijski prihodi	628	897
Financijski rashodi	472	769
Ukupni prihodi	75.047	90.689
Ukupni rashodi	80.264	85.043
Dobit/gubitak prije oporezivanja	-5.217	5.646
Porez na dobit	0	0
<b>Neto dobit/gubitak</b>	<b>-5.217</b>	<b>5.646</b>

### KLJUČNI POKAZATELJI

EBITDA (HRK 000)	799	11.668
EBITDA marža	1,07	12,99
Neto profitna marža	-7%	6%
ROA	-1,39%	1,48%
ROE	-1,45%	1,54%
Koef. tekuće likvidnosti	12,06	11,53
Koef. financijske stab.	0,58	0,55
Koef. zaduženosti	3,94%	4,17%
Zaposleni	201	197
Investicije (HRK 000)	747	739

## 17. Izvori

Izvori korišteni za izradu izvješća su:

- <http://rgfi.fina.hr>
- <https://sudreg.pravosudje.hr>
- <https://infobiz.fina.hr>
- službene web stranice pravnih osoba od posebnog interesa i ostalih trgovačkih društava u većinskom državnom vlasništvu
- informacije o poslovanju dostavljene u svrhu objave javnog izvješća

Informacije u izvješću su na dan 31.12.2021. osim u slučajevima gdje je to drugačije naznačeno

Za pregled poslovanja društava korišteni su revidirani godišnji financijski izvještaji (nekonsolidirani)

## 18. Pokazatelji poslovanja

U tablici koja slijedi prikazana je unificirana metodologija korištena prilikom izračuna pojedinih pokazatelja poslovanja u ovom izvješću<sup>1</sup>.

Tablica 15. Metodologija izračuna pokazatelja

Pokazatelji	Izračun
EBITDA	Poslovni prihod - poslovni rashod + amortizacija
EBITDA marža	(Poslovni prihod - poslovni rashod + amortizacija) / poslovni prihod
Neto profitna marža	Neto dobit / uk. prihod
RoA	Neto dobit / aktiva
RoE	Neto dobit / kapital i rezerve
Koeficijent tekuće likvidnosti	Kratkotrajna imovina / kratkoročne obveze
Koeficijent financijske stabilnosti	Dugotrajna imovina / (Kapital i rezerve + Dugoročne obveze)
Koeficijent zaduženosti	(Rezerviranja + Dugoročne obveze + Kratkoročne obveze + Ostalo) / Aktiva
Koeficijent aktivnosti ukupne imovine	Ukupni prihodi / Aktiva
Investicije	Vrijednost fakturiranih ulaganja u investicije u izvještajnom razdoblju
Broj zaposlenih	Prosječni broj zaposlenih na datume: 1.1., 31.3., 30.6., 30.9., 31.12.

<sup>1</sup> Vrijednosti pojedinih pokazatelja poslovanja ne treba promatrati izdvojeno od dodatnih analiza, te mogu biti specifični za pojedine industrije u kojima pravne osobe posluju. Za potpuno razumijevanje poslovnih rezultata preporučeno je promatrati godišnja izvješća u cijelosti.

**Popis tablica**

Tablica 1. Prikaz portfelja Ministarstva prostornoga uređenja, graditeljstva i državne imovine .....	10
Tablica 2. Pregled portfelja CERP-a gdje RH ima većinsko vlasništvo .....	11
Tablica 3 Pregled pravnih osoba i djelatnosti .....	11
Tablica 4. Ukupni prihodi u 2021 .....	12
Tablica 5. Povećanje prihoda 2021. godine u odnosu na 2020. godinu u Kn .....	13
Tablica 6. Smanjenje prihoda u odnosu na 2020. godinu .....	13
Tablica 7. Ukupni rashodi u 2021. godini .....	13
Tablica 8. Povećanje/smanjenje prihoda i rashoda u 2021. vs. 2020. godini.....	14
Tablica 9. Neto dobit/gubitak u 2021. godini .....	14
Tablica 10. Pregled imovine i kapitala (u mil. kn) .....	15
Tablica 11. RoA i RoE pokazatelji .....	15
Tablica 12 Investicije u 2021. godini (u 000 kn) .....	16
Tablica 13 Izvršene uplate u državni proračun .....	17
Tablica 14. Broj zaposlenih 2021. i promjena od 2020 .....	17
Tablica 15. Metodologija izračuna pokazatelja .....	108

**Popis grafikona**

Grafikon 1. Broj pravnih osoba od posebnog interesa od 2013. do 2021. godine .....	10
Grafikon 2. Struktura prihoda po društvima u 2021. godini .....	12
Grafikon 3. ACI d.d. prosječna cijena trgovanja dionice u 2021. godini.....	18
Grafikon 4. JANAF d.d. prosječna cijena trgovanja dionice u 2021. godini .....	18
Grafikon 5. Croatia Airlines d.d. prosječna cijena trgovanja dionice u 2021. godini .....	18
Grafikon 6. HPB d.d. prosječna cijena trgovanja dionice u 2021. godini.....	18
Grafikon 7. INA d.d. prosječna cijena trgovanja dionice u 2021. godini .....	19
Grafikon 8. Jadroplov d.d. prosječna cijena trgovanja dionice u 2021. godini.....	19
Grafikon 9. Vjesnik d.d. prosječna cijena trgovanja dionice u 2021. godini .....	19
Grafikon 10. Prikaz ukupnih prihoda, imovine, uplate dividende te broja zaposlenih po sektoru poslovanja .....	20



REPUBLIKA HRVATSKA - REPUBLIC OF CROATIA  
Ministarstvo prostornoga uređenja, graditeljstva i državne imovine  
Ministry of Physical Planning, Construction and State Assets

**Uprava za trgovačka društva, strateško planiranje, regulativu, EU poslove  
i izvještavanje u sustavu upravljanja državnom imovinom**

**Ulica Ivana Dežmana 10, 10000 Zagreb**

[mpgi.gov.hr](http://mpgi.gov.hr)

[korporativno@mpgi.hr](mailto:korporativno@mpgi.hr)